



STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ INTEGRATĂ CE URMĂREȘTE DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII PESCĂREȘTI DIN ZONA MANGALIA LITORAL

CAP. 1 STRATEGIE DE DEZVOLTARE LOCALĂ INTEGRATĂ

1.1 SINTEZA STRATEGIEI

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, urmărește mobilizarea și promovarea dezvoltării zonei pescărești, devenind o parte integrantă a politicii de dezvoltare a zonei cu specific pescăresc, încurajând participarea locală pentru elaborarea și implementarea strategiilor de dezvoltare durabilă a comunităților zonei pescărești, prin valorificarea și consolidarea resursele de mediu, culturale, sociale dar și prin exploatarea oportunităților oferite de economia albastră durabilă.

Inițiativa de dezvoltare locală are ca punct central cea mai veche tradiție a zonei, cea a pescuitului, favorizată de așezarea pe țărmul Mării Negre cu un mare potențial pentru dezvoltarea pescuitului marin, a acvaculturii, prin atragerea de investiții în activități complementare care să susțină activitățile de pescuit comercial și de acvacultură, în vederea dezvoltării durabile a teritoriului. Pescuitul și acvacultura, alături de prelucrarea peștelui și comerțul cu pește și produse din pește, sunt activități prezente în cele 6 comunități membre ale parteneriatului public - privat: comuna 23 August, municipiul Mangalia, comuna Limanu, comuna Albești, comuna Pecineaga și comuna Costinești. Teritoriul vizat are o mare valoare din punct de vedere al patrimoniului natural, în partea de sud a litoralului fiind situată și Rezervația marină Vama Veche – 2 Mai în suprafață totală de 5.000 ha, o zonă cu o mare diversitate a biotopurilor și biocenozelor situată pe ruta de migrație a principalelor specii pelagice și bentonice, dar și a mamiferelor marine.

Zona pescărească este coerentă din punct de vedere geografic, fiind un teritoriu continuu alcătuit din 5 comune și municipiul Mangalia. Din punct de vedere demografic, zona pescărească se caracterizează prin natalitate scăzută și îmbătrânirea populației. În ce privește



pescuitul comercial, acesta se caracterizează prin tehnică și echipamente de pescuit neperformante, infrastructură specifică slab dezvoltată, insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată, insuficiența capitalului uman implicat în sectorul pescăresc, profitabilitate scăzută cauzată de costurile de producție/exploatare ridicate, mijloace de transport specializate insuficiente și în mare parte învechite, capacitate financiară limitată a operatorilor și insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari. Acvacultura și procesarea peștelui și a altor organisme acvatice exploatate sau crescute, sunt insuficient dezvoltate. Cu toate că în zona GAL-ului se află Marea Neagră, acvacultura marină nu există, acvacultura din zonă desfășurându-se doar în ape dulci. În zonă se manifestă o slabă conștientizare și implicare a populației privind protecția mediului și schimbările climatice, dar și un declin al tradițiilor și meșteșugurilor locale. De asemenea, se manifestă o lipsă a investitorilor, în special în mediul rural, unde serviciile și infrastructura medico-socială sunt slab dezvoltate, iar spațiile școlare sunt lipsite de săli de spectacol, săli de sport, terenuri de sport. Cadrul natural, prin rețeaua hidrografică bogată, relief, vegetație și faună, situri de importanță comunitară și arii de protecție specială avifaunistică, favorizează dezvoltarea economiei locale, în special a pescuitului comercial, acvaculturii și a activităților complementare pescuitului și acvaculturii. Valorificarea patrimoniului natural și cultural din teritoriul GAL-ului, poate contribui la consolidarea și diversificarea activităților economice în zona pescărească și la înlăturarea riscului de dispariție a identității culturale.

De aceea, Strategia de dezvoltare locală integrată a zonei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, urmărește dezvoltarea durabilă a zonei pescărești, oferind mai mult sprijin financiar pentru pescari, acvacultori și familiile acestora, în vederea diversificării activităților din sectorul de pescuit și acvacultură și de obținere a unor venituri suplimentare în contextul riscurilor legate de schimbările climatice și de scăderea stocurilor de pește. Diversificarea activităților pescarilor e de natură a scădea presiunea pe resursa halieutică și poate contribui astfel la eforturile de protejare a biodiversității.

Elaborarea Strategiei de dezvoltare locală integrată a zonei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, a vizat un proces participativ al comunităților locale interesate de o dezvoltare durabilă a zonei pescărești, cu obiectivul de a obține un diagnostic corect și realist asupra zonei, identificarea avantajelor și a problemelor, a oportunităților și a riscurilor ce pot apărea, precum și formularea priorităților, obiectivelor și a acțiunilor necesare a fi implementate în zonă.



Obiectivul general al strategiei de dezvoltare locală (SDL): Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.

Obiectivele specifice urmărite sunt:

1. Dezvoltarea economică a zonei.
2. Protejarea mediului.
3. Dezvoltarea socială a zonei pescărești.

Obiectivele strategiei de dezvoltare locală, vor contribui la realizarea obiectivelor Priorității 3, Priorității 1 și Priorității 2, din cadrul Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 (PAP 2021-2027) și implicit la realizarea obiectivului general al PAP 2021-2027, prin:

- operațiuni care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură;
- investiții care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură;
- sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile;
- operațiuni care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor;
- promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zonă.

Caracterul integrat al inițiativei de dezvoltare este dat de implicarea comunităților în ansamblul lor, actori locali, pescari, acvacultori și familiile acestora, în activități complementare pescuitului și acvaculturii, dat fiind că pescuitul și acvacultura reprezintă activități ce oferă locuri de muncă și venituri pentru populația locală.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL reprezintă soluția concretă, transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale din zonă îl pot valorifica pentru a se putea înscrie în această nouă abordare a dezvoltării zonelor pescărești, o abordare prin care se încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, în scopul atingerii obiectivului specific al Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027.





1.2 CONTEXT ȘI ANALIZA SWOT

1.2.1 PARTENERIATUL ȘI ZONA PROPUȘĂ PENTRU IMPLEMENTAREA UNEI STRATEGII DE DEZVOLTARE LOCALĂ

A. Informații privind parteneriatul

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL s-a constituit în anul 2016, conform OG nr. 26/2000, ca persoană juridică non-profit, de drept privat, având 15 membri ce își desfășoară activitatea în domeniile: pescuit comercial, acvacultură, administrație publică, HoReCa.

În perioada 2017-2023, partenerii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL împreună cu compartimentul tehnic al asociației au realizat și implementat, în cadrul Programului Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime (POPAM) 2014-2020, Strategia de Dezvoltare Locală Integrată a zonei Mangalia Litoral, pentru un teritoriu format din 5 localități în totalitate (Mangalia, Albești, Pecineaga, 23 August, Limanu). Obiectivul general al Strategiei, a vizat dezvoltarea durabilă a teritoriului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL prin realizarea optimizării resurselor zonei de pescuit, a creșterii economice, a incluziunii sociale și a creării de locuri de muncă, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural. În cadrul strategiei au fost implementate 8 proiecte care au rezolvat parțial problemele identificate în zona pescărească, rămânând astfel necesitatea continuării acțiunilor începute prin această strategie, dar și introducerea de acțiuni și de obiective noi, pentru rezolvarea problemelor nesoluționate din teritoriul vizat de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL. Rezultatele proiectelor finanțate în cadrul SDL-ului au demonstrat partenerilor ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL că rezolvarea problemelor locale se poate realiza mult mai ușor și mai eficient în parteneriat, printr-o abordare de jos în sus.

În acest context, dar și în cel al existenței oportunităților de finanțare oferite de Programul pentru Acvacultură și Pescuit (PAP) 2021-2027, partenerii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL au hotărât să continue activitățile privind dezvoltarea durabilă a zonei pescărești din teritoriul vizat de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, prin realizarea și implementarea unei noi strategii de dezvoltare locală, contribuind astfel la sustenabilitatea acțiunilor realizate în perioada 2017-2023.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL este formată din reprezentanți ai intereselor socio-economice locale ale sectoarelor public și privat, respectă structura public-privată a parteneriatului, așa cum a fost el definit pentru structurile de tip DLRC, membrii privați (agenți



economici și ONG-uri) reprezentând 60% din totalul membrilor, iar la nivel decizional niciun grup individual de interese nu controlează procesul decizional (conform art. 31, alin. 2, litera b din Regulamentul UE nr. 1060/2021 al PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI din 24 iunie 2021 de stabilire a dispozițiilor comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune, Fondul pentru o tranziție justă și Fondul european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură și de stabilire a normelor financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil, migrație și integrare, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului de sprijin financiar pentru managementul frontierelor și politica de vize). Prin grup individual de interese se înțelege grupul ce urmărește atingerea unui scop (interes) comun sub aspect economic sau non-economic. Fiecare grup de interese este format din reprezentanții domeniilor de activitate în care activează.

Componența parteneriatului Asociația FLAG Mangalia Litoral

Statut juridic	Denumire partener
Parteneri publici: 40%	COMUNA ALBEȘTI
	COMUNA PECINEAGA
	COMUNA 23 AUGUST
	COMUNA LIMANU
	MUNICIPIUL MANGALIA
	COMUNA COSTINEȘTI
Parteneri privați: 60%	ASOCIAȚIA "OLIMPUS I MAREA NEAGRĂ"
	ASOCIAȚIA PROFESIONALĂ A PESCARILOR PROFESIONIȘTI "MAREA NEAGRĂ-SUD"
	S.C. STAMRO CRIS S.R.L.
	S.C. BRIVAS FISH S.R.L.
	S.C. LAC ASTACUS S.R.L.
	S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L.
	DELFINUL COOPERATIVĂ AGRICOLĂ CA
	S.C. GARAD FISH S.R.L.
	S.C. AVANTI BEACH S.R.L.

Sursa: Act Constitutiv ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL (**Anexa 11**) și Statut

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL (Anexa 12**)**

Aplicând definiția grupului de interese (punctată în cadrul Ghidului Solicitantului Acțiunea 3.1.2 Cheltuieli de animare și funcționare, Selectarea strategiilor de dezvoltare locală plasate



sub responsabilitatea comunității) la nivelul parteneriatului, reiese că în cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL sunt 4 grupuri individuale de interese:

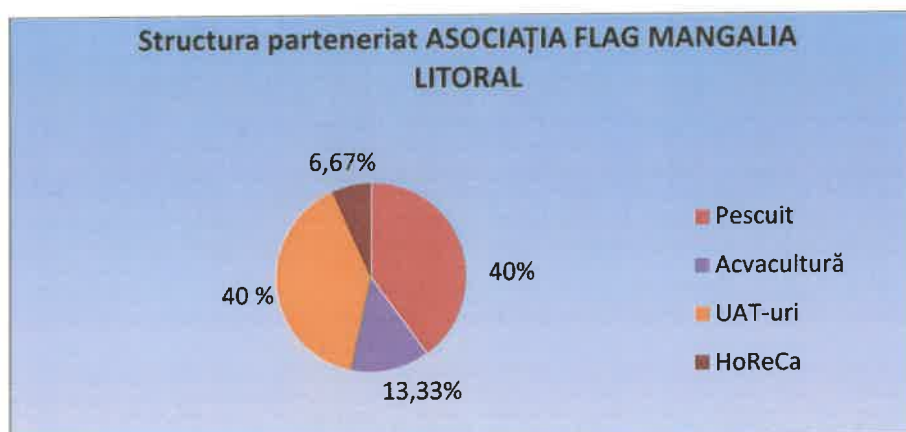
- un grup individual de interese format din șase UAT-uri (COMUNA ALBEȘTI, COMUNA PECINEAGA, COMUNA 23 AUGUST, COMUNA LIMANU, MUNICIPIUL MANGALIA, COMUNA COSTINEȘTI);
- un grup individual de interese format din trei societăți comerciale ce desfășoară activitatea de pescuit comercial (S.C. STAMRO CRIS S.R.L., S.C. BRIVAS FISH S.R.L., S.C. GARAD FISH S.R.L.), o cooperativă cu activitate în pescuitul comercial (DELFINUL COOPERATIVĂ AGRICOLĂ CA) și două asociații de pescari comerciali (ASOCIAȚIA PROFESIONALĂ A PESCARILOR PROFESIONIȘTI „MAREA NEAGRĂ – SUD” și ASOCIAȚIA ”OLIMPUS I MAREA NEAGRA”);
- un grup individual de interese format din două societăți comerciale ce desfășoară activitatea de acvacultură (S.C. LAC ASTACUS S.R.L., S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L.);
- un grup individual de interese format dintr-o societate comercială cu activitate în HoReCa (S.C. AVANTI BEACH S.R.L.).

Componenta parteneriatului Asociația FLAG Mangalia Litoral

Nr. crt.	Numele partenerului	Statut juridic	Grupul de interese din care face parte (domeniu)	Procent grup interese
1	COMUNA ALBEȘTI	Parteneri de drept public	Unități administrativ teritoriale	40%
2	COMUNA PECINEAGA			
3	COMUNA 23 AUGUST			
4	COMUNA LIMANU			
5	MUNICIPIUL MANGALIA			
6	COMUNA COSTINEȘTI			
7	S.C. STAMRO CRIS S.R.L.	Parteneri de drept privat	Pescuit comercial	40%
8	S.C. BRIVAS FISH S.R.L.			
9	S.C. GARAD FISH S.R.L.			
10	DELFINUL COOPERATIVA AGRICOLA CA			
11	ASOCIAȚIA "OLIMPUS I MAREA NEAGRĂ"			
12	ASOCIAȚIA PROFESIONALĂ A PESCARILOR PROFESIONIȘTI "MAREA NEAGĂ-SUD"			



13	S.C. LAC ASTACUS S.R.L.	Parteneri de drept privat	Acvacultură	13,33%
14	S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L.			
15	S.C. AVANTI BEACH S.R.L.	Parteneri de drept privat	HoReCa	6,67%
Procent membri sector pescuit/ acvacultură din mediul privat inclus în parteneriat:		88,89%		



Sursa: Act Constitutiv (**Anexa 11**) și Statut ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL (**Anexa 12**), Documente suport din care reiese domeniul de activitate a membrilor parteneriatului (**Anexa 13**)

Forumul decizional în cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, este Adunarea Generală a Asociaților (AGA) și după cum se poate observa în tabelul anterior, parteneriatul este format din 40% membri UAT, 40% membri cu activitate în pescuit comercial, 13,33% membri cu activitate în acvacultură și 6,67% membri cu activitate în HoReCa. O parte din hotărârile care vizează buna funcționare a parteneriatului sunt luate de către Consiliul Director, format dintr-un președinte, un vicepreședinte și un secretar, aleși prin votul majorității membrilor Adunarea Generală a Asociaților (AGA). În prezent, membri Consiliului Director sunt reprezentanții următoarelor entități: ASOCIAȚIA "OLIMPUS I MAREA NEAGRĂ" (reprezentant al pescuitului comercial), S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L. (reprezentant al acvaculturii) și S.C. AVANTI BEACH S.R.L. (reprezentant al sectorului HoReCa). Aceste aspecte demonstrează că **ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL este un parteneriat format din reprezentanți ai intereselor socioeconomice locale ale sectoarelor public și privat în care niciun grup individual de interese nu controlează procesul decizional.**



Din Actul Constitutiv (**Anexa 11**), din Statut ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (**Anexa 12**) și din Documentele suport din care reiese activitatea desfășurată de fiecare membru al parteneriatului (**Anexa 13**), rezultă că din cei 9 membri care alcătuiesc mediul privat din parteneriat, 8 membri (88,89%) activează în sectorul de pescuit/acvacultură. Din datele prezentate se poate observa că **parteneriatul are în componență o pondere a reprezentanților care activează în sectorul de pescuit/acvacultură de peste 10% din mediul privat inclus în parteneriat, respectiv de 88,89%.**

De asemenea, **majoritatea partenerilor Asociației FLAG Mangalia Litoral au implementat proiecte cu finanțare nerambursabilă.** În vechea programare POPAM 2014-2020, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a implementat o Strategie de dezvoltare locală cu titlul DEZVOLTAREA COMUNITĂȚILOR PESCĂREȘTI PRIN IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ INEGRATĂ ÎN ZONA MANGALIA LITORAL, cod proiect 118458, contract de finanțare nr 66/24.03.2017. Din cei 15 membri ai ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, 9 sunt membri fondatori și au participat activ la realizarea și implementarea Strategiei de dezvoltare locală finanțată prin POPAM 2014-2020. Membrii din cadrul parteneriatului care au participat la implementarea Strategie de dezvoltare locală cu titlul DEZVOLTAREA COMUNITĂȚILOR PESCĂREȘTI PRIN IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ INEGRATĂ ÎN ZONA MANGALIA LITORAL, sunt: COMUNA ALBEȘTI; COMUNA PECINEAGA; COMUNA 23 AUGUST; ASOCIAȚIA "OLIMPUS I MAREA NEAGRĂ"; ASOCIAȚIA PROFESIONALĂ A PESCARILOR PROFESIONIȘTI "MAREA NEAGRĂ SUD"; S.C. STAMRO CRIS S.R.L.; S.C. BRIVAS FISH S.R.L.; S.C. LAC ASTACUS S.R.L.; S.C. ESOX INTERNATIONAL S.R.L. O parte din membrii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL au implementat sau au în curs de implementare proiecte cu finanțări nerambursabile pe alte programe, conform adreselor transmise (**ANEXA 14**) și asumate de reprezentanții legali: COMUNA PECINEAGA; COMUNA ALBEȘTI; COMUNA LIMANU; COMUNA COSTINEȘTI; MUNICIPIUL MANGALIA; S.C. BRIVAS FISH S.R.L.; S.C. STAMRO CRIS SRL. Aceste informații demonstrează că **ponderea partenerilor cu experiență în implementare SDL/proiecte cu finanțare nerambursabilă este peste 30%, respectiv 80% (COMUNA ALBEȘTI; COMUNA PECINEAGA; COMUNA 23 AUGUST; COMUNA LIMANU; COMUNA COSTINEȘTI; MUNICIPIUL MANGALIA; ASOCIAȚIA "OLIMPUS I MAREA NEAGRĂ"; ASOCIAȚIA PROFESIONALĂ A PESCARILOR PROFESIONIȘTI "MAREA NEAGRĂ SUD"; S.C.**



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



STAMRO CRIS S.R.L.; S.C. BRIVAS FISH S.R.L.; S.C. LAC ASTACUS S.R.L.; S.C. ESOX INTERNATIONAL S.R.L..

Grupurile de acțiune locală elaborează și implementează strategii de dezvoltare locală. În acest scop, în cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, pe lângă organele de conducere (Adunarea Generală, Consiliul Director și Președinte), există și un Compartiment administrativ (echipa tehnică), cu rolul de a implementa Strategia de Dezvoltare Locală (SDL), în conformitate cu art. 33 din Regulamentul UE nr. 1060/2021 al PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI din 24 iunie 2021 de stabilire a dispozițiilor comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune, Fondul pentru o tranziție justă și Fondul european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură și de stabilire a normelor financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil, migrație și integrare, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului de sprijin financiar pentru managementul frontierelor și politica de vize).

Compartimentul administrativ (echipa tehnică) al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, conform organigramei aprobată de Consiliul Director, este formată din 4 membri:

- Manager;
- Expert tehnic;
- Expert monitorizare;
- Expert achiziții publice.

Persoanele angajate pe funcțiile de manager proiect, expert tehnic și expert monitorizare, pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală (SDL) aprobată prin programul POPAM 2014-2020, se vor păstra și în perioada implementării strategiei de dezvoltare locală (SDL) aprobată prin programul PAP 2021-2027.

Cele 3 persoane prin experiența căpătată în timpul implementării strategiei aprobată prin programul POPAM 2014-2020, vor contribui substanțial la implementarea strategiei de dezvoltare locală (SDL) aprobată prin programul PAP 2021-2027.

Manager de proiect pentru realizarea și implementarea de SDL-uri, pentru perioadele de finanțare POPAM 2014-2020 și PAP 2021-2027, a fost numit domnul Șerban Laurențiu. Absolvent al Facultății de INDUSTRII ALIMENTARE ACVACULTURĂ ȘI PESCUIT (specializarea ACVACULTURĂ ȘI PESCUIT), din cadrul Universității "DUNĂREA DE JOS" din Galați promoția 1999. Domnul Șerban Laurențiu a condus timp de 15 ani unități de acvacultură, iar de peste 8 ani, încă din 2017 realizează și implementează strategii de dezvoltare locală (SDL-uri), fiind un bun cunoscător al problemelor din cadrul sectorului de





acvacultură și pescuit din România. Contractul de muncă încheiat cu ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a început în 2017, pe o perioadă nedeterminată. În sprijinul celor menționate se anexează la SDL, Curriculum Vitae, Contract de muncă, REVISAL, Diplomă de Licență și certificate. **(Anexa 15)**

Pe postul de expert monitorizare, a fost angajată din 2017 pe o perioadă nedeterminată doamna Ionescu Mariana, Absolventă a Facultății de TEHNOLOGIA ȘI CHIMIA PRODUSELOR ALIMENTARE ȘI TEHNICĂ PISCICOLĂ (specializarea TEHNICĂ PISCICOLĂ), din cadrul Universității Galați, promoția 1979. Doamna Ionescu Mariana are o experiență de peste 8 ani în implementarea de SDL-uri, participând din 2017 la implementarea Strategiei de dezvoltare locală a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, aprobată prin programul POPAM 2014-2020, continuându-și activitatea ca expert monitorizare și în perioada de finanțare 2021-2027. În sprijinul celor menționate se anexează la SDL, Curriculum Vitae, Contract de muncă, REVISAL, Diplomă de Licență și certificate. **(Anexa 16)**

Pe postul de Expert tehnic, a fost angajat în anul 2023 pe o perioadă nedeterminată, domnul Ionescu Cornel Vasile. Absolvent al Facultății de ÎNVĂȚĂMÂNT TEHNIC (profilul MECANIC, specializarea TEHNOLOGIA SUDĂRII), din cadrul INSTITUTULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR din Constanța, promoția 1979. Domnul Ionescu Cornel Vasile are o experiență de peste 4 ani în implementarea de proiecte europene cu finanțare nerambursabilă, căpătată în perioada 2013-2015, când ca expert făcea parte din echipa tehnică care a implementat Proiectul privind modernizarea Complexului Energetic Oltenia și din echipa care a implementat Proiectul de reactualizare a strategiei de termoficare a municipiului Bacău. Din 2023 a participat la implementarea Strategiei de dezvoltare locală a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, aprobată prin programul POPAM 2014-2020, continuându-și activitatea ca expert tehnic și în perioada de finanțare 2021-2027. În sprijinul celor menționate se anexează la SDL, Curriculum Vitae, Contract de muncă, REVISAL, Diplomă de Licență și certificate. **(Anexa 17)**

Pentru postul de expert achiziții publice, se va face recrutarea unei persoane, care să îndeplinească competențele din fișa de post (una din competențe fiind experiență în implementarea de strategii de dezvoltare locală/proiecte cu finanțare nerambursabilă) și prin respectarea legislației în vigoare privind angajarea în Compartimentul administrativ din cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL. **(Anexa 18- fișa de post pentru expert achiziții publice).**





Pentru ocuparea postului de expert achiziții publice, a fost depusă o scrisoare de intenție de către Călin Roxana Andreea, absolventă a Facultății de Științe economice din cadrul UNIVERSITĂȚII OVIDIUS, cu experiență în implementarea de strategii de dezvoltare locală/proiecte cu finanțare nerambursabilă, conform documentelor transmise către GAL și care îndeplinește competențele din fișa de post. **(Anexa 19)**

Verificarea conformității administrative este complet digitalizată, respectiv este realizată în mod automat prin sistemul informatic MySMIS2021, pe baza declarației unice generate de sistemul informatic. După completarea cererii de finanțare și atașarea documentelor solicitate, transmiterea unei cereri de finanțare este condiționată de completarea declarației unice (generate de MySMIS2021), prin care solicitantul declară că îndeplinește condițiile de eligibilitate, respectiv de accesare a finanțării aplicabile apelului. Declarația unică se poate genera doar dacă sunt confirmate (bifate) toate criteriile de eligibilitate și bugetul proiectului completat.

Evaluarea proiectelor depuse de către solicitanți se desfășoară parcurgând două etape: etapa de evaluare preliminară și etapa de evaluare tehnică și financiară.

Evaluarea preliminară se va efectua, de către o comisie formată din doi experți GAL, respectându-se astfel principiul „celor 4 ochi”. Cererile de finanțare care îndeplinesc criteriile de verificare a eligibilității la nivelul GAL/evaluare preliminară, vor fi evaluate mai departe, în etapa de evaluare tehnico – financiară, pe baza criteriilor de evaluare tehnică și financiară prevăzute în Ghidul solicitantului, iar cele care nu îndeplinesc criteriile vor fi respinse.

În situația în care cererea de finanțare a fost admisă în etapa de evaluare preliminară, aceasta va trece în etapa de evaluare tehnico - financiară .

Evaluarea tehnică și financiară se va efectua de către comisia de evaluare constituită la nivelul GAL, formată din doi experți externi, unul tehnic și unul financiar, respectându-se astfel principiul „celor 4 ochi”, în conformitate cu Grilele de evaluare tehnică și financiară din cadrul Ghidurilor solicitantului.

Persoana juridică care va efectua evaluarea tehnică și financiară a proiectelor depuse în cadrul strategiei de dezvoltare locală, va demonstra că a derulat contracte privind implementarea de strategii de dezvoltare locală/proiecte cu finanțare nerambursabilă și că va folosi personal cu experiență în implementarea de strategii de dezvoltare locală (SDL)/ proiecte cu finanțare nerambursabilă.

Echipa administrativă care va implementa strategia de dezvoltare locală (SDL), în conformitate cu art. 33 din Regulamentul UE nr. 1060/2021 al PARLAMENTULUI



EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI din 24 iunie 2021 de stabilire a dispozițiilor comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune, Fondul pentru o tranziție justă și Fondul european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură și de stabilire a normelor financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil, migrație și integrare, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului de sprijin financiar pentru managementul frontierelor și politica de vize), **va fi formată din 5 persoane cu experiență în implementarea de Strategii de Dezvoltare Locală/ proiecte cu finanțare nerambursabilă. Aceste aspecte demonstrează că în echipa administrativă a GAL-ului există cel puțin 1 persoană cu experiență în implementarea SDL/proiectelor cu finanțare nerambursabilă.**

După contractare, modificarea echipei administrative se va face numai prin respectarea atribuțiilor prevăzute inițial în SDL și în fișele de post atașate la strategie.

Conform Actului Constitutiv (**ANEXA 11**), a Statutului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (**ANEXA 12**) și al ultimului bilanț depus de GAL (**Anexa 20**), **reiese că ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, nu desfășoară activități economice.**

B. Prezentarea zonei pescărești

Teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, este situat în partea de sud-est a României, în partea de sud-est a județului Constanța, având ca pol central municipiul Mangalia înconjurat de alte 5 comune: Pecineaga, 23 August, Albești, Limanu și Costinești.

Pentru fiecare localitate există Hotărârea Consiliului Local prin care teritoriul unității administrativ-teritoriale este inclus în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și în care se precizează că UAT-ul nu va adera la un alt Grup de Acțiune Locală care are ca scop realizarea și implementarea unei Strategii de dezvoltare locală (SDL) finanțată prin PAP 2021-2027 (**Anexa 21**).

ASOCIATIA FLAG MANGALIA LITORAL vizează în cadrul SDL:

- **Suprafața zonei GAL este mai mică decât suprafața unei regiuni de nivel NUTS 3 (suprafața județului Constanța - 7.071 km²), având o suprafață de 481,67 km² și este coerentă din punct de vedere geografic, economic și social, având continuitate teritorială. Anexa 1 care cuprinde Harta cu delimitarea UAT-urilor și Anexa 21 care cuprinde Hotărârile Consiliilor Locale din care rezultă voința de adeziune la parteneriat și voința de adeziune la teritoriul GAL, în cadrul cărora se menționează faptul că „Autoritatea Publică Locală nu aderă cu teritoriul la un alt parteneriat care are ca scop implementarea unei alte Strategii de Dezvoltare Locală finanțată prin PAP 2021-2027”**





- Teritoriul zonei pescărești **nu este inclus în teritoriul unui alt parteneriat care are ca scop implementarea unei SDL finanțate prin PAP**, în acest sens fiind emise hotărârile Consiliilor Locale (**Anexa 21**) din care rezultă voința de adeziune la parteneriat și voința de adeziune la teritoriul GAL, în cadrul cărora se menționează faptul că „Autoritatea Publică Locală nu aderă cu teritoriul la un alt parteneriat care are ca scop implementarea unei alte Strategii de Dezvoltare Locală finanțată prin PAP 2021-2027”.
- **Un teritoriu compact din punct de vedere economic, social și geografic**, din sud-estul județului Constanța, zonă situată de-a lungul țărmului Mării Negre cu o populație de 53.250 de locuitori, alcătuită din municipiul Mangalia, comuna Limanu, comuna 23 August, comuna Pecineaga, comuna Albești și comuna Costinești . (**ANEXA 1- Harta zonei de pescuit și de acvacultură**).
- În anul 2024, în zona eligibilă a Asociației FLAG Mangalia Litoral a fost realizată la Marea Neagră o captură totală de 180.578,00 kg de către cele 20 societăți comerciale cu activitate de pescuit comercial, cu un număr total de 160 pescari. **În anul 2024, în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL au activat 160 de pescari și scafandri (mai mult de 20 de pescari)**, din care 9 nu au raportat captură, conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**), a permiselor și autorizațiilor de pescuit (**Anexa 24**).

Tabel cu situația pescuitului comercial – anul 2024

Nr. crt.	Operator	Număr pescari
1.	S.C. CARMEN TINA S.R.L.	3
2.	S.C. BRIVAS FISH MASTER S.R.L.	2
3.	S.C. BRIVAS FISH S.R.L.	6
4.	S.C. STAMRO CRIS S.R.L.	6
5.	S.C. LMC MARITIM S.R.L.	5
6.	S.C. CHERHANA SUD CA	10
7.	DELFINUL COOPERATIVA AGRICOLA CA	29
8.	S.C. CHERHANA PESCARASCA S.R.L.	12
9.	S.C. PESCANAV SERV S.R.L.	11
10.	S.C. MICUL GOLF S.R.L.	12
11.	S.C. RAY MARITIM FISHING S.R.L.	8



12.	S.C. RANDUNICA DE MARE S.R.L.	7
13.	S.C. NOOR TUNA S.R.L.	10
14.	S.C. BADUICA FISHING S.R.L.	17
15.	S.C. BZR & TROLU CONCEPT S.R.L.	8
16.	S.C. OBELISC PARTENER COSTINESTI S.R.L.	5
17.	MORARU MITICĂ I.I.	4
18.	BAN N. NICOLAE PFA	1
19.	MOCANU IVAN GABRIEL PFA	1
20.	S.C. GARAD FISH S.R.L.	3

Pe lângă cei 160 de pescari și scafandri, care și-au desfășurat activitatea de pescuit comercial în anul 2024, în zona eligibilă a GAL-ului și-au mai desfășurat activitate în sectorul pescăresc 3 lucrători în acvacultură (în cele două unități de acvacultură din zonă: S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L. și S.C. LAC ASTACUS S.R.L.) și 9 lucrători în procesarea peștelui și altor viețuitoare acvatice (în singura secție de procesare din zonă: S.C. PATRICIAN TRAINING S.R.L.), conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 **(Anexa 23)**.

Tot conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 **(Anexa 23)**, pentru anul 2025 activitatea de eliberare a autorizațiilor de pescuit și a permiselor de pescuit este în curs de desfășurare, putându-se întinde până la sfârșitul anului. Drept urmare, pentru anul 2025 ne-au fost transmise doar datele operatorilor și pescarilor înregistrați până la data transmiterii adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025. Pe anul 2025 până la data transmiterii adresei au fost înregistrați 16 operatori și 117 pescari. Conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 **(Anexa 23)**, datele legate de numărul exact de operatori, de pescari care își desfășoară activitatea în zona eligibilă și capturile raportate în anul 2025, ne vor fi puse la dispoziție la finalizarea procedurilor de autorizare și la încheiere unei perioade de raportare a capurilor. Pentru a demonstra că în anul 2025, există activitate de pescuit comercial în zonă, vom atașa documentele operatorilor **(Anexa 22)** care s-au înregistrat până la data transmiterii adresei.

- În zona în care ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL implementează Strategia de Dezvoltare Locală, **activități de pescuit și acvacultură se desfășoară pe suprafața a 4 UAT-uri (municipiul Mangalia, 23 August, Limanu, Costinești), limitrofe Mării Negre ceea ce reprezintă 66,66% din totalul al UAT-urilor ce fac parte din parteneriat.**





Municipiului Mangalia, se caracterizează prin tradiție în pescuitul comercial, având o bogată activitate de pescuit comercial, desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. BRIVAS FISH S.R.L., S.C. CHERHANA PESCĂREASCĂ S.R.L., S.C. STAMRO CRIS S.R.L., S.C. CARMEN TINA S.R.L., S.C. BRIVAS FISH MASTERS S.R.L., CHERHANA SUD CA, S.C. LMC MARITIM S.R.L., DELFINUL COOPERATIVĂ AGRICOLĂ CA), conform adresei A.N.P.A nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**), fiind un pol important în exploatarea resurselor acvatice din Marea Neagră.

Pe teritoriul comunei 23 August se desfășoară atât activitate de pescuit comercial la Marea Neagră, cât și activitate de acvacultură în cele două unități de acvacultură (S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L. și S.C. LAC ASTACUS S.R.L.) și activitate de procesare pește și alte viețuitoare acvatice de către S.C. PATRICIAN TRAINING S.R.L., situate pe teritoriul UAT-ului, conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**).

Pe teritoriul Comunei Limanu, pe lângă activitatea de pescuit comercial la Marea Neagră care este o activitate foarte importantă pentru economia zonei și care este desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. MICUL GOLF S.R.L., S.C. PESCANAV S.R.L.), conform adresei A.N.P.A nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**), se poate desfășura și o activitate de acvacultură importantă în lacul Limanu. Până acum câțiva ani exista o societate comercială care desfășura în lacul Limanu o bogată activitate de acvacultură.

Comuna Costinești se caracterizează prin tradiție în pescuitul comercial, având o bogată activitate de pescuit comercial desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. RAY MARITIM S.R.L., S.C. BĂDUICĂ FISHING S.R.L., S.C. NOOR TUNA S.R.L., MOCANU IVAN GABRIEL P.F.A., S.C. OBELISC PARTENER COSTINEȘTI S.R.L., S.C. BZR & TROLU CONCEPT S.R.L., S.C. RÂNDUNICA DE MARE S.R.L., BAN NICOLAE P.F.A, MORARU MITICĂ Î.I.), fiind un pol important în exploatarea resurselor acvatice din Marea Neagră, conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**).

Suprafețele UAT-urilor au fost preluate din datele oficiale furnizate de DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE STATISTICĂ CONSTANȚA (INS), conform Adresei nr. 1076/24.06.2025 (**Anexa 25**).





Tabel UAT-uri componente ale zonei de pescuit și de acvacultură

Nr. crt.	Numele UAT/ cartier	Suprafața (km ²)	Nr. și data HCL	Mențiune neaderare la alt parteneriat (DA/NU)	Desfășurare activități pescuit/ acvacultură (DA/NU)
1	COMUNA 23 AUGUST	73,13	76/30.09.2024	DA	DA
2	COMUNA ALBEȘTI	158,41	72/03.10.2024	DA	NU
3	COMUNA PECINEAGA	91,84	53/27.08.2024	DA	NU
4	COMUNA LIMANU	75,71	139/27.08.2024	DA	DA
5	MUNICIPIUL MANGALIA	62,3	278/21.10.2024	DA	DA
6	COMUNA COSTINEȘTI	20,28	91/22.11.2024	DA	DA
Procentul de UAT-uri unde se desfășoară activități de pescuit/acvacultură:					66,66%

• Descrierea zonei

Teritoriul eligibil al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL se distinge prin potențialul turistic autentic datorat existenței în zonă a unui patrimoniu natural și antropic bogat, de mare valoare și atractivitate turistică, varietatea formelor de turism identificate în zonă (gastronomic, balnear, nautic, de recreere și divertisment) reprezentând o premisă a dezvoltării socio-economice. Datorită localităților care se află de-a lungul țărmului, hidrografia teritoriului este compusă de limane fluvio-marine (Mangalia), cât și de Marea Neagră, reprezentând un atu important în turism și în sectorul pescăresc.

În ceea ce privește geologia, evoluția îndelungată și acțiunea diferențiată a factorilor subterani modelatori, au dus la formarea unor unități de relief caracterizate prin structura de podiș cu altitudine redusă sub 200 m. Zona maritimă este reprezentată de terase de abraziune marină și de eroziune ce se desfășoară între limita nordică și cea sudică a județului, relieful caracteristic treptei joase fiind format din faleze marine, faleze lacustre (sculptate în depozite leosoide, calcare și șisturi verzi), cordoane litorale sau perisipuri și trepte joase inundabile. Regimul climatic temperat-continental (caracteristic), este caracterizat prin veri a căror căldură este atenuată de briza mării și ierni blânde, marcate de vânturi puternice și umede ce bat dinspre mare.

Siturile și ariile de protecție specială avifaunistică ce se regăsesc pe teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, conform datelor transmise de Agenția Națională



pentru Arii Naturale Protejate, Serviciul Teritorial Constanța, prin Adresa ANANP nr. 255/ST CT/15.07.2025 (**Anexa 26**), sunt:

- **Sit de interes comunitar ROSCI0157 Pădurea Hagieni - Cotul Văii**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Ordinul nr. 1964/2007 a fost modificat în 2011 prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. O suprafață de 30.178.787,21 m² din suprafața totală a sitului de 36.200.731,58 m², se află în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (18.773.636,64 m² pe suprafața UAT Albești, 10.584.786,10 m² pe suprafața UAT Limanu și 820.364,47 m² pe suprafața UAT Mangalia) și prezintă o mare importanță științifică prin cele 6 habitate și 18 specii de interes comunitar pentru care a fost desemnat.

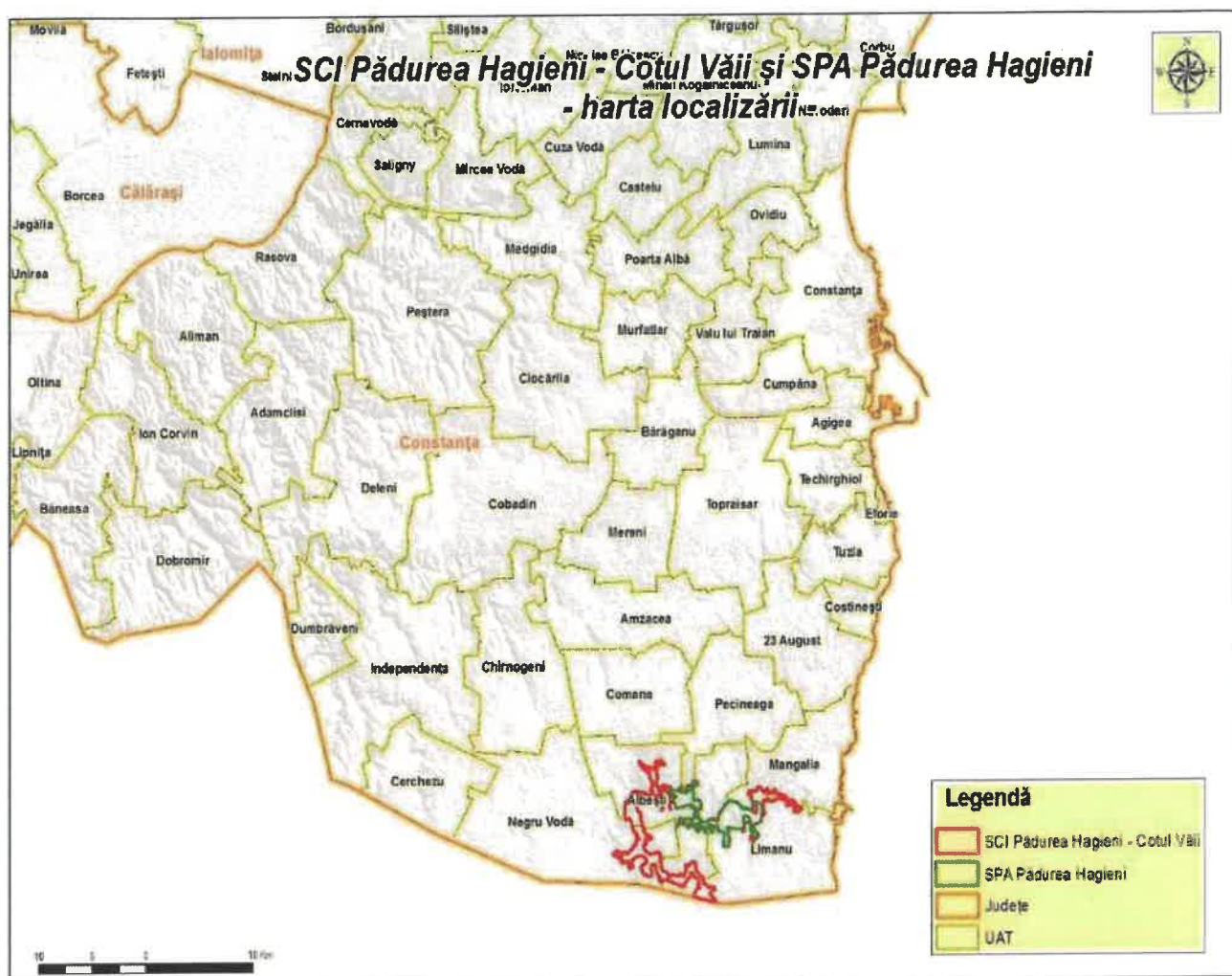
Tipuri de habitate: lacuri naturale eutrofice cu vegetație tip magnopotamion sau hydrocharition; tufărișuri de foioase ponto-sarmatice; stepe ponto-sarmatice; comunități de lizieră cu ierburi înalte hidrofile de la câmpie până în etajele montan și alpin; vegetație forestieră ponto-sarmatică cu stejar pufos; păduri balcano-panonice și gorun. Specii de mamifere: grivanul mic; hamsterul românesc; liliacul cu aripi lungi; dihorul de stepă; liliacul cu picioare lungi; liliacul mare cu potcoavă; popândăul.

Specii de amfibieni și reptile: broasca țestoasă de apă, țestoasa de uscat dobrogeană.

Specii de plante: vinețelele; zglăvocol; capul șarpelui; buruiana de cinci degete.

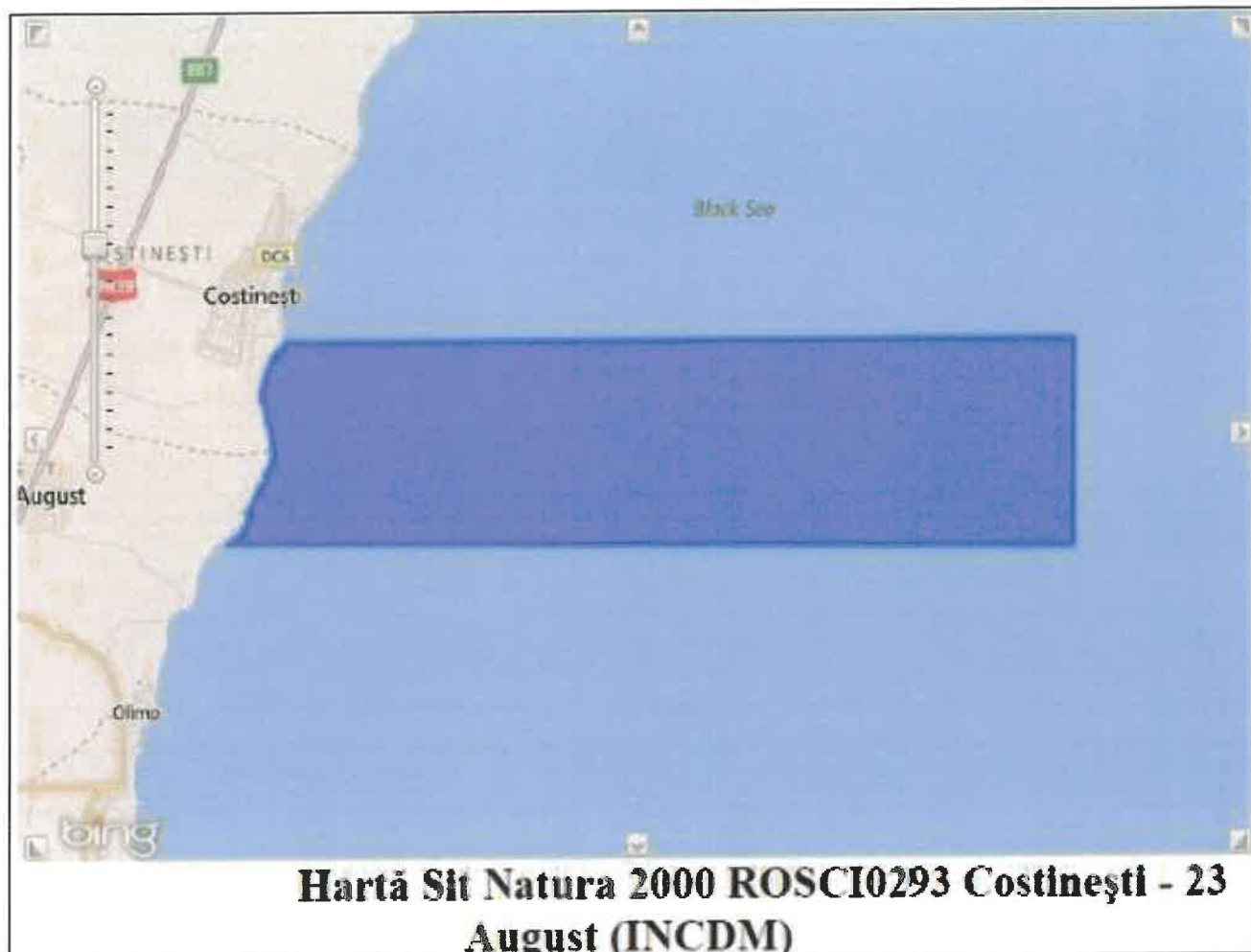
Nota caracteristică a acestui sit este conferită îndeosebi de habitatul 62CO* reprezentat inclusiv de pajiști stepice cu Paeonia tenuifolia, specie periclitată de importanță europeană, protejată prin Convenția de la Berna. Situl are o deosebită importanță științifică pe plan național și internațional prin poziția geografică la intersecția căilor de migrare a florelor pontica, balcanica, mediteraneană, central-europeană, aralo-caspică și iliro-moesiacă, ceea ce a determinat un amestec de elemente floristice numeroase și variate.





- **Sit Natura 2000 ROSCI0293 Costinești - 23 August**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Aparține regiunii biogeografice Pontica Marina având o suprafață totală de 48.836.000 m², care 24.413,15 m² se află în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (2.366,43 m² pe teritoriul UAT 23 August și 22.046,72 m² pe teritoriul UAT Costinești). Prezintă bancuri de nisip submerse de mică adâncime, suprafețe de nisip și mâl descoperite la marea joasă și recifi. Sunt prezente mai multe specii de mamifere: marsuinul, porcul de mare, delfinul mare, delfinul cu bot gros.



- **Sit de interes comunitar ROSCI0114 “Mlaștina Hergheliei – Obantul Mare și Peștera Movilei”**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Ordinul nr. 1964/2007 a fost modificat în 2011 prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Se află în sud-estul orașului Mangalia și are o suprafață de 2.322.040,10 m² (aflându-se în întregime în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL), reprezentând o importanță mare datorită prezenței în arealul său a mai multor specii de păsări migratoare (ex: barza albă, lebada de iarnă, etc).



Tipuri de habitate: cursuri de apă de câmpie până în etajul montan cu vegetație din ranunculon fluitantis și callitricho-batrachion; peșteri în care accesul publicului este interzis.

Specii de mamifere: popândăul. Aria naturală reprezintă o zonă umedă (ochiuri de apă, mlaștini eutrofe, izvoare sulfuroase) din Podișul Dobrogean ce adăpostește o gamă variată de floră și asigură condiții de găzduire, hrană pentru mai multe specii de păsări.



- **Sit de interes comunitar ROSCI0094 “Izvoarele sulfuroase submarine de la Mangalia”**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Ordinul nr. 1964/2007 a fost modificat în 2011 prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Este situat în partea sud-estică a țării, în Mare Neagră, având o suprafață de 3.620.000 m², din care 11.422,23 m² se află pe teritoriul



administrativ al UAT Mangalia (zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL). Situl este reprezentat de două habitate naturale de interes comunitar a căror conservare necesită desemnarea ariilor speciale de conservare din Directiva 92/43/CEE privind conservarea habitatelor naturale, a faunei și florei sălbatice, bancuri de nisip submerse de mică adâncime, suprafețe de nisip și mâl descoperite de maree joasă, recifi.



- **Sit de interes comunitar ROSCI0269 Vama Veche - 2 Mai**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Ordinul nr. 1964/2007 a fost modificat în 2011 prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Este situate în Marea Neagră, având o suprafață de 52.720.000 m², din care 7.547,80 m² se află pe teritoriul UAT Limanu (zona eligibilă



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL). Adăpostește o mare varietate de habitate și biocenoze specifice zonei marine românești, specii rare sau aflate în pericol și habitate de importanță europeană.

Tipuri de habitate: bancuri de nisip submerse de mică adâncime; suprafețe de nisip și mâl descoperite de marea joasă; recifi.

Specii de mamifere: marsuinul, porcul de mare; delfinul mare; delfinul cu bot turtit.

Specii de pești: scrumbia; rizeafca.

ROSCI0269 Vama Veche - 2 Mai





- **Sit de interes comunitar Peștera Limanu ROSCI0191** A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Ordinul nr. 1964/2007 a fost modificat în 2011 prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/20011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Este cel mai tipic sistem de galerii de tip labirintic din România, fauna cavernicolă fiind bine reprezentată prin specii de nevertebrate și vertebrate, în special chiroptere, galeriile însumând aproximativ 4000 m. Adăpostul de hibernare a liliecilor din Peștera Limanu este unul dintre cele trei adăposturi cunoscute în România pentru specia *Rhinolophus mehelyi* (liliacul cu potcoavă) peste 63 de exemplare, *Miniopterus schreibersii* (liliacul cu aripi lungi) la hibernare prin 101-250 de exemplare. Cu o suprafață de 123.940,53 m², situl se află în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (122.453,53 m² pe suprafața UAT Limanu și 1.487 m² pe suprafața UAT Mangalia). Aria protejată se află în întregime în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL. Între altitudinile 0 și 38 m, este compus din două zone lacustre-mlăștinoase distincte, anume lacul Limanu la vest de Mangalia și Mlaștina Hergheliei la nord de Mangalia, la 0,5 km vest de linia litoralului.



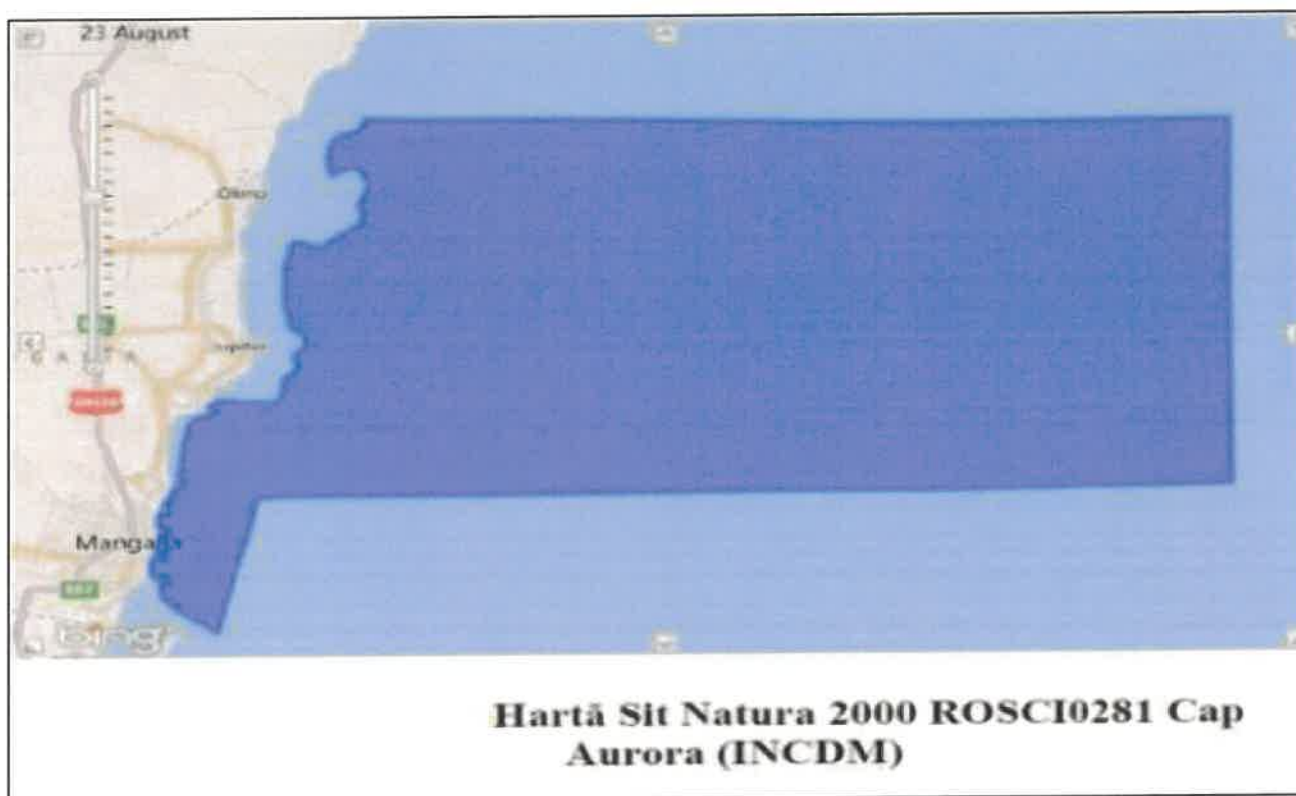


- **Sit de interes comunitar ROSCI0281 Cap Aurora**

A căpătat regim de arie natural protejată prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2387/2011 pentru modificarea Ordinului Ministrului Mediului și Dezvoltării Durabile nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară ca parte integrantă a Rețelei Natura 2000 în România și face parte din regiunea biogeografică Pontica, având ca habitat bancuri de nisip submerse de mică adâncime și recifi. O suprafață de 858,19 m² din suprafața totală a sitului, se află pe teritoriul UAT Mangalia.

Specii de mamifere: marsuinul, porcul de mare, delfinul mare, delfinul cu bot gros.

Specii de pești: scrumbia, rizeafca.



- **Aria de protecție specială avifaunistică ROSPA0094 Pădurea Hagieni**

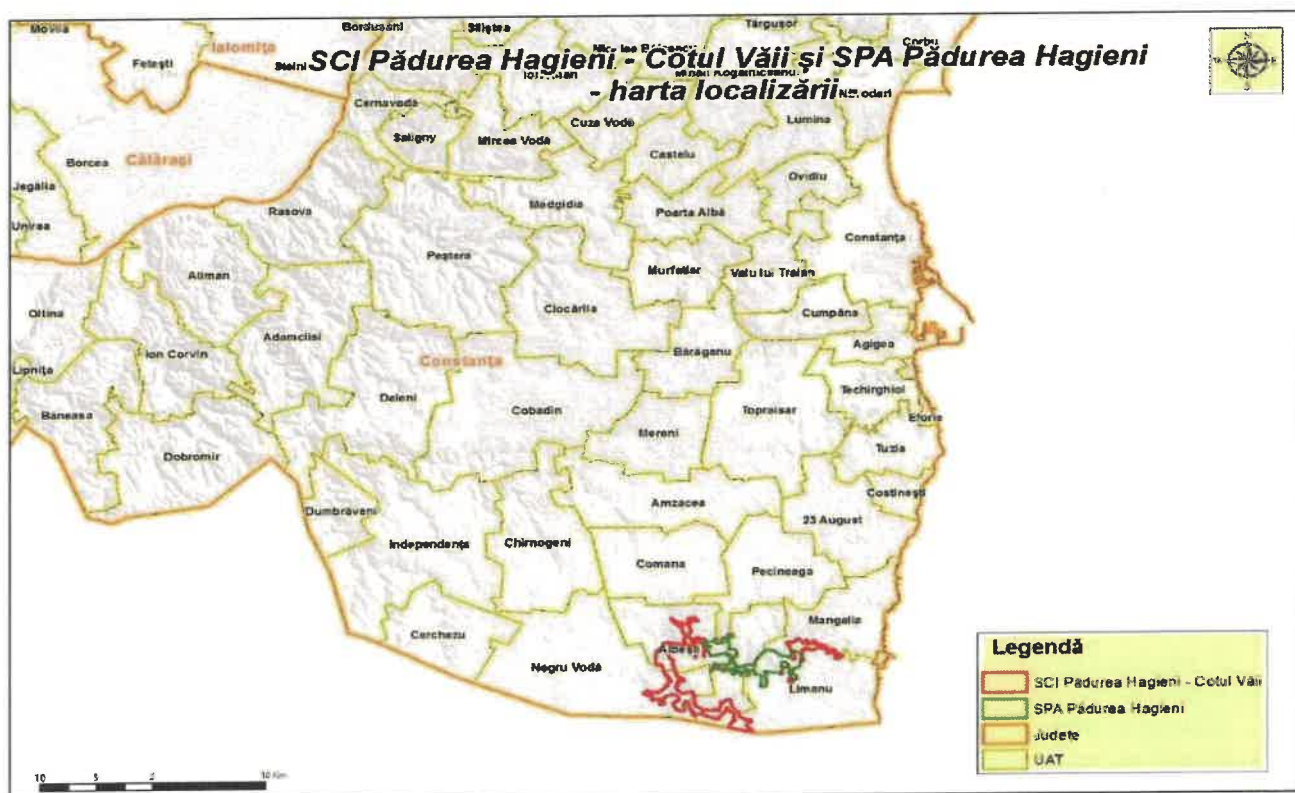
A fost declarată ca parte integrantă a rețelei Natura 2000 prin Hotărârea de Guvern 1284/2007 privind declararea ariilor de protecție special avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Are o suprafață de 13.736.320,86 m² și se află în întregime în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (5.957.555,42 m² pe teritoriul UAT Albești și 7.778.765,44 m² pe teritoriul UAT Limanu). Pădurea Hagieni este o rămășiță a pădurilor submediterane de stejari scunzi xerotermofili, care făceau parte din silvostepile naturale dobrogene. Se



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



pot vedea stejarul brumăriu, stejarul pufos, cerul, mojdreanul, cărpinița, iasomia. Prezintă platouri calcaroase constituite din sedimente sarmațiene, văi adâncite și versanți abrupti stâncoși, țepe și tufărișuri xerotermofile cu multe plante țepoase formând desișuri greu de străbătut, cu tufe de corn. Găzduiește efective importante ale unor specii de păsări protejate, respectiv 48 de specii de importanță comunitară menționate în Anexa 1 a Directivei Păsări, reprezentând o arie specială de conservare, cinci dintre ele fiind periclitate la nivel global. În formularul standard al SPA Pădurea Hagieni se menționează șoimul dunărean, eretele sur, șerparul, vânturelul de seară, gaia brună, uliul cu picioare scurte, șorecarul mare, acvila pitică, pasărea ogorului, caprimulgul, dumbrăveanca, ciocănitoarea de stejar, ciocârlia de stol, ciocârlia de Bărăgan, sfrânciocul cu fruntea neagră, pietrarul negru, eretele vânăt, lebăda de iarnă, rața cu cap alb, șoimul călător. Reptilele sunt bine reprezentate în aceste habitate prielnice pentru un spectru larg de specii, pe lângă țestoasa dobrogeană fiind prezente spre exemplu șopârla de iarbă, șarpele rău, vipera cu corn. Rezervația adăpostește peste 800 de taxoni vegetali și specii importante de animale (păsări, reptile și nevertebrate), multe dintre ele ocrotite, aflându-se în interiorul sitului comunitar Pădurea Hagieni - Cotul Văii, suprapunându-se parțial.





- **Aria de protecție specială avifaunistică Limanu-Herghelia ROSPA0066**

A fost declarată ca parte integrantă a rețelei Natura 2000, prin Hotărârea de Guvern 1284/2007 privind declararea ariilor de protecție special avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Are o suprafață de 8.736.773,35 m² (2.333.393,48 m² pe teritoriul UAT Limanu, 4.746.763,76 m² pe teritoriul UAT Mangalia și 1.656.616,11 pe teritoriul UAT Albești), aflându-se în întregime în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL. Aria protejată (încadrată în bioregiune geografică pontică și stepică ce înglobează bălțile Hagieni, Mangalia, Limanu) reprezintă o zonă naturală (lacuri, mlaștini, turbării, stepe, pajiști naturale, pășuni) ce asigură condiții de hrană, cuibărit și viețuire pentru mai multe specii de păsări migratoare, de pasaj sau sedentare enumerate în Anexa I a Directivei Consiliului European privind conservarea păsărilor sălbatice. Printre păsările protejate semnalate în arealul sitului se află: fluierarul de munte, ciocârlia de câmp, pescărușul albastru, rața sulițar, rața fluierătoare, rața mare, rața cârâitoare, rața pestriță, gârlița mare, gâscă cenușie, stârcul cenușiu, stârcul roșu, stârcul galben, rața cu cap castaniu, rața moțată, gâsca cu piept roșu, rața sunătoare, șorecarul mare, șorecarul încălțat, ciocârlia cu degete scurte, prundărașul de sărătură, chirighița neagră, chirighița cu obraz alb, barza albă, prundașul gulerat mic, chirighița cu aripi albe, eretele vânăt, eretele alb, porumbelul gulerat, lebăda de iarnă, lebăda de vară, ciocănitoarea de grădină, egreta mică, egreta albă, presura cu cap negru, șoimul călător, vânturelul roșu, șoimul de tundră, lișița, ciocârlanul, găinușa de baltă, stârcul pitic, sfrânciocul roșiatic, sfrânciocul cu frunte neagră, pescărușul argintiu, pescărușul râzător, pescărușul cu cioc subțire, ciocârlia de bărăgan, rața cu ciuf, rața cu cap alb, pelicanul creț, pelicanul comun, cormoranul mare, cormoranul mic, corcodelul cu gât roșu, corcodelul cu gât negru, lăstunul de mal, corcodelul mic, călifarul alb, fluierarul cu picioare roșii. Reptilele sunt bine reprezentate în aceste abitate prielnice pentru un spectru larg de specii, pe lângă țestoasa dobrogeană fiind prezente spre exemplu șopârla de iarbă, șarpele rău.



- **Aria de protecție specială avifaunistică ROSPA0076 Marea Neagră**

A fost declarată ca parte integrantă a rețelei Natura 2000, prin Hotărârea de Guvern 1284/2007, privind declararea ariilor de protecție special avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. O suprafață de 151.525,22 m² din suprafața totală a sitului de 1.401.430.000 m² (140.143 ha), se află în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL (5.947,35 m² pe teritoriul UAT 23 August, 7.547,80 m² pe teritoriul UAT Limanu, 52.486,71 m² pe teritoriul UAT Costinești și 85.543,36 m² pe teritoriul UAT Mangalia).

Se poziționează de-a lungul țărmului Mării Negre cu unele întreruperi în zonele cu desfășurare de activități economice, industriale și de transport și se învecinează cu teritoriul administrativ al județului Constanța și județului Tulcea. Are aspectul unei câmpii submerse cu foarte puține neregularități morfologice, faleze moi cu mici plaje-buzunar în față, despărțite de mici bare litorale de nisip. Prezintă nisipuri și zone mlăștinoase neacoperite de mare la reflux, bancuri de nisip acoperite permanent de un strat mic de apă de mare și recifi. În aria de protecție specială avifaunistică sunt 18 specii din Anexa I a Directivei Păsări care sunt strict protejate (gâsca cu gât roșu, chitighița neagră, chirighița cu obraz roz, lebăda de iarnă, cufundarul polar, cufundarul

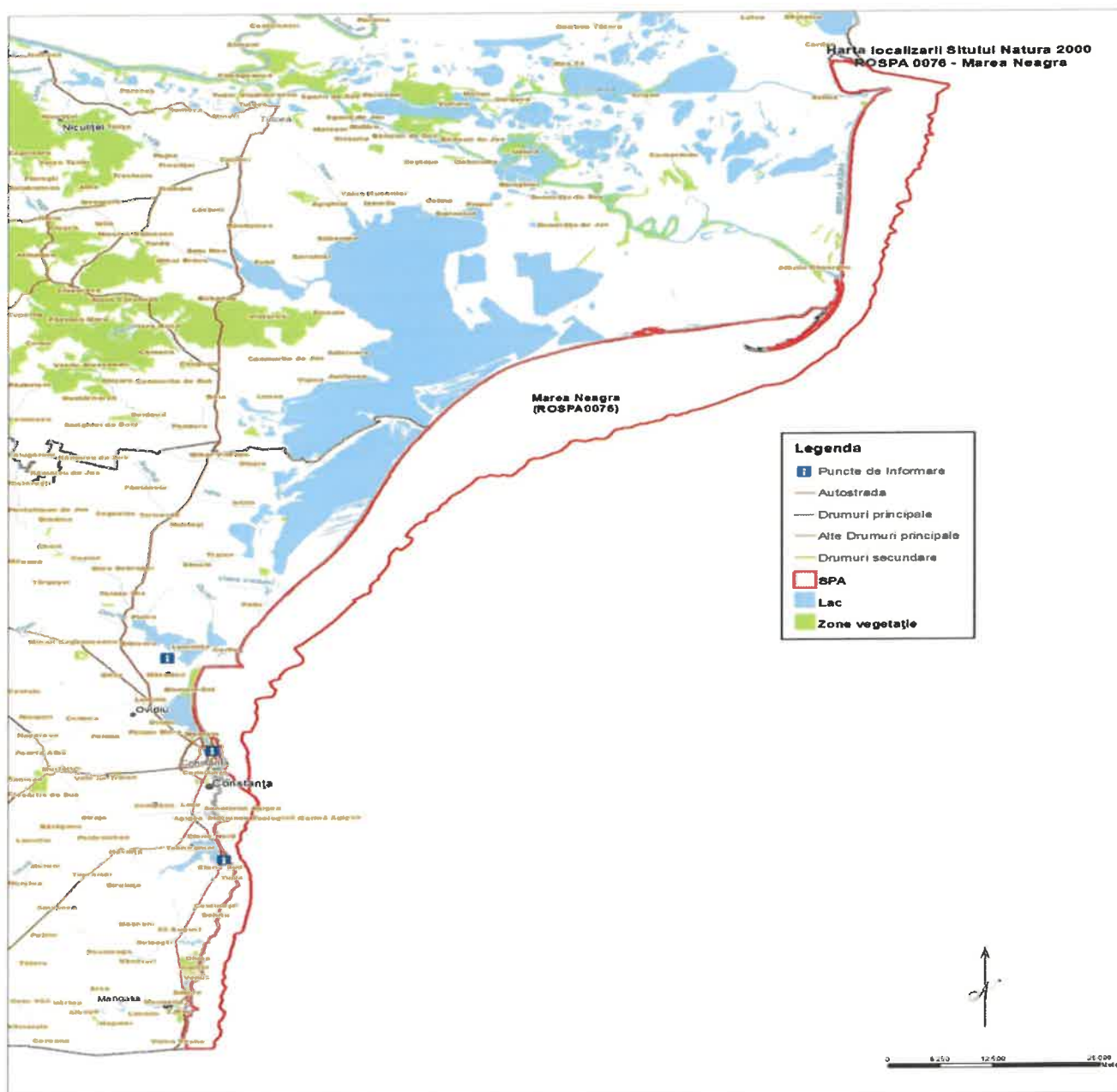




Cofinanțat de
Uniunea Europeană

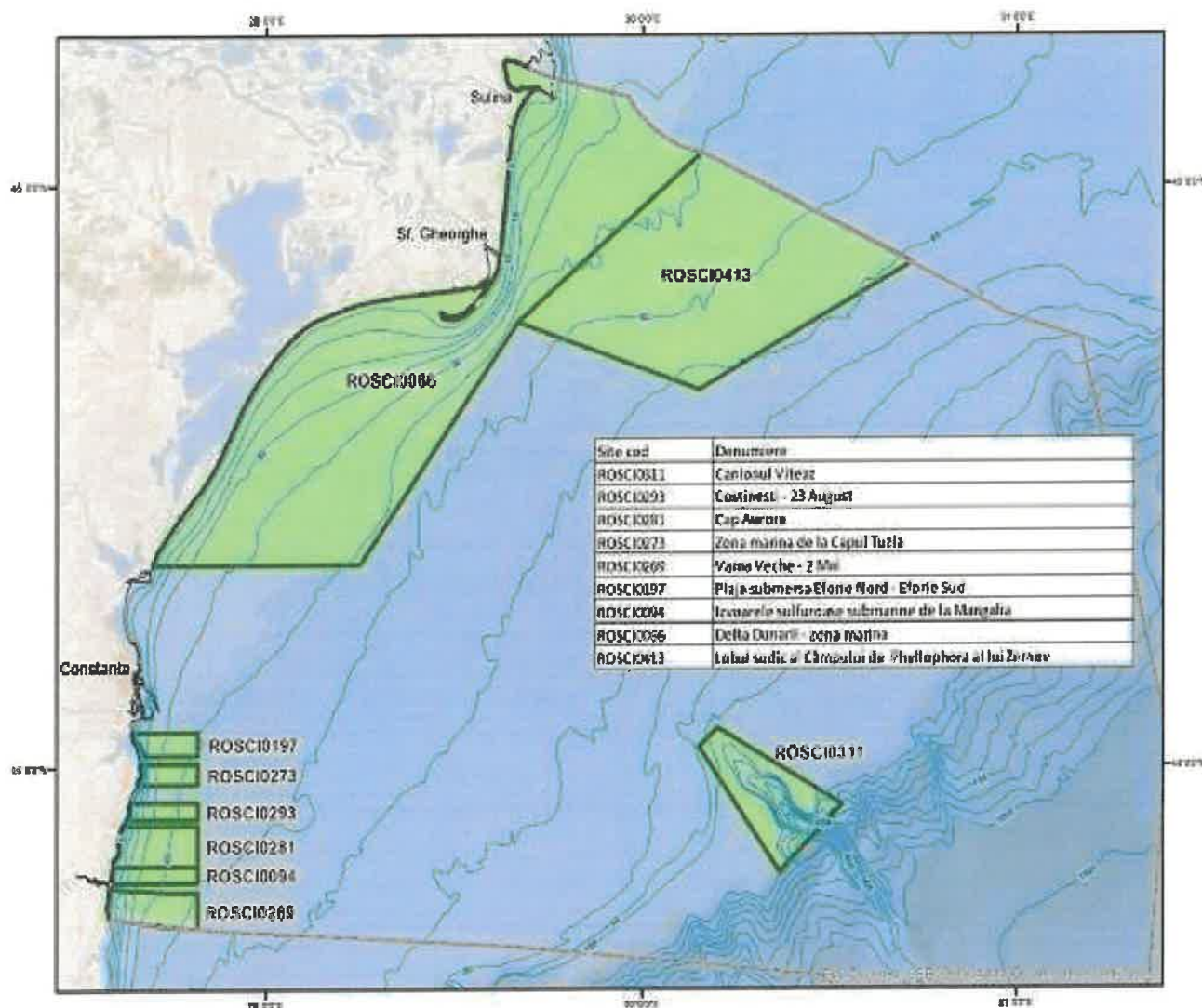


mic, pescărușul mic, pescărușul cu cap negru, ferestrașul mic, pelicanul creț, chira de mare, chira mică) și alte specii cu migrație regulate nementionate în Anexa I a Directivei Păsări (rața fluierătoare, rața mare, rața pestriță, rața moțată, rața sunătoare, lișița, ferestrașul mic, pescărușul sur, pescărușul pontic, cormoranul mare, pescărușul negricios, pescărușul albastru, pescărușul albastru, pescăruș argintiu, pelicanul comun, lebăda mică, lebăda de vară). Aceste specii au găsit habitate potrivite pentru hrănire, repaos, adăpost, reproducere și creșterea puilor. Specii de mamifere prezente: marsuinul, porcul de mare; delfinul mare; delfinul cu bot turtit.





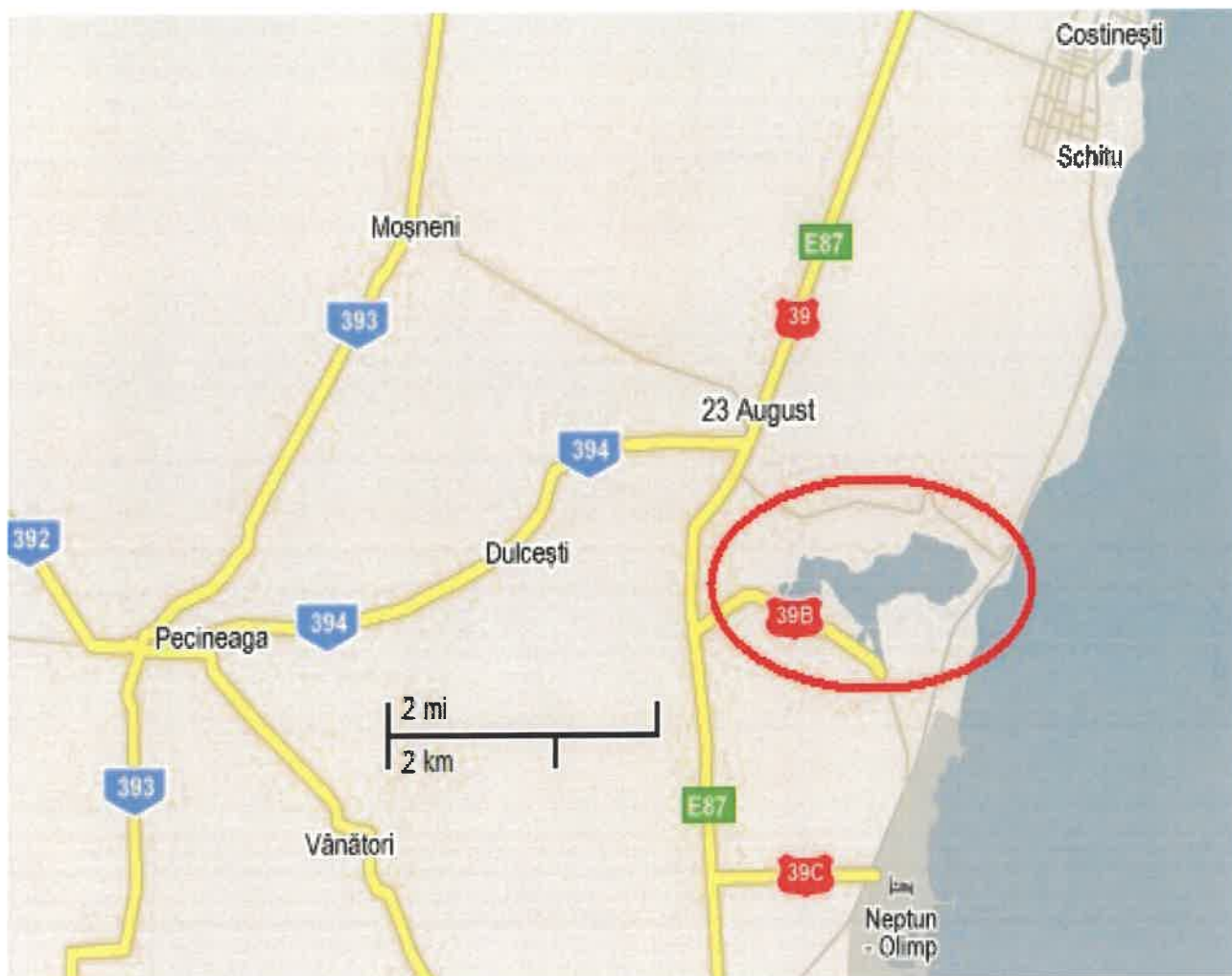
Amplasarea siturilor marine Natura 2000 în apele teritoriale și zona economică exclusivă a României în Marea Neagră.



Lacul Tatlageac este un liman maritim cu o suprafață de 178 ha, are o deosebită importanță ecologică deoarece reprezintă o rezervă de biodiversitate și de apă dulce. Vegetația dominantă este cea submersă și emergentă: stuf, papură, nufăr. Există o mare varietate de viețuitoare: păsări (pescărușul cu cap negru, nagâțul, stârcul cenușiu, corcodelul cu gât roșu, fluierarul, egreta, lebedă, pelicanul, cormoranul), amfibieni și reptile (broaște râioase, broasca țestoasă de apă, șarpele de apă). La ora actuală Lacul Tatlageac este în administrarea unei persoane juridice SC ESOX INTERNAȚIONAL SRL, cu licență de acvacultură valabilă, ce practică acvacultura extensivă (creșterea în policultură a speciilor de pești: crap, sânger, novac, somn) și pescuitul sportiv. O parte din Amenajarea Tatlageac (Lacul 5) este în administrarea unei alte persoane juridice SC LAC ASTACUS SRL, cu licență de acvacultură valabilă, ce crește extensiv speciile: crap, caras, raci. Amenajarea piscicolă



Tatlageac dispune pe lângă crescătorie și de o pepinieră și stație de reproducere artificială pentru speciile de pești, aflate în administrarea SC ESOX INTERNAȚIONAL SRL, care pot contribui la obținerea puietului atât de necesar populării crescătoriilor și a apelor naturale cu specii autohtone.



Lacul Mangalia, cunoscut și sub denumirea de Mlaștina Mangaliei, este un liman maritim situat pe coasta Mării Negre, pe teritoriul municipiului Mangalia, având o suprafață de 261 ha. S-a format prin inundarea unei zone mlăștinoase, proces accelerat de lucrările de amenajare din secolul al XX-lea. Lacul Mangalia este o destinație turistică, unde vizitatorii pot face plimbări cu barca. Vegetația dominantă este cea submersă și emergentă: stuf, papură, nufăr. Există o mare varietate de viețuitoare: păsări acvatice (egrete, rațe, gâște, lebede, pelicani, cormorani), pești (crap, caras, biban, știucă), amfibieni și reptile (broaște râioase, broasca țestoasă de apă, șarpele de apă).



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



PAP 2021-2027



Partenerul Acvaculturilor și Pescarilor



Balta Mangalia cunoscută și sub numele de Mlaștina Hergheliei sau Balta Saturn, este amplasată în perimetrul Mangalia – Saturn, are o suprafață de 98 ha și s-a format pe seama unor izvoare cu apă termominerală sulfuroasă.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Balta Limanu cu o suprafață de 110 ha, face parte din Aria de protecție avifaunistică Limanu – Herhgelia ROSPA0066, descrisă anterior. Trebuie specificat că Balta Limanu a fost o amenajare piscicolă profitabilă care dispunea și de o pepinieră.



Atât Amenajarea piscicolă Tatlageac, cât și Amenajarea piscicolă Limanu, prin investiții în creșterea producției de pește, diversificarea activității de acvacultură, limitarea impactului de mediu al activității de acvacultură prin folosirea tehnologiei de producere a energiei regenerabile (energiei verzi), pot avea o contribuție importantă la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere economic și de mediu.

O parte din litoralul românesc se află pe teritoriul administrativ al localităților 23 August, Costinești, Mangalia și Limanu, localități care au aderat ca membri și cu teritoriul administrative la ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL. Din lungimea totală a litoralului românesc de 245 km, 163 km sunt în Rezervația Biosferei Delta Dunării iar restul de 82 km sunt situați în afara Rezervației Biosferei Delta Dunării, până la granița cu Bulgaria. **Din cei 82 km ai litoralului românesc aflați în afara Rezervației Biosferei Delta Dunării, 22 km (26,8%), se află pe teritoriul vizat de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL.** De-a lungul țărmului dantelat, cu numeroase diguri longitudinale, transversal sau în formă de Y,



ce protejează zonele de plajă, există **condiții optime de dezvoltare a acvaculturii marine (maricultură)**, reducând presiunea asupra resursei halieutică și poate contribui astfel la eforturile de protejare a biodiversității. Totodată accesul la Marea Neagră a localităților care fac parte din ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA, a permis dezvoltarea pescuitului comercial la Marea Neagră, care este un sector important al economiei zonei.

• Populația din zona de pescuit și de acvacultură

Nr. crt.	Denumire UAT/cartier	Populație (nr. locuitori)	Sursa datelor (surse oficiale verificabile)
1	23 AUGUST	5.178	Preluate din datele oficiale furnizate de DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE STATISTICĂ CONSTANȚA (INS) conform Recensământului populației și locuințelor din anul 2021, Adresa nr. 1076/24.06.2025 (Anexa 25).
2	ALBEȘTI	3.464	
3	PECINEAGA	3.187	
4	LIMANU	6.350	
5	MANGALIA	31.950	
6	COSTINEȘTI	3.121	
	Total zonă	53.250	

Conform datelor transmise de Direcția Județeană de Statistică Constanța, pe de o parte populația din teritoriu este supusă unei pierderi importante a tinerilor care părăsesc zona în căutarea locurilor de muncă, pentru a face cariera sau pentru o educație adecvată aspirațiilor, iar pe de altă parte o tendință de îmbătrânire a populației.

Lipsa de diversificare a activităților economice nu doar pentru pescari, ci și pentru familiile acestora, numărul de salariați în scădere în toate sectoarele de activitate și potențialul agricol, generează o serie de tensiuni socio-economice care pot fi depășite cu investiții adecvate în domenii complementare pescuitului și acvaculturii.

Aceasta combinată cu rata mare de dependență demografică și consecințele negative asupra sistemelor sociale (sistemul de sănătate, sistemul de învățământ, sistemul de protecție socială), pot avea un puternic impact negativ asupra dezvoltării economice și pot determina decuplarea zonei analizate de la creșterea economică și încurajarea migrării populației active spre marile centre urbane.

• Economia zonei de pescuit și de acvacultură (teritoriul vizat)

Zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL este coerentă din punct de vedere geografic, fiind un teritoriu compact și continuu, cu unități administrative clar delimitate, cu granițe comune.



Teritoriul eligibil al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL se distinge prin potențialul turistic autentic datorat existenței în zonă a unui patrimoniu natural și antropic bogat, de mare valoare și atractivitate turistică, varietatea formelor de turism identificate în zonă (gastronomic, balnear, nautic, de recreere și divertisment) reprezentând o premisă a dezvoltării socio-economice. Datorită localităților care se află de-a lungul țărmului, hidrografia teritoriului este compusă de limane fluvio-marine (Mangalia), cât și de Marea Neagră, reprezentând un atu important în sectorul pescăresc și în turism.

Dacă ne raportăm la resursele umane din zona de pescuit și acvacultură, conform datelor furnizate de DIRECȚIA JUDEȚEANĂ DE STATISTICĂ CONSTANȚA (INS), în urma Recensământului populației și locuințelor din anul 2021, conform Adresei nr. 1076/24.06.2025 (**Anexa 25**), la nivelul teritoriului Asociației FLAG Mangalia Litoral, din cei 53.250 locuitori, 23.755 reprezintă populația activă (22.448 populație ocupată și 1.307 șomeri), iar 29.495 reprezintă populația inactivă (elevi/studenți, pensionari, casnice, întreținuți și altă situație economică).

Populația rezidentă ocupată pe activități ale economiei naționale era repartizată astfel:

- agricultură, silvicultură și pescuit: 1.716 locuitori (7,64%);
- industria extractivă: 54 locuitori (0,24%);
- industria prelucrătoare: 5.041 locuitori (22,46%);
- producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat: 206 locuitori (0,91%);
- distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare: 494 locuitori (2,20%);
- construcții: 1.792 locuitori (7,91%);
- comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor: 4.044 locuitori (17,34%);
- transport și depozitare: 1.778 locuitori (7,98%);
- hoteluri și restaurante: 1.642 locuitori (7,31%);
- informații și comunicații: 163 locuitori (0,72%);
- intermediari financiare și asigurări: 160 locuitori (0,71%);
- tranzacții imobiliare: 16 locuitori (0,07%);
- activități profesionale, științifice și tehnice: 390 locuitori (1,73%);
- activități de servicii administrative și activități de servicii suport: 688 locuitori (3,06%);



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public: 1.862 locuitori (8,29%);
- învățământ: 707 locuitori (3,15%);
- sănătate și asistență socială: 1.160 locuitori (5,17%);
- activități de spectacole, culturale și recreative: 160 locuitori (0,71%);
- alte activități ale economiei naționale: 362 locuitori (1,61%).

În anul 2021, conform datelor prezentate, în teritoriul Asociației FLAG Mangalia Litoral, ponderea cea mai mare a populației ocupate era în industria prelucrătoare urmată de comerț cu ridicata și cu amănuntul inclusiv repararea autovehiculelor și motocicletelor; administrație publică și apărare, asigurări sociale din sistemul public; transport și depozitare; construcții; agricultură, silvicultură și pescuit; hoteluri și restaurante; sănătate și asistență socială, învățământ, etc.

- **Sectorul pescăresc:**

Inițiativa de dezvoltare locală are ca punct central cea mai veche tradiție a zonei, cea a pescuitului, favorizată de așezarea pe țărmul Mării Negre cu un mare potențial pentru dezvoltarea pescuitului marin, a acvaculturii, prin atragerea de investiții în activități complementare care să susțină activitățile de pescuit comercial și de acvacultură, în vederea dezvoltării durabile a teritoriului. Totodată, pescuitul, acvacultura și activitățile conexe, contribuie la crearea de noi locuri de muncă.

În zona în care ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL implementează Strategia de Dezvoltare Locală, activități de pescuit și acvacultură se desfășoară pe suprafața a 4 UAT-uri (municipiul Mangalia, 23 August, Limanu, Costinești), limitrofe Mării Negre.

Municipiului Mangalia, se caracterizează prin tradiție în pescuitul comercial, având o bogată activitate de pescuit comercial, desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. BRIVAS FISH S.R.L., S.C. CHERHANA PESCĂREASCĂ S.R.L., S.C. STAMRO CRIS S.R.L., S.C. CARMEN TINA S.R.L., S.C. BRIVAS FISH MASTERS S.R.L., CHERHANA SUD CA, S.C. LMC MARITIM S.R.L., DELFINUL COOPERATIVĂ AGRICOLĂ CA), fiind un pol important în exploatarea resurselor acvatice din Marea Neagră. Pe teritoriul municipiului Mangalia există și două asociații de pescări (Asociația "Olimpus I Marea Neagră" având ca membri: S.C. BRIVAS FISH S.R.L., S.C. CARMEN TINA S.R.L., S.C. GABRI FISH S.R.L. și Asociația Profesională a Pescarilor Profesioniști "Marea Neagră - Sud" având ca membri: S.C. CHERHANA PESCĂREASCĂ S.R.L., S.C. MICUL GOLF S.R.L., S.C. PESCANAV S.R.L.).





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Pe teritoriul comunei 23 August se desfășoară atât activitate de pescuit comercial la Marea Neagră, cât și activitate de acvacultură în cele două unități de acvacultură (S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L. și S.C. LAC ASTACUS S.R.L.) și activitate de procesare pește și alte viețuitoare acvatice de către S.C. PATRICIAN TRAINING S.R.L., situate pe teritoriul UAT-ului.

Pe teritoriul Comunei Limanu, pe lângă activitatea de pescuit comercial la Marea Neagră care este o activitate foarte importantă pentru economia zonei și care este desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. MICUL GOLF S.R.L., S.C. PESCANAV S.R.L.), se poate desfășura și o activitate de acvacultură importantă în lacul Limanu. Până acum câțiva ani exista o societate comercială care desfășura în lacul Limanu o bogată activitate de acvacultură.

Comuna Costinești se caracterizează prin tradiție în pescuitul comercial, având o bogată activitate de pescuit comercial desfășurată de o serie de agenți economici (S.C. RAY MARITIM S.R.L., S.C. BĂDUICĂ FISHING S.R.L., S.C. NOOR TUNA S.R.L., MOCANU IVAN GABRIEL P.F.A., S.C. OBELISC PARTENER COSTINEȘTI S.R.L., S.C. BZR & TROLU CONCEPT S.R.L., S.C. RÂNDUNICA DE MARE S.R.L., BAN NICOLAE P.F.A, MORARU MITICĂ Î.I.), fiind un pol important în exploatarea resurselor acvatice din Marea Neagră.

Infrastructura de pescuit este slab dezvoltată. În zonă există doar 5 centre de primă vânzare și 9 puncte de debarcare (pe teritoriul comunei Costinești nu există niciun centru de primă vânzare), fiind insuficiente pentru activitatea de pescuit comercial ce se desfășoară în zonă. Infrastructura de porturi pescărești cu dane specializate și spații de depozitare, precum și locațiile pentru organizarea primei vânzări a peștelui, lipsesc. În prezent, navele de pescuit comercial de la Marea Neagră folosesc pentru debarcare porturile din Mangalia și Constanța.

În anul 2024, în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și-au desfășurat activitatea de pescuit 160 de pescari, în cadrul celor 20 operatori (S.C. BRIVAS FISH S.R.L., S.C. CHERHANA PESCĂREASCĂ S.R.L., S.C. STAMRO CRIS S.R.L., S.C. CARMEN TINA S.R.L., S.C. BRIVAS FISH MASTERS S.R.L., CHERHANA SUD CA, S.C. LMC MARITIM S.R.L., DELFINUL COOPERATIVĂ AGRICOLĂ CA, S.C. MICUL GOLF S.R.L., S.C. PESCANAV S.R.L., S.C. RAY MARITIM S.R.L., S.C. BĂDUICĂ FISHING S.R.L., S.C. NOOR TUNA S.R.L., MOCANU IVAN GABRIEL P.F.A., S.C. OBELISC PARTENER COSTINEȘTI S.R.L., S.C. BZR & TROLU CONCEPT S.R.L., S.C. RÂNDUNICA DE MARE S.R.L., BAN NICOLAE P.F.A, MORARU MITICĂ Î.I., S.C. GARAD FISH S.R.L.) care au





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



raportat o captură totală de 180.578 KG, conform adresei A.N.P.A nr. 6008/7.07.2025
(Anexa 23).

Tabel cu situația pescuitului comercial – anul 2024

Nr. crt.	Operator	Licențe și autorizații de pescuit	Număr Pescari	Total captură 2024 (kg)
1.	S.C. CARMEN TINA S.R.L.	ACTCO240524000108/24.05.2024 ACTCO240524000107/04.05.2024 LCT150621000052/15.06.2021 LCT150621000051/15.06.2021	3	0
2.	S.C. BRIVAS FISH MASTER S.R.L.	ACTCO240524000106/24.05.2024 LCT021023000069/02.10.2023	2	3.348
3.	S.C. BRIVAS FISH S.R.L.	ACTCO200524000093/20.05.2024 ACTCO200524000094/20.05.2024 ACTCA270224000037/27.02.2024 LCT270224000012/27.02.2024	6	11.029
4.	S.C. STAMRO CRIS S.R.L.	ACTCO130524000062/13.05.2024 ACTCO080524000022/08.05.2024 ACTCA080524000058/08.05.2024 LCT260221000019/26.02.2021 LCT140224000004/14.02.2024	6	10
5.	S.C. LMC MARITIM S.R.L.	ACTCO100524000045/10.05.2024 LCT200423000050/20.04.2023	5	0
6.	S.C. CHERHANA SUD CA	ACTCO170523000077/17.05.2024 ACTCO170524000076/17.05.2024 LCT110423000038/11.04.2023 LCT121023000070/12.10.2023	10	470
7.	DELFINUL COOPERATIVA AGRICOLA CA	ACTCO130524000061/13.05.2024 ACTCO130524000057/13.05.2024 ACTCO130524000056/13.05.2024 ACTCO100524000053/10.05.2024 ACTCO100524000048/10.05.2024 ACTCO080524000020/08.05.2024 ACTCO080524000018/08.05.2024 ACTCO070524000014/07.05.2024 ACTCO070524000012/07.05.2024 ACTMO070524000003/07.05.2024 ACTCO241024000146/24.10.2024 ACTCA040324000046/04.03.2024 ACTCA040324000045/04.03.2024 LCT221121000085/22.11.2021 LCT170521000032/17.05.2021 LCT221121000085/22.11.2021 LCT310122000005/31.01.2022 LCT050422000029/05.04.2022 LCT050422000031/05.04.2022 LCT040422000023/04.04.2022 LCT050422000028/05.04.2022 LCT130524000030/13.05.2024 LCT050422000027/05.04.2022 LCT130524000031/13.05.2024	29	3.365





8.	S.C. CHERHANA PESCAREASCA S.R.L.	ACTCA070324000050/07.03.2024 ACTCA070324000049/07.03.2024 ACTMO110724000043/11.07.2024 ACTMO110724000044/11.07.2024 ACTCO130624000124/13.06.2024 ACTCO060624000122/36.06.2024 LCT020321000023/02.03.2021 LCT070324000015/07.03.2024	12	71.843
9.	S.C. PESCANAV SERV S.R.L.	ACTCO130624000127/13.06.2024 ACTCO130624000126/13.06.2024 ACTCO130624000125/13.06.2024 LCT140721000066/14.07.2021 LCT140721000067/14.07.2021 LCT140721000065/14.07.2021	11	10
10.	S.C. MICUL GOLF S.R.L.	ACTCO070524000011/07.05.2024 ACTCO070524000009/07.05.2024 ACTCA140224000015/14.02.2024 LCT070421000030/07.04.2021 LCT290323000021/29.03.2023	12	5.369
11.	S.C. RAY MARITIM FISHING S.R.L.	ACTCO240524000109/24.05.2024 ACTMO240524000036/24.05.2024 LCT01923000068/01.09.2023	8	3.900
12.	S.C. RANDUNICA DE MARE S.R.L.	ACTCO130524000058/13.05.2024 ACTCO130524000059/13.05.2024 ACTCA160224000022/16.02.2024 ACTCA160224000023/16.02.2024 LCT190221000012/19.02.2021 LCT160224000005/16.02.2024	7	441
13.	S.C. NOOR TUNA S.R.L.	ACTCO140524000071/14.05.2024 ACTCO140524000070/14.05.2024 ACTCA260224000036/26.02.2024 ACTCO140524000069/14.05.2024 LCT281223000079/28.11.2023 LCT190422000043/19.04.2022 LCT140524000035/14.05.2024	10	874
14.	S.C. BADUICA FISHING S.R.L.	ACTCO240524000104/24.05.2024 ACTCO240524000103/24.05.2024 ACTMO241024000056/24.10.2024 ACTMO260824000052/26.08.2024 ACTAU260824000053/26.08.2024 ACTCA230224000031/23.02.2024 LCT240524000042/24.05.2024 LCT260824000062/26.08.2024 LCT290824000067/29.08.2024 LCT230224000009/23.02.2024	17	74.888
15.	S.C. BZR & TROLU CONCEPT S.R.L.	ACTMO140524000020/14.05.2024 ACTMO140524000021/14.05.2024 ACTCO140524000068/14.05.2024 ACTCA220224000028/22.02.2024 ACTCO140524000067/14.05.2024 LCT150322000012/15.03.2022 LCT140524000034/14.05.2024	8	270



16.	S.C. OBELISC PARTENER COSTINESTI S.R.L.	ACTCO200624000130/20.06.2024 LCT140921000077/14.09.2021	5	2.086
17.	MORARU MITICĂ I.I.	ACTCO100524000047/10.05.2024 LCT260423000054/26.04.2023	4	357
18.	BAN N. NICOLAE PFA	ACTCO100524000049/10.05.2024 LCT080422000037/08.04.2022	1	34,5
19.	MOCANU IVAN GABRIEL PFA	LTC191124000074/19.11.2024 ACTCO191124000148/19.11.2024	1	0
20.	S.C. GARAD FISH S.R.L.	ACTCO210524000098/21.05.2024 ACTCO171024000145/17.10.2024 ACTCA21524000062/21.05.2024 LCT170323000003/17.03.2023 LCT210524000041/21.05.2024	3	2.285

În anul 2024, în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, pe lângă cei 160 de pescari, și-au desfășurat activitatea și 3 lucrători în acvacultură în cele două unități de acvacultură din zonă (S.C. ESOX INTERNAȚIONAL S.R.L. și S.C. LAC ASTACUS S.R.L.), care au raportat o producție totală de 2.451 kg și 9 lucrători în procesarea peștelui și a altor viețuitoare acvatice, în singura secție de procesare din zonă (S.C. PATRICIAN TRAINING S.R.L.) care au raportat o producție totală de 56.415 kg, conform adresei A.N.P.A nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**).

Tot conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**), pentru anul 2025 activitatea de eliberare a autorizațiilor de pescuit și a permiselor de pescuit este în curs de desfășurare, putându-se întinde până la sfârșitul anului. Drept urmare, pentru anul 2025 ne-au fost transmise doar datele operatorilor și pescarilor înregistrați până la data transmiterii adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025. Pe anul 2025 până la data transmiterii adresei au fost înregistrați 16 operatori și 117 pescari. Conform adresei A.N.P.A. nr. 6008/7.07.2025 (**Anexa 23**), datele legate de numărul exact de operatori, de pescari care își desfășoară activitatea în zona eligibilă și capturile raportate în anul 2025, ne vor fi puse la dispoziție la finalizarea procedurilor de autorizare și la încheiere unei perioade de raportare a capurilor.

- **Sectorul comercial** (industrial, agricol, turism, etc.)

Realizându-se o analiză, la nivel teritorial, se poate observa că turismul și pescuitul ocupă un loc important în economia zonei.

Turismul este unul dintre cele mai importante sectoare de activitate din zonă. Particularitatea zonei eligibile a Asociației FLAG Mangalia Litoral este determinată atât de poziționarea într-o zonă favorizată de prezența unor limane fluvio-maritime, respectiv



**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Lacul Mangalia, Balta Mangalia, cât și de amplasarea pe zona de litoral a Mării Negre. Cadrul natural, facilitățile, climatul și resursele naturale fac zonă o destinație turistică de excepție la malul Mării Negre.

În zonă sunt o serie de stațiuni cu un rol important în dezvoltarea turismului la Marea Neagră: Neptun-Olimp; Jupiter; Venus; Cap Aurora; Saturn, Municipiul Mangalia. Sezonalitatea accentuată este principala problemă cu care se confruntă destinația, de aici derivând alte probleme secundare care țin de eficiența activității turistice, lipsa de personal sau calitatea produselor turistice oferite. În aceste condiții, dezvoltarea și promovarea unei oferte turistice atractive de-a lungul întregului an este de dorit. Dezvoltarea turismului balnear, a facilităților de afaceri și de evenimente, dezvoltarea unui calendar de evenimente cultural-artistice și sportive întins pe toată perioada anului, dezvoltarea unor noi obiective turistice și a unor facilități de agrement accesibile 365 de zile pe an, atractive atât pentru turiști, cât și pentru localnici, vor contribui la reducerea sezonality turistice. Sunt susținute inițiativele private în domeniul turismului (servicii de cazare, alimentație, agrement) și din domenii conexe, care contribuie la diversificarea economică și creșterea ocupării forței de muncă de pe plan local, acțiuni care au în vedere angajarea rezidenților, și în special angajarea acestora în posturile de conducere, oferind astfel noi oportunități pentru tinerii calificați. Din punct de vedere al diversificării activităților, o ramură importantă a zonei este avantajul existenței turismului gastronomic și balnear, prin cinci mari baze de tratament care exploatează nămolurile sapropelice și apele mezotermale sulfuroase din zonă: Sanatoriul Balnear Mangalia, bazele de tratament din cadrul complexelor hoteliere Paradiso din Mangalia, Hora-Balada-Sirena din Saturn, Mezotermale Palace – Hotel Balneo & Spa din Venus, Doina din Neptun și Cocor Spa din Olimp. Apa de mare este un factor important pentru thalassoterapie și băi de mare, oferind condiții excelente și pentru practicarea sporturilor nautice, iar salinitatea redusă, compoziția chimică propice organismului uman, acțiunea valurilor și prezența aerosolilor fiind condiții ideale pentru un sejur plăcut la malul mării. Turismul nautic, turismul de recreere și divertisment cu acțiuni de promovare a patrimoniului cultural, cum ar fi: Festivalul Mangalia, Festivalul Internațional “Zile și Nopti de Literatură”, Festivalul Internațional “Dobroge mândră grădină”.

Din punct de vedere al infrastructurii de cazare și alimentație publică, în zonă s-au realizat investiții, în special în mediul urban, mediul rural fiind în continuare deficitar din acest punct de vedere, nevoia de dezvoltare a infrastructurii de cazare și alimentație





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



publică încă există. Deși în zonă au fost realizate spații de agrement, nevoia de amenajare și dotare pentru agrement încă există.

Sectorul artizanal și meșteșugăresc este prezent, fără a avea însă o pondere semnificativă. De-a lungul timpului, în zonă s-au practicat diverse meșteșuguri: confecționarea plaselor și uneltelor de pescuit, a bărcilor, etc. În prezent, meșteșugurile tradiționale se află în declin, practicându-se la scară redusă în unele localități din zonă. Însă, în ultimii ani, în teritoriu au apărut entități publice sau private care încearcă revitalizarea tradițiilor și meșteșugurilor locale prin organizarea de târguri meșteșugărești, ateliere și programe de formare pentru ocupații specifice meșterilor populari.

- Serviciile și infrastructura medico – socială:

Serviciile și infrastructura medico-socială sunt existente în teritoriul GAL în toate cele 6 comunități, însă în mediul rural au nevoie de îmbunătățiri, atât de construcții noi, echipamente, autoturisme, mobilier, cât și de oameni cu pregătire profesională în domeniu. Există dispensar comunal și unități de învățământ în fiecare UAT din zona rurală, iar municipiul Mangalia reprezintă nodul de legătură în domeniul sanitar prin unitatea municipală care dispune și de un serviciu de ambulanță. Unitățile de învățământ din mediul rural se confruntă cu lipsa terenurilor de sport, a sălilor de sport, a sălilor de evenimente, etc.). Transportul public și serviciile sunt reprezentate adecvat în teritoriu, prin existența infrastructurii de bază necesară dezvoltării activității, cu o serie de deficiente în infrastructura rutieră.

- Asociațiile de comune, de consilii:

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE ZONALA MANGALIA, CIF 18427072, cu sediul în Șoseaua Constanței, nr. 13, Mangalia, a fost înființată prin H.J. 30J DIN 04/11/2005 cu scopul dezvoltării municipiului Mangalia în proiecte de interes comun, infrastructură și dezvoltare durabilă. În componența structurii asociative intră administrațiile publice locale din: Mangalia, Negru Vodă, Albești, 23 August și Limanu. Temele abordate de organizație în cadrul ultimelor proiecte sunt: politica de mediu a Uniunii Europene, responsabilitățile autorităților locale în îndeplinirea angajamentelor asumate de România în cadrul capitolului 22 "Mediu", inclusiv importanța întocmirii strategiilor de dezvoltare locală, fiind formulate obiective prioritare în domeniul mediului și al ocupării forței de muncă.

- ONG-uri, asociații locale, cooperative:

La nivelul teritoriului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL există o serie de organizații active ce reprezintă societatea civilă și bunăstarea socială: ONG DESTINY





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



MANGALIA, MARE NOSTRUM, ASOCIAȚIA PENTRU ECOLOGIE ȘI TURISM PRO ECOTUR FILIALA STRUCTURA ECONOMICĂ SOCIALĂ OITUZ, ASOCIAȚIA PROPRIETARILOR HISTRIA SINOE.

1. 2. 2 COMUNITATEA ȘI ANGAJAMENTUL FACTORILOR INTERESAȚI

Dezvoltarea locală a zonei plasată sub responsabilitatea comunității, este pusă în aplicare de către un parteneriat local compus din reprezentanți ai sectorului public, ai sectorului privat și ai societății civile. Actori locali cu real interes în dezvoltarea durabilă a zonei au creat, în anul 2016 ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, pentru a dezvolta și a pune în aplicare o strategie de dezvoltare locală integrată, bazată pe o abordare „de jos în sus”, pentru un teritoriu coerent.

În perioada 2016-2023, partenerii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, împreună cu Compartimentul tehnic al asociației, au realizat și au implementat cu succes, în cadrul programului POPAM 20014-2020, Prioritatea Uniunii 4- Creșterea gradului de ocupare a forței de muncă și sporirea coeziunii teritoriale, Măsura III.2. Punerea în aplicare a strategiilor de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității, Dezvoltarea comunității pescărești prin implementarea Strategiei de dezvoltare locală integrată în zona eligibilă a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

În acest context, dar și în cel al existenței oportunităților de finanțare oferite de Programul pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, partenerii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL au hotărât să continue activitățile privind dezvoltarea durabilă a zonei pescărești, prin realizarea și implementarea unei noi strategii de dezvoltare locală. Parteneriatul ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL s-a dezvoltat și s-a consolidat prin atragerea a 6 noi membri, reprezentanți ai sectorului de pescuit, HoReCa și ai UAT-urilor. În prezent, parteneriatul este format din: șase unități administrativ-teritoriale, două asociații de pescari comerciali, trei unități care activează în pescuitul comercial, o cooperativă de producție ce activează în pescuitul comercial, două unități de acvacultură și o unitate care activează în HoReCa.

O abordare de tip DLRC în zonă, reprezintă soluția concretă, transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale îl pot valorifica pentru a se putea înscrie în această nouă abordare, o abordare prin care se încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, în scopul atingerii obiectivului specific al Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii





albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027.

Elaborarea Strategiei de dezvoltare locală integrată a zonei ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL s-a desfășurat în perioada februarie - iulie 2025, prin implicarea actorilor locali, a comunității, a partenerilor și a echipei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și a presupus:

- ✓ Organizarea a 7 întâlniri de informare, animare și consultare a comunităților și a actorilor locali (câte una în fiecare localitate din teritoriul eligibil al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și una cu tot sectorul pescăresc din zona GAL, la solicitarea acestora), în vederea promovării oportunităților privind dezvoltarea locală și identificării potențialului zonei și a necesităților de dezvoltare. În cadrul întâlnirilor au fost prezentate oportunități de finanțare pentru dezvoltarea sectorului de pescuit, acvacultură și pentru diversificarea activităților din zonă și au fost susținute discuții libere cu pescarii și acvacultorii, cu reprezentanții IMM-urilor și ai administrației publice locale, care au condus la identificarea nevoilor de dezvoltare ale acestora. Totodată, în cadrul întâlnirilor de informare, animare și consultare au fost organizate grupuri tematice cu pescarii și acvacultorii, cu reprezentanții IMM-urilor, ai administrației publice locale și ai societății civile, cu scopul cunoașterii și înțelegerii aspectelor definitorii ale zonei și identificării nevoilor de dezvoltare ale acestora. De asemenea, au fost completate chestionare de consultare și colectare date necesare elaborării strategiei.

Întâlnirile de informare, animare și consultare a comunităților și a actorilor locali s-au desfășurat astfel:

Nr. crt.	Localitatea	Număr participanți	Data
1.	ALBEȘTI	8	4.02.2025
2.	COSTINEȘTI	17	5.02.2025
3.	PECINEAGA	7	6.02.2025
4.	MANGALIA	15	11.02.2025
5.	LIMANU	20	12.02.2025
6.	23 AUGUST	17	13.02.2025
7.	MANGALIA	32	21.02.2025

- ✓ Promovarea proiectului, informarea comunităților privind oportunitățile de finanțare oferite în cadrul PAP 2021-2027 s-a realizat prin publicarea a 5 comunicate de presă în ziare locale (CUGET LIBER și MANGALIA NEWS), prin realizarea și distribuirea a 300 de pliante, 150 mape de prezentare în cadrul evenimentelor organizate în zona



eligibilă a zonei ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL și prin amplasarea a 60 afișe A3 în localități, la sediul partenerilor și a altor instituții relevante din zonă. Totodată, informarea și conștientizarea comunității locale s-a realizat și prin intermediul site-ului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL- **afml.ro**.

- ✓ Consultarea comunităților și colectarea de date privind contextul economic, de mediu și social, s-a realizat și prin aplicarea de chestionare care au fost completate de către reprezentanții entităților situate în teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.
- ✓ Organizarea a 6 întâlniri de lucru între partenerii asociației, având ca teme:
 - Oportunitățile de dezvoltare economică, de mediu și socială, a comunităților pescărești din zona GAL, în raport cu nevoile și soluțiile identificate în teritoriu;
 - Dezvoltarea economică a zonei GAL;
 - Protejarea mediului din zona GAL;
 - Dezvoltarea socială a zonei GAL;
 - Oportunitățile de dezvoltare a sectorului pescăresc din zona GAL, în raport cu nevoile și soluțiile identificate în teritoriu;
 - Stabilirea acțiunilor și operațiunilor ce vor fi incluse în cadrul SDL, în raport cu nevoile și soluțiile identificate în teritoriu,

În cadrul cărora a fost analizat potențialul teritoriului, au fost propuse mijloace de creștere și dezvoltare a zonei GAL, au fost stabilite acțiuni strategice pentru soluționarea problemelor existente, corelate cu nevoile de dezvoltare identificate în teritoriu și au fost stabilite, prin consens, viziunea de dezvoltare a zonei, obiectivele strategiei, prioritățile și acțiunile SDL.

Întâlnirile între partenerii grupului local s-au desfășurat astfel:

Nr. crt.	Localitatea	Nr. participanți (membri cu drept de vot)	Data
1	OLIMP (MANGALIA)	13	28.02.2025
2	OLIMP (MANGALIA)	13	7.03.2025
3	OLIMP (MANGALIA)	14	13.03.2025
4	OLIMP (MANGALIA)	14	20.03.2025
5	OLIMP (MANGALIA)	14	10.04.2025
6	OLIMP (MANGALIA)	15	15.06.2025

În baza discuțiilor purtate în cadrul întâlnirilor de lucru s-a procedat la clasificarea și evaluarea tuturor propunerilor și observațiilor depuse în cadrul procesului de consultanță.



Rezultatele obținute prin mobilizarea actorilor locali, cu asumarea rolului fiecăruia dintre aceștia, pentru a contribui la efortul de dezvoltare economică, de mediu și socială, în baza unei viziuni comune în procesul de elaborare a strategiei, sunt surprinse în minutele întâlnirilor de lucru desfășurate, din cadrul **(Anexei 3 - Activități de animare)**.

Totodată, ca urmare a consultărilor cu factorii locali au fost identificate problemele și nevoile comunităților: unelte și echipamente de pescuit învechite; infrastructura specifică pescuitului - slab dezvoltată; acvacultura insuficient dezvoltată; insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată; insuficiența capitalului uman implicat în pescuitul la scară mică și acvacultură; profitabilitate scăzută cauzată de costuri de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu; mijloace de transport specializate insuficiente și în mare parte învechite; nivel de trasabilitate scăzut pentru produsele pescărești; capacitate financiară limitată a operatorilor; insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari din zonă; grad redus al inițiativelor de cooperare; lipsa de perfecționare continuă - în special a personalului ocupat în sectorul privat; practici sau comportamente nedurabile cu impact nedorit al pescuitului comercial sau recreativ asupra ecosistemelor acvatice; informații și măsuri insuficiente privind deșeurile marine; slaba conștientizare a populației privind protecția mediului și schimbările climatice; informare insuficientă cu privire la importanța consumului de pește pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată; spații școlare neadecvate (lipsa sălilor de spectacol, sălilor de sport, terenurilor de sport); servicii și infrastructură medico-socială slab dezvoltată în mediul rural; tradiții și meșteșuguri în declin, totodată fiind găsite și soluțiile de revigorare concretizate în cinci acțiuni la nivelul SDL.

Prin urmare, procesul de consultare, bazat pe principiul abordării de "jos în sus" s-a dovedit a fi foarte important pentru elaborarea strategiei de dezvoltare a zonei eligibile a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, în vederea planificării programului în concordanță cu nevoile reale ale populației locale, în vederea elaborării direcțiilor programatice ale instituțiilor locale implicate, dar și pentru realizarea ghidurilor necesare apelurilor de proiecte.

1.2. 3 ANALIZA SWOT

Analiza SWOT pentru teritoriul vizat de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, s-a elaborat cu informații bazate pe definirea zonei, pe contextul socio-economic și de mediu, pe considerarea politicilor existente, a perspectivei comunității și a consultărilor cu părțile interesate și urmărește nevoia de a adopta o abordare holistică a activității de stimulare a sectorului pescăresc (pescuit, acvacultură), cu accent pe dezvoltarea componentelor de



procesare și comercializare, prin exploatarea oportunităților și nișelor identificate în analizele întreprinse, însă ținând cont de amenințările existente și constrângerile legate de nevoia de a răspunde obiectivului de sustenabilitate pe termen lung.

Puncte tari (T)	Puncte slabe (S)
✓ Accesul la Marea Neagră; ✓ Existența resurselor acvatice vii cu valoare economică; ✓ Tradiție îndelungată în domeniul pescuitului, cu impact asupra comunităților locale; ✓ Potențial ridicat pentru noi investiții în domeniul pescuitului, acvaculturii și activităților complementare; ✓ Existența suprafețelor marine, favorabile practicării mariculturii; ✓ Consumul de pește contribuie la sănătatea umană; ✓ Turismul este un domeniu important în economia zonei; ✓ Existența unor tradiții și obiceiuri specifice zonei; ✓ Investițiile realizate prin POPAM 2014-2020; ✓ Patrimoniul cultural și istoric existent; ✓ Diversitatea ecosistemelor acvatice; ✓ Forța de muncă disponibilă cu un nivel de educație acceptabil; ✓ Existența siturilor de importanță comunitară și a ariilor de protecție specială avifaunistică;	✓ Infrastructură specifică pescuitului, slab dezvoltată (puncte de debarcare, centre de primă vânzare și adăposturi pescărești); ✓ Tehnică și echipamente neperformante (echipamente, metode și unelte de pescuit); ✓ Insuficiența capitalului uman implicat în pescuitul la scară mică, acvacultură și procesare; ✓ Caracterul sezonier al pescuitului; ✓ Capacitate financiară limitată a operatorilor; ✓ Profitabilitate scăzută cauzată de costuri de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu; ✓ Insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată; ✓ Informații și măsuri insuficiente privind deșeurile marine; ✓ Migrarea populației tinere, îmbătrânirea resursei umane din zonă, contribuie la o slabă receptare a posibilităților de dezvoltare locală; ✓ Tradiții și meșteșuguri în declin; ✓ Servicii și infrastructură medico-socială slab dezvoltate în mediul rural;



✓ Terenuri disponibile pentru construcția de noi amenajări piscicole; ✓ Surse de apă pentru acvacultură; ✓ Posibilitatea diversității speciilor de pești și alte organisme acvatice crescute în acvacultură; ✓ Existența unor ONG-uri la nivel de teritoriu cu activitate în domeniul protecției mediului; ✓ Existența centrelor balneo-climaterice de recuperare și tratament; ✓ Existența unui serviciu operațional de ambulanță.	✓ Insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari din zonă; ✓ Slaba conștientizare a populației privind protecția mediului și schimbările climatice; ✓ Lipsa de perfecționare continuă, în special a personalului ocupat în sectorul privat; ✓ Practici sau comportamente nedurabile cu impact nedorit al pescuitului comercial asupra ecosistemelor acvatice; ✓ Mijloace de transport specializate insuficiente și în mare parte învechite; ✓ Grad redus al inițiativelor de cooperare; ✓ Spații școlare neadecvate (lipsa sălilor de spectacol, sălilor de sport, terenurilor de sport); ✓ Nivel de trasabilitate scăzut pentru produsele pescărești; ✓ Informare insuficientă cu privire la importanța consumului de pește pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată; ✓ Acvacultură insuficient dezvoltată.
Oportunități (O)	Amenințări (A)
✓ Dotarea ambarcațiunilor și navelor de pescuit cu unelte de pescuit mai selective; ✓ Dezvoltarea infrastructurii specifice sectorului pescăresc; ✓ Dezvoltarea turismului, pescuitului recreativ și a altor activități complementare pescuitului și acvaculturii;	✓ Schimbările climatice; ✓ Pescuitul ilegal, nedeclarat și nereglementat (INN) și influența sa asupra exploatării durabile a stocurilor de pești; ✓ Costuri ridicate de producție/exploatare;



- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">✓ Dezvoltarea unor activități recreative și de agrement;✓ Folosirea tehnologiilor de producere a energiei regenerabile în vederea reducerii costurilor de producție/exploatare;✓ Folosirea tehnologiei pentru digitalizarea proceselor, în vederea creșterii eficienței acestora și diminuarea impactului asupra mediului;✓ Instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate;✓ Dezvoltarea de investiții în prelucrarea și comercializarea produselor obținute din pescuit și acvacultură;✓ Organizarea cât mai eficientă a producătorilor din sectorul pescăresc;✓ Tradiție în consumul de pește (sărbători religioase, alte obiceiuri);✓ Combaterea poluării cu deșeuri în special din plastic și unelte de pescuit pierdute/abandonate;✓ Conștientizarea și limitarea impactului produs de pescuitul comercial asupra mediului;✓ Îmbunătățirea serviciilor de sănătate și învățământ;✓ Suprafețe semnificative de ape, favorabile dezvoltării pescuitului și acvaculturii;✓ Colaborarea și cooperarea unor entități situate în aceeași zonă geografică/regiune, care au activități similare, pentru a deveni mai competitive; | <ul style="list-style-type: none">✓ Acces limitat la finanțare (credite bancare și alte instrumente financiare);✓ Existența uneltelor de pescuit abandonate/pierdute în zonele unde se desfășoară pescuitul comercial;✓ Existența deșeurilor pe fundul mării, în masa apei și pe uscat, afectează activitățile de pescuit și mediul înconjurător;✓ Migrarea populației tinere spre zone care asigură premisele creșterii nivelului de trai;✓ Pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale;✓ Insuficienta organizare a lanțului de distribuție și valorificare a capturilor;✓ Concurența cu produsele din import;✓ Emigrarea cadrelor medicale ca urmare a liberalizării pieții muncii în domeniu. |
|--|--|



✓ Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă, prin integrarea femeilor, păstrătoare ale patrimoniului cultural imaterial, în activitățile socio-economice ale comunității; ✓ Posibilitatea modernizării și extinderii unităților de acvacultură; ✓ Atragerea de investiții din alte programe operaționale care pot crea sinergii și pot contribui la dezvoltarea socio-economică; ✓ Trasabilitatea produselor pescărești.	
--	--

Analiza SWOT

Elementele SWOT	Justificare
Puncte tari	
<i>I. Aspecte economice</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. T1- Accesul la Marea Neagră;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), accesul la Marea Neagră, este un punct tare în desfășurarea unor activități economice din zonă (pescuit, turism).
2. T2- Existența resurselor acvatice vii cu valoare economică;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența resurse acvatice vii cu valoare economică, este un punct tare în desfășurarea activității de pescuit comercial.



3. T3- Tradiție îndelungată în domeniul pescuitului, cu impact asupra comunităților locale;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), tradiția îndelungată în domeniul pescuitului, este un punct tare cu impact asupra comunităților locale.
4. T4- Potențial ridicat pentru noi investiții în domeniul pescuitului, acvaculturii și activităților complementare;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), în zonă există un potențial ridicat pentru noi investiții în domeniul pescuitului, acvaculturii și activităților complementare.
5. T5- Existența suprafețelor marine, favorabile practicării mariculturii;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența suprafețelor marine favorabile practicării mariculturii, este un punct tare pentru dezvoltarea mariculturii din zonă.
6. T6- Turismul este un domeniu important în economia zonei;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), turismul, este un punct tare pentru dezvoltarea economică a zonei.
7. T 7- Investițiile realizate prin POPAM 2014-2020;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), investițiile realizate prin POPAM 2014-2020,



	joacă un rol important în dezvoltarea durabilă a zonei.
8. T8- Diversitatea ecosistemelor acvatice;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), diversitatea ecosistemelor acvatice, este un punct tare pentru dezvoltarea pescuitului comercial, a acvaculturii, a turismului etc.
9. T9- Forța de muncă disponibilă cu un nivel de educație acceptabil;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența forței de muncă disponibilă cu un nivel de educație acceptabil, este un punct tare pentru dezvoltarea economică a zonei.
10. T10- Terenuri disponibile pentru construcția de noi amenajări piscicole;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența terenurilor disponibile pentru construcția de noi amenajări piscicole, este un punct tare pentru dezvoltarea acvaculturii din zonă.
11. T11- Surse de apă pentru acvacultură;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența surselor de apă pentru acvacultură, este un punct tare pentru dezvoltarea acvaculturii din zonă.



12. T12- Posibilitatea diversității speciilor de pești și alte organisme acvatice crescute în acvacultură;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), posibilitatea diversității speciilor de pești și alte organisme acvatice crescute în acvacultură, este un punct tare pentru dezvoltarea activității de acvacultură.
<i>II. Aspecte de mediu</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. T13- Existența siturilor de importanță comunitară și a ariilor de protecție specială avifaunistică;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența siturilor de importanță comunitară și a ariilor de protecție specială avifaunistică, joacă un rol important în protecția mediului și refacerea biodiversității.
2. T14- Existența unor ONG la nivel de teritoriu cu activitate în domeniul protecției mediului;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența unor ONG la nivel de teritoriu cu activitate în domeniul protecției mediului, este un punct tare în desfășurarea activităților de protecție a mediului.
<i>III. Aspecte sociale</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.



1. T15- Consumul de pește contribuie la sănătatea umană;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), consumul de pește contribuie la sănătatea umană și este un punct tare în activitățile de promovare a produselor pescărești.
2. T16- Existența unor tradiții și obiceiuri specifice zonei;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența unor tradiții și obiceiuri specifice zonei, este un punct tare în activitățile de promovare a tradițiilor și obiceiurilor din zonă.
3. T17- Patrimoniul cultural și istoric existent;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), patrimoniul cultural și istoric, joacă un rol important în dezvoltarea socială a zonei.
4. T18- Existența centrelor balneo-climaterice de recuperare și tratament;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența centrelor balneo-climaterice de recuperare și tratament, este un punct tare în dezvoltarea serviciilor medicale din zonă.
5. T19- Existența unui serviciu operațional de ambulanță.	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența unui serviciu operațional de



	ambulanță, este un punct tare pentru dezvoltare infrastructurii sanitare.
Puncte slabe	
<i>I. Aspecte economice</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. S1- Infrastructură specifică pescuitului, slab dezvoltată (puncte de debarcare, centre de primă vânzare și adăposturi pescărești);	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), unul dintre punctele slabe cu care de confruntă sectorul pescăresc, este slaba dezvoltare a infrastructurii specifică pescuitului (puncte de debarcare, centre de primă vânzare și adăposturi pescărești).
2. S2- Tehnică și echipamente neperformante (echipamente, metode și unelte de pescuit);	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), un alt punct slab cu care de confruntă sectorul pescăresc, este tehnica și echipamentele neperformante.
3. S3- Insuficiența capitalului uman implicat în pescuitul la scară mică, acvacultură și procesare;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), insuficiența capitalului uman implicat în pescuitul la scară mică, acvacultură și procesare, este un punct slab cu care se confruntă activitatea de pescuit, acvacultura și pescuitul.



4. S4- Caracterul sezonier al pescuitului;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), caracterul sezonier al pescuitului este un punct slab, cu care se confruntă activitatea de pescuit comercial.
5. S5- Capacitate financiară limitată a operatorilor;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), capacitate financiară limitată a operatorilor, este un punct slab, cu care se confruntă 90% din operatorii economici din zonă.
6. S6- Profitabilitate scăzută cauzată de costuri de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), unul dintre punctele slabe cu care se confruntă sectorul acvacultura și pescuitul, este reprezentat de costurile ridicate de producție/exploatare, care duc la o profitabilitate scăzută.
7. S7- Insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată, reprezintă un punct slab pentru pescuit și acvacultură.
8. S8- Migrarea populației tinere, îmbătrânirea resursei umane din zonă,	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele



contribuie la o slabă receptare a posibilităților de dezvoltare locală;	completate de respondenți (Anexa 10), migrarea populației tinere și îmbătrânirea resursei umane din zonă, este un slab pentru posibilitățile de dezvoltare locală.
9. S9- Insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari din zonă;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), un punct slab cu care se confruntă sectorul pescăresc, este insuficienta capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari din zonă.
10. S10- Lipsa de perfecționare continuă, în special a personalului ocupat în sectorul privat;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), lipsa de perfecționare continuă a personalului ocupat, este un punct slab care afectează atât pescuitul și acvacultura, cât și activitățile complementare lor.
11. S11- Mijloace de transport specializate insuficiente și în mare parte învechite;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), unul dintre punctele slabe cu care se confruntă procesarea și acvacultura, este reprezentat de mijloacele de transport specializare, care sunt insuficiente și în mare parte învechite.
12. S12- Grad redus al inițiativelor de cooperare;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), gradul redus al inițiativelor de cooperare,



	este un punct slab care afectează dezvoltarea economică a zonei.
13. S13- Nivel de trasabilitate scăzut pentru produsele pescărești;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), un alt punct slab ce afectează procesarea peștelui este, nivelul de trasabilitate scăzut pentru produsele obținute.
14. S14- Acvacultură insuficient dezvoltată;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), - acvacultura insuficient dezvoltată, este un punct slab care duce la imposibilitatea acoperirii necesarului de pește din producție proprie, fiind nevoie de importuri.
<i>II. Aspecte de mediu</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile
1. S15- Informații și măsuri insuficiente privind deșeurile marine;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), la nivelul teritoriului GAL, informațiile și măsuri privind deșeurile marine, sunt insuficiente.
2. S16- Slaba conștientizare a populației privind protecția mediului și schimbările climatice;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), în zonă există un nivel scăzut de conștientizare privind protecția mediului și schimbările climatice.



3. S-17 Practici sau comportamente nedurabile cu impact nedorit al pescuitului comercial asupra ecosistemelor acvatice;	Conform Studiului de zonă, care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), în zonă, pescuitul, prin practicile sau comportamentele persoanelor implicate în activitate, va avea un impact nedorit asupra ecosistemelor acvatice, ceea ce reprezintă un punct slab în protecția și refacerea ecosistemelor.
<i>III. Aspecte sociale</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. S-18 Tradiții și meșteșuguri în declin;	Conform Studiului de zonă, care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), în prezent, tradițiile și meșteșugurile se află în declin, practicându-se la o scară foarte mică.
2. S-19 Servicii și infrastructură medico-socială slab dezvoltate în mediul rural;	Conform Studiului de zonă, care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), serviciile și infrastructura medico-socială sunt slab dezvoltate în mediul rural.
3. S-20 Spații școlare neadecvate (lipsa sălilor de spectacol, sălilor de sport, terenurilor de sport);	Conform Studiului de zonă, care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), lipsa sălilor de sport, a sălilor de spectacol, a terenurilor de sport, din cadru școlilor din mediul rural, reprezintă un punct slab în dezvoltarea actului de învățământ.



4. S-21 Informare insuficientă cu privire la importanța consumului de pește pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată.	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), în zonă nu există informare suficientă cu privire la importanța consumului de pește în alimentația sănătoasă.
Oportunități	
<i>I. Aspecte economice</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. O1- Dotarea ambarcațiunilor și navelor de pescuit cu unelte de pescuit mai selective;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), dotarea ambarcațiunilor și navelor de pescuit cu unelte de pescuit mai selective, este o oportunitate care contribuie la dezvoltarea pescuitului comercial și la reducerea impactului asupra mediului.
2. O2- Dezvoltarea infrastructurii specifice sectorului pescăresc;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate de dezvoltare a activității de pescuit o reprezintă dezvoltarea infrastructurii specifice sectorului pescăresc (puncte de debarcare, centre de primă vânzare, adăposturi pescărești).
3. O3- Dezvoltarea turismului, pescuitului recreativ și a altor activități complementare pescuitului și acvaculturii;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o



	oportunitate în dezvoltarea socioeconomică a zonei o reprezintă dezvoltarea turismului, pescuitului recreativ și a altor activități complementare pescuitului și acvaculturii.
4. O4- Dezvoltarea unor activități recreative și de agrement;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o altă oportunitate în dezvoltarea socioeconomică a zonei o reprezintă dezvoltarea unor activități recreative și de agrement
5. O5- Folosirea tehnologiilor de producere a energiei regenerabile în vederea reducerii costurilor de producție/exploatare;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), folosirea tehnologiilor de producere a energiei regenerabile, este o oportunitate care va duce la reducerea costurilor de producție/exploatare.
6. O6- Folosirea tehnologiei pentru digitalizarea proceselor, în vederea creșterii eficienței acestora și diminuarea impactului asupra mediului;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), folosirea tehnologiei pentru digitalizarea proceselor, este o oportunitate în vederea creșterii eficienței economice și va diminua impactul activităților economice asupra mediului.
7. O7- Instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate în dezvoltarea economică a zonei



	o reprezintă instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate.
8. O8- Dezvoltarea de investiții în prelucrarea și comercializarea produselor obținute din pescuit și acvacultură;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), investițiile în prelucrarea și comercializarea produselor obținute din pescuit și acvacultură, reprezintă o oportunitate în dezvoltarea activităților complementare pescuitului și acvaculturii, implicit a dezvoltării economice a zonei.
9. O9- Organizarea cât mai eficientă a producătorilor din sectorul pescăresc;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate în dezvoltarea producătorilor din sectorul pescăresc, o reprezintă o organizare cât mai eficientă sub forme asociative sau cooperatiste.
10. O10- Suprafețe semnificative de ape, favorabile dezvoltării pescuitului și acvaculturii;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența în zonă a unor suprafețe semnificative de ape (Marea Neagră, lacuri), reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea pescuitului și acvaculturii.
11. O11- Colaborarea și cooperarea unor entități situate în aceeași zonă geografică/regiune, care au activități similare, pentru a deveni mai competitive;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), colaborarea și cooperarea unor entități



	situate în aceeași zonă geografică/ regiune, care au activități similare, reprezintă o oportunitate în creșterea competitivității acestora și dezvoltarea economică a zonei.
12. O12- Posibilitatea modernizării și extinderii unităților de acvacultură;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate pentru dezvoltarea acvaculturii din zonă și de creștere a producției din acvacultură, este dată de modernizarea și extinderea unităților de acvacultură.
13. O13- Atragerea de investiții din alte programe operaționale care pot crea sinergii și pot contribui la dezvoltarea socio-economică;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), atragerea de investiții din alte programe operaționale care pot crea sinergii, este o oportunitate care poate contribui la dezvoltarea socio-economică a zonei.
14. O14- Trasabilitatea produselor pescărești;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), trasabilitatea produselor pescărești, este o oportunitate care contribuie la dezvoltarea activității de procesare a produselor pescărești și de acvacultură.
II. Aspecte de mediu	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.



1. O15- Combaterea poluării cu deșeuri în special din plastic și unelte de pescuit pierdute/abandonate;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate privind protejarea mediului și refacerea ecosistemului, o reprezintă combaterea poluării cu deșeuri în special din plastic și unelte de pescuit pierdute/abandonate.
2. O16- Conștientizarea și limitarea impactului produs de pescuitul comercial asupra mediului;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), conștientizarea și limitarea impactului produs de pescuitul comercial asupra mediului, va contribui la protejarea mediului.
<i>III. Aspecte sociale</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. O17- Tradiție în consumul de pește (sărbători religioase, alte obiceiuri);	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), tradiția în consumul de pește, va contribui la alimentația sănătoasă a populației din zonă.
2. O18- Îmbunătățirea serviciilor de sănătate și învățământ;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), îmbunătățirea serviciilor de sănătate și învățământ, este o oportunitate ce va contribui la dezvoltarea unităților sanitare și de învățământ din mediul rural.



3. O19- Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă, prin integrarea femeilor, păstrătoare ale patrimoniului cultural imaterial, în activitățile socio-economice ale comunității.	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o oportunitate privind păstrarea identității locale, o reprezintă valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă, prin integrarea femeilor, păstrătoare ale patrimoniului cultural imaterial, în activitățile socio-economice ale comunității.
Amenințări	
<i>1. Aspecte economice</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. A1- Pescuitul ilegal, nedeclarat și nereglementat (INN) și influența sa asupra exploatarei durabile a stocurilor de pești;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), Pescuitul ilegal, nedeclarat și nereglementat (INN), este o amenințare pentru activitatea de pescuit comercial, influențând exploatarea durabilă a stocurilor de pești.
2. A2- Costuri ridicate de producție/exploatare;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), costurile ridicate de producție/exploatare, reprezintă o amenințare pentru dezvoltarea acvaculturii, pescuitului comercial și implicit dezvoltarea economică a zonei.
3. A3- Acces limitat la finanțare (credite bancare și alte instrumente financiare);	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele



	completate de respondenți (Anexa 10), accesul limitat la finanțare (credite bancare și alte instrumente financiare), este o amenințare ce va afecta dezvoltarea economică a zonei.
4. A4- Migrarea populației tinere spre zone care asigură premisele creșterii nivelului de trai;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), migrarea populației tinere spre zone care asigură premisele creșterii nivelului de trai, este o amenințare ce va duce la scăderea capitalului uman implicat în activitățile economice din zonă.
5. A5- Insuficienta organizare a lanțului de distribuție și valorificare a capturilor;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o amenințare în ceea ce privește valorificarea capturilor din pescuitul comercial, o reprezintă Insuficienta organizare a lanțului de distribuție și valorificare a capturilor.
6. A6- Concurența cu produsele din import;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o amenințare pentru acvacultură și procesare o reprezintă concurența produselor din import.
<i>II. Aspecte de mediu</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. A7- Schimbările climatice;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din



	chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), schimbările climatice, sunt amenințări din ce în ce mai evidente, care vor afecta mediul acvatic și implicit activitatea de pescuit comercial.
2. A8- Existența uneltelor de pescuit abandonate/pierdute în zonele unde se desfășoară pescuitul comercial;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), existența uneltelor de pescuit abandonate/pierdute în zonele unde se desfășoară pescuitul comercial, este o amenințare ce va afecta mediul acvatic, refacerea biodiversității și implicit activitatea de pescuit comercial.
3. A9- Existența deșeurilor pe fundul mării, în masa apei și pe uscat, afectează activitățile de pescuit și mediul înconjurător;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), o altă amenințare ce va afecta mediul înconjurător și implicit activitatea de pescuit comercial, o reprezintă existența deșeurilor pe fundul mării, în masa apei și pe uscat.
<i>III. Aspecte sociale</i>	Se prezintă date statistice, studii, rapoarte, rezultate focus-grup, analiză chestionare, consultări etc, relevante și verificabile.
1. A10- Pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale;	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor



	locale, este o amenințare ce va duce la dispariția identității locale.
2. A11- Emigrarea cadrelor medicale ca urmare a liberarizării pieței muncii în domeniu.	Conform Studiului de zonă , care cuprinde analiza și interpretarea datelor din chestionarele completate și chestionarele completate de respondenți (Anexa 10), emigrarea cadrelor medicale ca urmare a liberarizării pieței muncii în domeniu, este o amenințare ce va afecta dezvoltarea serviciilor medicale.

Punctele tari se pot utiliza în mod eficient pentru dezvoltare durabilă a zonei GAL. Accesul la Marea Neagră, existența resurselor acvatice vi, tradiție în domeniul pescuitului, diversitatea ecosistemelor acvatice, surse de apă pentru acvacultură, terenuri disponibile pentru noi amenajări piscicole, posibilitatea diversității viețuitoarelor acvatice crescute în acvacultură, sunt atuuri care conferă zonei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, un potențial ridicat pentru noi investiții în domeniul pescuitului, acvaculturii și activităților complementare. Turismul este o ramură importantă în economia zonei și are o contribuție importantă la creșterea nivelului de trai din zonă, prin crearea de noi locuri de muncă. De asemenea, valorificarea patrimoniului natural și cultural din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL contribuie la consolidarea și diversificarea activităților economice în zona de pescuit și acvacultură. Forța de muncă disponibilă cu un nivel de educație acceptabil, este un atu important în creșterea capitalului uman implicat în activitatea economică din zonă. Activitatea unor ONG-urilor în domeniul protecției mediului, va duce la conștientizarea populației privind protecția mediului și schimbările climatice. Consumul de pește, existența centrelor balneo-climaterice, existența unui serviciu de ambulanță, au un rol important în stabilirea sănătății populației din zonă.

Punctele slabe pot afecta dezvoltarea durabilă a zonei GAL. Slaba dezvoltare a infrastructurii specifice pescuitului, dotarea ambarcațiunilor cu echipamente și unelte vechi, acvacultura insuficient dezvoltată, mijloace de transport specializate insuficiente, nivelul de trasabilitate scăzut al produselor pescărești, vor fi combătute prin: dotarea ambarcațiunilor cu unelte și echipamente noi, dezvoltarea infrastructurii specifice pescuitului comercial, dezvoltarea de investiții în prelucrarea și comercializarea produselor pescărești și



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Înființarea/modernizarea unităților de acvacultură. Caracterul sezonier al pescuitului, capacitatea financiară limitată a operatorilor, insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată, vor fi combătute prin: dezvoltarea turismului și altor activități complementare pescuitului și acvaculturii și dezvoltarea unor activități recreative și de agrement. Insuficiența capitalului uman implicat în activitățile economice din zonă, lipsa cursurilor de perfecționare, vor fi combătute prin cursuri de instruire și perfecționare a forței de muncă. Organizarea de cursuri de specializare, instruire, formare profesională pentru populația din zonă determină creșterea nivelului de pregătire a locuitorilor. Problemele demografice: natalitate scăzută, migrația populației, populație îmbătrânită, pot fi contracarate prin diversificarea activităților economice și a oportunităților socio-culturale și prin crearea de locuri de muncă în zonă. Insuficienta capacitate financiară și organizatorică a organizațiilor de pescari, va fi combătută prin organizarea cât mai eficientă a producătorilor din sectorul pescăresc. Profitabilitatea scăzută cauzată de costurile de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu, va fi combătută prin folosirea tehnologiei de producere a energiei din surse regenerabile și prin digitalizarea proceselor. Informațiile și măsurile insuficiente privind deșeurile marine, slaba conștientizare a populației privind protecția mediului, impactul nedorit al pescuitului asupra ecosistemelor acvatice, vor fi combătute prin: conștientizarea și limitarea impactului produs de pescuit asupra mediului, reducerea impactului produs de uneltele de pescuit pierdute/abandonate și deșeuri asupra mediului, utilizarea principiilor economiei circulare privind eliminarea deșeurilor și a poluării, creșterea duratei de utilizare a produselor și materialelor și regenerarea sistemelor naturale. Asigurarea unui cadru propice desfășurării activităților economice și promovării afacerilor, sprijinirea investițiilor, dezvoltarea culturii antreprenoriale, conduc la atragerea investitorilor în zonă, inclusiv în mediul rural și la valorificarea potențialului turistic. Dezvoltarea mediului economic din zonă poate genera servicii, infrastructură medico – socială și de învățământ mai bine dezvoltate, în special în mediul rural, combătând astfel punctele slabe: servicii și infrastructură medico-socială slab dezvoltate în mediul rural și spații școlare neadecvate. Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă, prin integrarea femeilor (păstrătoare ale patrimoniului cultural imaterial) în activități socio-economice va combate declinul tradițiilor din zonă. Informarea insuficientă cu privire la importanța consumului de pește, se va combate prin realizarea/participarea la evenimente de promovare a produselor pescărești.

Oportunitățile conferă zonei premisa dezvoltării durabile a zonei GAL. Prin dotarea ambarcațiunilor cu echipamente și unelte noi, prin dezvoltarea infrastructurii specifice





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



pescuitului comercial, va crește performanțele economice, cu efect asupra durabilității economice, de mediu și sociale. Dezvoltarea turismului, activităților recreative și de agrement și a altor activități complementare pescuitului și acvaculturii, va duce la venituri suplimentare în contextul riscurilor legate de schimbările climatice și de scăderea stocurilor de pește, la crearea de noi locuri de muncă pentru pescari, acvacultori și familiile acestora și implicit la scăderea presiunii pe resursa halieutică și poate contribui astfel la eforturile de protejare a biodiversității. Totodată, având în vedere interesul populației pentru activitățile de agrement și oportunitatea conferită de specificul zonei pentru dezvoltarea unor forme variate de turism, în teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL poate crește numărul structurilor de primire turistică și de alimentație publică și a locurilor de agrement, inclusiv în mediul rural. Folosirea energiei regenerabile și digitalizarea proceselor va duce la creșterea profitabilității și limitarea impactului asupra mediului al activităților pescărești. Înființarea/modernizarea unităților de procesare și trasabilitatea produselor pescărești, va duce la creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute și la scăderea dependenței de importuri. Organizarea de cursuri de specializare, instruiți, formare profesională pentru populația din zonă determină creșterea nivelului de pregătire a locuitorilor și sprijină durabilitatea economică și socială. Investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură prin înființarea/modernizarea unităților de acvacultură, va duce la creșterea producției de pește din specii autohtone și la scăderea presiunii pe resursa halieutică și poate contribui astfel la eforturile de protejare a biodiversității. Colaborarea și cooperarea unor entități care au activități similare, va duce la creșterea competitivității acestora. Atragerea de investiții prin alte programe va duce la o dezvoltare socio-economică a zonei. Combaterea poluării, conștientizarea și limitarea impactului produs de activitățile economice asupra mediului, vor duce la refacerea ecosistemelor și a biodiversității. Sprijinirea valorificării tradițiilor și obiceiurilor din zonă, înlătură riscul de dispariție a identității culturale. Îmbunătățirea serviciilor de sănătate și învățământ, va duce la o bunăstare socială.

Amenințările pot afecta sau reduce obiectivele urmărite. Costurile ridicate de producție vor fi contracarate prin investiții în tehnologii de producere a energiei regenerabile. Accesul limitat la finanțare va fi combătut prin dezvoltarea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, în contextul dezvoltării unei economii albastre durabilă. Schimbările climatice, existența uneltelor de pescuit pierdute/abandonate în zonele de pescuit și a deșeurilor în masa apei și pe uscat, vor fi contracarate prin măsuri de conștientizare și limitare a impactului produs de pescuit asupra mediului, prin identificarea și colectarea uneltelor de pescuit





pierdute/abandonate și a deșeurilor. Migrarea populației tinere poate fi contracarată prin diversificarea activităților economice și a oportunităților socio-culturale și prin crearea de locuri de muncă în zonă. Pentru a înlătura riscul de dispariție a tradițiilor și obiceiurilor locale, este necesară orientarea atenției către activități precum: organizare de evenimente de promovare a valorilor și tradițiilor locale - festivaluri, târguri cu specific pescăresc și local, ateliere de creație; spații destinate valorificării identității locale - muzeu, centru cultural, centru de expoziții. Emigrarea cadrelor medicale, va fi contracarată prin dezvoltarea serviciilor de sănătate și crearea unor condiții bune de lucru. Insuficiența organizare a lanțului de distribuție și valorificare a capturilor, va fi contracarată prin dezvoltarea infrastructurii pescărești din zonă. Dependența de importul de produse pescărești va scădea prin investiții în modernizarea sau înființarea unităților de pescuit, acvacultură și procesare.

Rezultatele analizei coordonatelor SWOT relevă identificarea de soluții optime realiste, aplicabile pentru dezvoltarea durabilă a zonei eligibile a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin promovarea și susținerea creșterii competitivității economice și a atractivității zonei, prin crearea de oportunități economice și sociale, prin conservarea mediului și prin valorificarea resurselor și a potențialului zonei. Aceste elemente identificate și analizate prin SWOT stau la baza creării viziunii, a priorităților și a obiectivelor strategiei, după cum se va observa în capitolul următor.

Identificarea nevoilor rezultate în urma analizei SWOT (din Elementele SWOT => Nevoile)

I. Domeniul economic	
ELEMENTE SWOT	NEVOI (N)
S1	N1: Modernizarea/construirea punctelor de debarcare și a centrelor de primă vânzare, în special pentru micul pescuit costier, în vederea sporirii durabilității economice și de mediu.
O2	
T2, T4	
A5	
S1	N2: Înființare/modernizare de adăposturi pescărești care să deservească micul pescuit costier, contribuind astfel la durabilitatea economică și socială a operatorilor prin protejarea acestora și a ambarcațiunilor lor.
O2	
T3,T4	
A3	



S2	N3: Modernizarea ambarcațiunilor angrenate în micul pescuit costier și a navelor mari de pescuit, în special cu unelte de pescuit mai selective, dar și pentru creșterea performanței economice, securitatea și siguranța la bord.
O1	
T2	
A1, A2	
S3, S10	N4: Instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate, care să sprijine durabilitatea economică, de mediu și socială.
O7	
T9	
A4	
S6	N5: Creșterea profitabilității și limitarea impactului asupra mediului al activităților pescărești, prin folosirea tehnologiilor de producere a energiei din surse regenerabile și de economisire a energiei și prin digitalizarea proceselor.
O5, O6	
S7	N6: Creșterea veniturilor în fermele de acvacultură prin diversificarea speciilor cultivate, a activităților sau a produselor oferite.
O12	
T12	
A6	
S9	N7: Susținerea asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste.
O9	
S12	N8: Promovarea proiectelor de cooperare care contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei GAL.
O11	
S14	N9: Investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, în vederea acoperirii consumului de pește din specii autohtone prin înființarea/ modernizarea unităților de acvacultură.
O10	
T5, T8, T10, T11	
A6	
S7	N10: Creșterea viabilității economice a întreprinderii (valorificarea unor surse de venit complementare, valoare adăugată, comercializare mai eficientă, introducerea unor produse/ servicii noi).



O8	
S11, S13	N11: Creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute, prin înființarea/modernizarea unităților de procesare.
O8, O14	
T4	
A6	
S4, S5	N12: Dezvoltarea turismului și a altor activități complementare pescuitului/acvacultuii și integrarea familiilor de pescari/acvacultori.
O3, O4	
T1, T6	
A3	
S5	N13: Progresul local prin dezvoltarea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, cu precădere diversificarea veniturilor pescarilor și acvaculturilor, precum și a actorilor locali, în contextul dezvoltării unei economii albastre durabilă.
O3, O5, O6	
T 7,	
A4	
S8	N14: Creșterea nivelului de trai și a calității vieții, crearea și menținerea locurilor de muncă în cadrul comunităților din zona GAL.
O13	
T4	
A4	
II. Domeniul protecția mediului	
ELEMENTE SWOT	NEVOI (N)
S15	N15: Reducerea impactului produs de unelte de pescuit pierdute/abandonate și deșeuri, asupra mediului.
O15	
T13	
A8, A9,	
S17, S16	N16: Utilizarea principiilor economiei circulare privind eliminarea deșeurilor și a poluării, creșterea duratei de utilizare a produselor și materialelor și regenerarea sistemelor naturale.
O16	
T14	
A7	
III. Domeniul social	
ELEMENTE SWOT	NEVOI (N)





S18	N17: Promovarea și conservarea culturii locale specifice comunităților pescărești pentru punerea în valoare a elementelor de identitate locală.
O19	
T16, T17	
A10	
S20, S19	N18: Dezvoltarea și dotarea unităților sanitare și de învățământ din mediul rural.
O18	
T18, T19	
A11	
S21	N19: Promovarea consumului de pește și alte organisme acvatice.
O17	
T15	
A10	

CAP. 2 ACȚIUNI, OBIECTIVE SPECIFICE ȘI REZULTATE AȘTEPTATE

2.1. LOGICA INTERVENȚIEI

Elaborarea Strategiei de dezvoltare locală integrată a zonei ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, a vizat un proces participativ al comunităților locale interesate de o dezvoltare durabilă a zonei pescărești, cu obiectivul de a obține un diagnostic corect și realist asupra zonei, identificarea punctelor tari și a punctelor slabe, a oportunităților și a amenințărilor ce pot apărea, precum și formularea priorităților, obiectivelor și a acțiunilor necesare a fi implementate în zonă.

La nivelul teritoriului pentru care este elaborată strategia de dezvoltare locală, acțiunile derulate au avut la bază abordarea „de jos în sus” și s-au adresat mediului de afaceri local, reprezentanților societății civile și autorităților locale care doresc să se implice în dezvoltarea durabilă a comunităților locale.

Procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a avut ca scop consolidarea dialogului și cooperarea între „diferiți” actori locali pentru găsirea unor soluții care să răspundă nevoilor din teritoriu.

Proiectarea unei strategii de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității a avut ca punct de plecare identificarea și analiza nevoilor pentru îmbunătățirea aspectelor



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



care reprezintă punctele slabe prin exploatarea oportunităților și pentru consolidarea punctelor tari și evitarea amenințărilor din zonă și a presupus derularea unui proces de consultare și animare realizat la nivel local, cu implicarea, în mod activ, a actorilor locali (publici, privați, societate civilă) și a partenerilor Asociației.

În zonă există resurse cu valoare economică și un potențial ridicat de noi investiții în domeniul pescuitului comercial, cu toate acestea lanțul de distribuție și valorificare a capturilor este insuficient dezvoltată. Pentru dezvoltarea infrastructurii, sunt necesare investiții în dezvoltarea infrastructurii specifice sectorului pescăresc, anume **modernizarea/construirea punctelor de debarcare și a centrelor de primă vânzare, în special pentru micul pescuit costier, în vederea sporirii durabilității economice și de mediu (N1).**

Cu toate că în zonă există o tradiție îndelungată în domeniul pescuitului și un potențial ridicat în domeniul pescuitului, accesul limitat la finanțări îngreunează dezvoltarea infrastructurii specifice pescuitului. În vederea dezvoltării infrastructurii specifice pescuitului, sunt necesare investiții în **înființare/modernizare de adăposturi pescărești care să deservească micul pescuit costier, contribuind astfel la durabilitatea economică și socială a operatorilor prin protejarea acestora și a ambarcațiunilor lor (N2).**

Deși există resurse acvatice vii cu valoare economică în zonă, pescuitul ilegal, nedeclarat și costurile ridicate de exploatare, afectează dezvoltarea pescuitului. Costurile ridicate de exploatare sunt datorate și de tehnica și echipamentele neperformante pe care le folosesc pescarii. Pentru a înlocui tehnica și echipamentele neperformante, sunt necesare investiții în dotarea ambarcațiunilor și navelor de pescuit cu unelte de pescuit noi, rezultând astfel nevoia de **modernizarea ambarcațiunilor angrenate în micul pescuit costier și a navelor mari de pescuit, în special cu unelte de pescuit mai selective, dar și pentru creșterea performanței economice, securitatea și siguranța la bord (N3.)**

Forța de muncă disponibilă, are un nivel de educație acceptabil, dar migrarea populației tinere afectează capitalul uman implicat în sectorul pescăresc. Insuficiența capitalului uman implicat în sectorul pescăresc, precum și lipsa de perfecționare continuă, vor fi diminuate prin susținerea unor cursuri de **instruire și perfecționare a forței de muncă specializate, care să sprijine durabilitatea economică, de mediu și socială (N4).**

Profitabilitatea scăzută a operatorilor din zonă, este cauzată de costurile de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu. În vederea reducerii costurilor de producție/exploatare și în vederea diminuării impactului asupra mediului, se vor face investiții





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile și în tehnologii de digitalizare a proceselor, rezultând nevoia de **creștere a profitabilității și limitarea impactului asupra mediului al activităților pescărești, prin folosirea tehnologiilor de producere a energiei din surse regenerabile și de economisire a energiei și prin digitalizarea proceselor (N5).**

Deși există posibilitatea diversității speciilor de pești și alte organisme acvatice crescute în acvacultură, concurența produselor din import afectează producția de acvacultură. Creșterea producției și reducere insuficienței activităților pentru crearea de valoare adăugată, se va face prin investiții în modernizarea și extinderea unităților de acvacultură, rezultând nevoia de **creștere a veniturilor în fermele de acvacultură prin diversificarea speciilor cultivate, a activităților sau a produselor oferite (N6).**

Pentru a reduce insuficienta capacitate financiară și organizatorică a organizațiilor de pescari, este necesar o organizare cât mai eficientă a producătorilor din sectorul pescăresc. În acest scop a rezultat nevoia de **susținere a asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste (N7).**

Gradul redus al inițiativelor de cooperare, va fi redus prin susținerea colaborării și cooperării între entități situate în aceeași zonă geografică/regiune și care au activități similare. În acest scop este nevoie de **promovarea proiectelor de cooperare care contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei GAL (N8).**

Cu toate că în zonă există suprafețe marine, o diversitate mare de ecosisteme acvatice, surse de apă pentru acvacultură, terenuri disponibile pentru construcția de noi amenajări piscicole, acvacultura în zonă este slab dezvoltată. La slaba dezvoltare a acvaculturii contribuie și concurența făcută de produsele din import. Suprafețele semnificative de ape din zonă, favorizează dezvoltarea acvaculturii, în acest scop sunt necesare **investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, în vederea acoperirii consumului de pește din specii autohtone prin înființarea/modernizarea unităților de acvacultură (N9).**

Nevoi identificate pe baza analizei SWOT N1 (S1, O2 și T2, T4, A5 => N1), N2 (S1, O2 și T3, T4, A3 => N2), N3 (S2, O1 și T2, A1, A2 => N3), N4 (S3, S10, O7 și T9, A4 => N4), N5 (S6, O5, O6 => N5), N6 (S7, O12 și T12, A6 => N6), N7 (S9, O9 => N7), N8 (S12, O11 => N8), N9 (S14, O10 și T5, T8, T10, T11, A6 => N9), au dus la **Acțiunea 1- Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură, contribuind la îndeplinirea OS1- Dezvoltarea economică a zonei.**





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Prin investiții privind modernizarea navelor/ambarcațiunilor prin achiziția de echipamente și unelte de pescuit mai selective, investiții privind construirea/modernizarea punctelor de debarcare, investiții privind înființarea/modernizarea adăposturilor pescărești, investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, investiții în modernizarea unităților de acvacultură, investiții în diversificarea speciilor de cultură, investiții în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică, investiții în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile, investiții în tehnologii de digitalizare a proceselor, sprijinirea derulării unor cursuri de instruire și perfecționare a forței de muncă specializate, susținerea înființării/consolidării asociațiilor profesionale, activități de cooperarea, operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură (modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin achiziția de echipamente noi care să adauge valoare produselor pescărești și cu impact redus asupra mediului; implementarea de tehnologii IT; creșterea producției de acvacultură prin dezvoltarea de produse noi; etc.), acțiunea 1, contribuie la dezvoltarea durabilă a pescuitului și acvaculturii și implicit la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere economic, social și de mediu. Prin investițiile în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică, investițiile în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile, acțiunea 1 contribuie la tranziția verde și la protejarea mediului. Prin investițiile în tehnologii de digitalizare a proceselor, acțiunea 1 contribuie la protejarea mediului și la tranziția digitală. Prin operațiunile ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură (modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin achiziția de echipamente noi care să adauge valoare produselor pescărești și cu impact redus asupra mediului; implementarea de tehnologii IT; creșterea producției de acvacultură prin dezvoltarea de produse noi; etc.), contribuie la specializarea inteligentă.

În zonă activitățile prin care se creează valoare adăugată, sunt insuficiente. Dezvoltarea activităților prin care se creează valoare adăugată, se va face prin investiții în prelucrarea și comercializarea produselor obținute din pescuit și acvacultură, rezultând nevoia de **creștere a viabilității economice a întreprinderii (valorificarea unor surse de venit complementare, valoare adăugată, comercializare mai eficientă, introducerea unor produse/servicii noi) (N10).**

Cu toate că în zonă există un potențial ridicat de noi investiții în activitățile complementare, procesarea în zonă este slab dezvoltată, fiind afectată și de produsele din import. În secțiile de procesare din zonă, mijloacele de transport specializate sunt insuficiente și în mare parte învechite iar nivelul de trasabilitate al produselor pescărești este





scăzut. Reducerea acestor neajunsuri se va face prin investiții în prelucrarea și comercializarea produselor obținute din acvacultură și pescuit și prin creșterea nivelului de trasabilitate a produselor pescărești. Pentru dezvoltarea activității de procesare a produselor obținute din pescuit și acvacultură, este necesară **creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute, prin înființarea/modernizarea unităților de procesare (N11).**

Nevoile identificate pe baza analizei SWOT N10 (S7, O8 => N10), N11(S11, S13, O8, O14 și T4, A6 => N11), au dus la **Acțiunea 2- Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură**, contribuind la îndeplinirea **OS1- Dezvoltarea economică a zonei.**

Prin investiții privind creșterea producției de produse procesate, investiții în diversificarea speciilor prelucrate și a produselor oferite; investiții în modernizarea unităților de procesare, investiții pentru îmbunătățirea trasabilității, investiții în modalități durabile de comercializare, operațiuni ce vizează inovarea în activitatea de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (creșterea producției de produse procesate prin realizarea de produse și servicii noi sau îmbunătățite; achiziționarea unor echipamente moderne care să îmbunătățească calitatea, siguranța și trasabilitatea produselor; achiziționarea de software pentru management; etc), acțiunea 2, va contribui la dezvoltarea durabilă a a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, contribuind totodată la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere economic și de mediu. Prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, acțiunea 2 contribuie la tranziția verde și la protejarea mediului. Prin achiziționarea de tehnologii pentru digitalizarea proceselor de producție, acțiunea 2 contribuie la protejarea mediului și la tranziția digitală. Prin operațiunile ce vizează inovarea în activitatea de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (creșterea producției de produse procesate prin realizarea de produse și servicii noi sau îmbunătățite; achiziționarea unor echipamente moderne care să îmbunătățească calitatea, siguranța și trasabilitatea produselor; achiziționarea de software pentru management; etc), contribuie la specializarea inteligentă.

Turismul este un domeniu important în economia zonei, favorizat și de accesul ușor la Marea Neagră. Dezvoltarea turismului și exploatarea altor oportunități de dezvoltare sunt îngădite de accesul limitat la finanțare. Întrucât pescuitul comercial are un caracter sezonier, turismul, pescuitul recreativ, activitățile recreative și de agrement și alte activități



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



complementare, pot contribui la creșterea veniturilor, la integrarea familiilor de pescari în activități economice și reducerea presiunii halieutice produsă asupra resurselor. În acest scop a apărut nevoia de **dezvoltarea turismului și a altor activități complementare pescuitului/acvaculturii și integrarea familiilor de pescari/acvacultori (N12).**

Investițiile realizate prin POPAM 2014-2020, sunt importante pentru dezvoltarea durabilă a zonei, dezvoltare ce este afectată de migrarea populației tinere. Pentru dezvoltarea durabilă a zonei și creșterea capacității financiare a operatorilor, este nevoie de un **progres local prin dezvoltarea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, cu precădere diversificarea veniturilor pescarilor și acvaculturilor, precum și a actorilor locali, în contextul dezvoltării unei economii albastre durabilă (N13).**

Deși în zonă există un potențial ridicat pentru noi investiții în activități complementare pescuitului și acvaculturii, migrarea populației tinere contribuie la o slabă receptare a posibilităților de dezvoltare locală. Atragerea de investiții din alte programe operaționale care pot crea sinergii, pot contribui la dezvoltarea socio-economică a zonei și pot contribui la stoparea migrării populației tinere. Pentru a combate migrarea populației tinere și pentru refacerea resursei umane active, este nevoie de **creșterea nivelului de trai și a calității vieții, crearea și menținerea locurilor de muncă în cadrul comunităților din zona GAL (N14).**

Nevoile identificate pe baza analizei SWOT N12 (S4, S5, O3, O4 și T1, T6, A3 => N12), N13 (S5, O3, O5, O6 și T7, A4 => N13), N14 (S8, O13 și T4, A4 => N14), au dus la **Acțiunea 3- Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură**, contribuind la îndeplinirea **OS1- Dezvoltarea economică a zonei.**

Prin investiții în realizarea unităților de cazare cu specific pescăresc, investiții în realizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, investiții în modernizarea unităților de cazare cu specific pescăresc, investiții în modernizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, investiții privind dezvoltarea pescaturismului și a ecoturismului, investiții pentru dezvoltarea activităților recreative și de agrement, investiții în dezvoltarea pescuitului sportiv și recreativ, înființarea și dezvoltarea microîntreprinderilor care produc și promovează produse tradiționale, operațiuni ce vizează inovarea în turism (achiziționarea de echipamente noi; realizarea de servicii turistice noi sau îmbunătățite; dezvoltarea unor trasee turistice inovatoare; etc), acțiunea 3 va contribui la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere economic și de mediu. Prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, acțiunea 3 contribuie la tranziția verde și la protejarea mediului. Prin operațiuni





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



ce vizează inovarea în turism (achiziționarea de echipamente noi; realizarea de servicii turistice noi sau îmbunătățite; dezvoltarea unor trasee turistice inovatoare; etc), contribuie la specializarea inteligentă.

Siturile de importanță comunitară și ariile de protecție specială avifaunistică, joacă un rol important în dezvoltarea durabilă a zonei. Cu toate acestea, ele sunt afectate de existența uneltelor de pescuit pierdute/abandonate și a deșeurilor. Informațiile și măsurile privind deșeurile marine, sunt insuficiente. Pentru a combate poluarea, este nevoie de, **reducerea impactului produs de unelte de pescuit pierdute/abandonate și deșeuri, asupra mediului (N15).**

ONG-urile cu activitate în domeniul protecției mediului existente în zonă, joacă un rol important în conștientizarea populației privind protecția mediului și schimbările climatice. Pentru ca practicile sau comportamentele nedurabile ale pescuitului comercial să nu mai producă un impact nedorit asupra ecosistemelor acvatice, este nevoie de activități de conștientizare. Pentru a limita impactul produs de pescuitul comercial asupra mediului și a combate schimbările climatice, este nevoie de **aplicarea principiilor economiei circulare privind eliminarea deșeurilor și a poluării, creșterea duratei de utilizare a produselor și materialelor și regenerarea sistemelor naturale (N16).**

Nevoile identificate pe baza analizei SWOT: N15 (S15, O15 și T13, A8, A9 => N15) , N16 (S17, S16, O16 și T14, A7 => N16), au dus la **Acțiunea 4- Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor**, contribuind la îndeplinirea **OS2- Protecția mediului.**

Prin activități de identificare a deșeurilor marine (mase plastice, unelte de pescuit) din Marea Neagră, activități de colectare a deșeurilor marine (mase plastice, unelte de pescuit) din Marea Neagră, campanii de informare și conștientizare privind protecția mediului și atenuarea schimbărilor climatice, modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, achiziția de echipamente și utilaje pentru întreținerea și igienizarea spațiilor verzi, acțiunea 4 contribuie la protejarea mediului și a biodiversității. Prin modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, acțiunea 4 contribuie la implementarea principiilor economiei circulare.

Patrimoniul cultural este afectat de pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale. Pentru a combate declinul tradițiilor și meșteșugurilor din zonă, prin valorificarea tradițiilor și obiceiurilor și prin implicarea femeilor păstrătoare ale patrimoniului cultural imaterial, este





nevoie de activități de **promovare și conservare a culturii locale specifice comunităților pescărești pentru punerea în valoare a elementelor de identitate locală (N17).**

Existența centrelor balneoclimaterice de recuperare și tratament și a unui serviciu de ambulanță operațional în zona urbană, pot juca un rol important în dezvoltare serviciilor și infrastructurii medico-socială din mediul rural, care sunt slab dezvoltate și sunt amenințate de emigrarea cadrelor medicale. Pentru dezvoltarea infrastructurii medico-socială, a spațiilor școlare neadecvate și îmbunătățirea serviciilor de sănătate și învățământ, este nevoie de operațiuni de **dezvoltare și dotare a unităților sanitare și de învățământ din mediul rural (N18).**

Deși consumul de pește contribuie la sănătatea umană, informarea cu privire la importanța consumului de pește, este insuficientă. Pierderea tradițiilor și a obiceiurilor, vor afecta consumul de pește. Tradiția în consumul de pește contribuie la sănătatea umană. Pentru o informare suficientă cu privire la importanța consumului de pește, este nevoie de activități de **promovare a consumului de pește și alte organisme acvatice (N19).**

Nevoile identificate pe baza analizei SWOT N17 (S18, O19 și T16, T17, A10 => N17), N18 (S20, S19, O18 și T18, T19, A11 => N18), N19 (S21, O17 și T15, A10, => N19), au dus la **Acțiunea 5- Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului**, contribuind la îndeplinirea **OS3- Dezvoltarea socială a zonei pescărești.**

Prin investiții în infrastructura și serviciile de sănătate, investiții în dezvoltarea și dotarea unităților de învățământ, operațiuni de promovare a tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin implicarea femeilor păstrătoare ale patrimoniului imaterial, promovare culturii locale și a identității locale, activități de promovare a produselor pescărești și a consumului de pește și alte viețuitoare acvatice, pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată, activități de cooperare privind schimburi de experiențe și bune practici, operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de promovare și valorificare a identității locale (implementarea unor soluții inovative în activitățile de promovare și valorificare a identității locale), acțiunea 5 contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere social. Prin operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de promovare și valorificare a identității locale (implementarea unor soluții inovative în activitățile de promovare și valorificare a identității locale), contribuie la specializarea inteligentă.



**Identificarea acțiunilor rezultate în urma analizei SWOT
(din Nevoi => Acțiunile)**

I. Domeniul economic	
NEVOI (N)	ACȚIUNI (A)
N1: Modernizarea/construirea punctelor de debarcare și a centrelor de primă vânzare, în special pentru micul pescuit costier, în vederea sporirii durabilității economice și de mediu.	A1: Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură.
N2: Înființare/modernizare de adăposturi pescărești care să deservească micul pescuit costier, contribuind astfel la durabilitatea economică și socială a operatorilor prin protejarea acestora și a ambarcațiunilor lor.	
N3: Modernizarea ambarcațiunilor angrenate în micul pescuit costier și a navelor mari de pescuit, în special cu unelte de pescuit mai selective, dar și pentru creșterea performanței economice, securitatea și siguranța la bord.	
N4: Instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate, care să sprijine durabilitatea economică, de mediu și socială.	
N5: Creșterea profitabilității și limitarea impactului asupra mediului al activităților pescărești, prin folosirea tehnologiilor de producere a energiei din surse regenerabile și de economisire a energiei și prin digitalizarea proceselor.	



N6: Creșterea veniturilor în fermele de acvacultură prin diversificarea speciilor cultivate, a activităților sau a produselor oferite.	
N7: Susținerea asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste.	
N8: Promovarea proiectelor de cooperare care contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei GAL.	
N9: Investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, în vederea acoperirii consumului de pește din specii autohtone prin înființarea/ modernizarea unităților de acvacultură.	
N10: Creșterea viabilității economice a întreprinderii (valorificarea unor surse de venit complementare, valoare adăugată, comercializare mai eficientă, introducerea unor produse/ servicii noi).	A2: Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură.
N11: Creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute, prin înființarea/modernizarea unităților de procesare.	
N12: Dezvoltarea turismului și a altor activități complementare pescuitului/ acvacultuii și integrarea familiilor de pescari/acvacultori.	A3: Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile.
N13: Progresul local prin dezvoltarea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, cu precădere diversificarea veniturilor pescarilor și acvaculturilor, precum și a	



actorilor locali, în contextul dezvoltării unei economii albastre durabilă.	
N14: Creșterea nivelului de trai și a calității vieții, crearea și menținerea locurilor de muncă în cadrul comunităților din zona GAL.	
II. Domeniul protecția mediului	
NEVOI (N)	ACȚIUNI (A)
N15: Reducerea impactului produs de uneltele de pescuit pierdute/abandonate și deșeuri, asupra mediului.	A4: Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.
N16: Utilizarea principiilor economiei circulare privind eliminarea deșeurilor și a poluării, creșterea duratei de utilizare a produselor și materialelor și regenerarea sistemelor naturale.	
III. Domeniul social	
NEVOI (N)	ACȚIUNI (A)
N17: Promovarea și conservarea culturii locale specifice comunităților pescărești pentru punerea în valoare a elementelor de identitate locală.	A5: Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului.
N18: Dezvoltarea și dotarea unităților sanitare și de învățământ din mediul rural.	
N19: Promovarea consumului de pește și alte organisme acvatice.	

Astfel, în baza consultării între toți partenerii relevanți (publici, privați, ONG) din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și pe baza analizei SWOT, au fost identificate nevoile de finanțare și au fost stabilite 5 acțiuni relevante care vor contribui la atingerea a 3 obiective specifice:

- Dezvoltarea economică a zonei;
- Protejarea mediului;



- Dezvoltarea socială a zonei pescărești.

Obiectivul general al strategiei de dezvoltare locală (SDL): Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.

CORELARE NEVOI – OBIECTIVE SPECIFICE	
NEVOI	OBIECTIVE SPECIFICE
N1: Modernizarea/construirea punctelor de debarcare și a centrelor de primă vânzare, în special pentru micul pescuit costier, în vederea sporirii durabilității economice și de mediu. N2: Înființare/modernizare de adăposturi pescărești care să deservească micul pescuit costier, contribuind astfel la durabilitatea economică și socială a operatorilor prin protejarea acestora și a ambarcațiunilor lor. N3: Modernizarea ambarcațiunilor angrenate în micul pescuit costier și a navelor mari de pescuit, în special cu unelte de pescuit mai selective, dar și pentru creșterea performanței economice, securitatea și siguranța la bord. N4: Instruirea și perfecționarea forței de muncă specializate, care să sprijine durabilitatea economică, de mediu și socială. N5: Creșterea profitabilității și limitarea impactului asupra mediului al activităților pescărești, prin folosirea tehnologiilor de producere a energiei din surse regenerabile și	OS1: Dezvoltarea economică a zonei.



de economisire a energiei și prin digitalizarea proceselor.

N6: Creșterea veniturilor în fermele de acvacultură prin diversificarea speciilor cultivate, a activităților sau a produselor oferite.

N7: Susținerea asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste.

N8: Promovarea proiectelor de cooperare care contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei GAL.

N9: Investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, în vederea acoperirii consumului de pește din specii autohtone prin înființarea/modernizarea unităților de acvacultură.

N10: Creșterea viabilității economice a întreprinderii (valorificarea unor surse de venit complementare, valoare adăugată, comercializare mai eficientă, introducerea unor produse/servicii noi).

N11: Creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute, prin înființarea/modernizarea unităților de procesare.

N12: Dezvoltarea turismului și a altor activități complementare pescuitului/acvacultuii și integrarea familiilor de pescari/acvacultori.

N13: Progresul local prin dezvoltarea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, cu precădere diversificarea veniturilor pescarilor și acvaculturilor, precum și a actorilor locali, în



contextul dezvoltării unei economii albastre durabilă. N14: Creșterea nivelului de trai și a calității vieții, crearea și menținerea locurilor de muncă în cadrul comunităților din zona GAL.	
N15: Reducerea impactului produs de unelte de pescuit pierdute/abandonate și deșeuri, asupra mediului. N16: Utilizarea principiilor economiei circulare privind eliminarea deșeurilor și a poluării, creșterea duratei de utilizare a produselor și materialelor și regenerarea sistemelor naturale.	OS2: Protejarea mediului.
N17: Promovarea și conservarea culturii locale specifice comunităților pescărești pentru punerea în valoare a elementelor de identitate locală. N18: Dezvoltarea și dotarea unităților sanitare și de învățământ din mediul rural. N19: Promovarea consumului de pește și alte organisme acvatice.	OS3: Dezvoltarea socială a zonei pescărești.

Obiectivele strategiei de dezvoltare locală, vor contribui la realizarea obiectivelor Priorității 3, Priorității 1 și Priorității 2, din cadrul Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 (PAP 2021-2027) și implicit la realizarea obiectivului general al PAP 2021-2027, prin:

- operațiuni care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură;
- investiții care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură;
- sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile;
- operațiuni care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor;
- promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zonă.



OBIECTIVE	AȚIUNI
OS1: Dezvoltarea economică a zonei.	A1: Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură. A2: Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură. A3: Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile.
OS2: Protejarea mediului.	A4: Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.
OS3: Dezvoltarea socială a zonei pescărești.	A5: Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului.

Se estimează că:

- prin intermediul operațiunilor din cadrul Acțiunii 1, se vor crea 7 locuri de muncă, se vor menține 20 locuri de muncă, 30 de persoane vor beneficia direct ca urmare a intervenției PAP, realizându-se și o activitate de cooperare între părțile interesate;
- prin intermediul operațiunilor din cadrul Acțiunii 2, se vor crea 4 locuri de muncă și se vor menține 10 locuri de muncă;
- prin intermediul operațiunilor din cadrul Acțiunii 3, se vor crea 10 locuri de muncă și se vor menține 5 locuri de muncă;
- prin intermediul operațiunilor din cadrul Acțiunii 4, se va crea 1 loc de muncă, se vor menține 5 locuri de muncă și 50 de persoane vor beneficia direct ca urmare a intervenției PAP;
- prin intermediul operațiunilor din cadrul Acțiunii 5, se va crea 1 loc de muncă, 50 de persoane vor beneficia direct ca urmare a intervenției PAP, realizându-se și o activitate de cooperare între părțile interesate;



ACȚIUNI	INDICATORI DE REZULTAT	ȚINTE PENTRU INDICATORI
A1: Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură.	Indicator 1: Locuri de muncă create (CR06)	7
	Indicator 2: Locuri de muncă menținute (CR07)	20
	Indicator 3: Persoane beneficiare (CR08)	30
	Indicator 4: Activități de cooperare între părțile interesate (CR13)	1
A2: Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură.	Indicator 1: Locuri de muncă create (CR06)	4
	Indicator 2: Locuri de muncă menținute (CR07)	10
A3: Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile.	Indicator 1: Locuri de muncă create (CR06)	10
	Indicator 2: Locuri de muncă menținute (CR07)	5
A4: Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.	Indicator 1: Locuri de muncă create (CR06)	1
	Indicator 2: Locuri de muncă menținute (CR07)	5
	Indicator 3: Persoane beneficiare (CR08)	50
A5: Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului.	Indicator 1: Locuri de muncă create (CR06)	1
	Indicator 3: Persoane beneficiare (CR08)	30





	Indicator 4: Activități de cooperare între părțile interesate (CR13)	1
--	--	---

Contribuția SDL la strategii ale Uniunii Europene:

Sprijinul acordat prin SDL privind dezvoltarea zonelor pescărești, contribuie la durabilitatea micului pescuit costier și la protejarea comunităților de pescari din zona costieră, obiective asumate și promovate la nivelul bazinului Mării Negre prin **Strategia 2030 a Comisiei Generale pentru pescuit în Marea Mediterană (GFCM)**, în urma Declarațiilor din cadrul Conferințelor la nivel înalt de la București (2016), Sofia (2018) și Agenda Maritimă Comună a Mării Negre.

Acțiunea 1- Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură, va contribui la o serie de strategii ale Uniunii Europene, astfel:

- construirea/modernizarea de puncte de debarcare, vor facilita debarcarea și pregătirea pentru plasare pe piață a capturilor din pescuitul marin în condiții de menținere a calității produselor și de asigurare a durabilității acestor procese, contribuind astfel la stimularea comerțului cu produse pescărești, în cadrul eforturilor de asigurare a securității alimentare, în conformitate cu *Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație*, din cadrul **Strategiei de la fermă la consumator**,
- construirea/modernizarea de puncte de debarcare, vor facilita debarcarea capturilor nedorite, pentru a contribui la respectarea obligației de eliminare a aruncărilor înapoi în mare și utilizarea acestor capturi în alte scopuri decât consumul uman, pentru a contribui la limitarea impactului pescuitului asupra biodiversității, în concordanță cu **Strategia UE pentru biodiversitate pentru 2030**, *Obiectivul- Reducerea poluării*;
- modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin mijloace inovative, contribuie la consolidarea eforturilor depuse de pescari în vederea combaterii schimbărilor climatice, a protejării mediului și a conservării biodiversității și va duce la încurajarea inovării prevăzută în **Pactul Verde European**;
- investițiile în modernizarea unităților de acvacultură, investițiile în diversificarea speciilor de cultură, a activităților și a produselor, vor duce la creșterea eficientizării activității, la creșterea și diversificarea producției, la îmbunătățirea condițiilor de muncă.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- la limitarea impactului de mediu, contribuind la *Obiectivul- Asigurarea unei producții alimentare durabile*, din cadrul **Strategiei de la fermă la consumator**;
- investițiile în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică, investițiile în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile, sunt operațiuni ce vizează tranziția verde și contribuie la îndeplinirea *Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250*, din cadrul **Pactului Verde European**;
 - cursurile de instruire și perfecționare a forței de muncă specializate, contribuie la *facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile* prevăzută în **Comunicarea COM (2021) 240 final**.
 - operațiunile ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură (modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin achiziția de echipamente noi care să adauge valoare produselor pescărești și cu impact redus asupra mediului; implementarea de tehnologii IT; creșterea producției de acvacultură prin dezvoltarea de produse noi; etc.), vor contribui la **Strategia regională de specializare inteligentă**, *Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 5. Retehnologizarea în acvacultură și pescuit pentru susținerea biodiversității și protecția mediului*.

Operațiunile ce vizează pescuitul durabil și acvacultura durabilă, contribuie la *facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile* prevăzută în **Comunicarea COM (2021) 240 final**.

Acțiunea 2- Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, va contribui la o serie de strategii ale Uniunii Europene, astfel:

- investițiile privind creșterea producției de produse procesate, prin înființarea de noi unități de procesare a produselor pescărești și de acvacultură; investițiile în diversificarea speciilor prelucrate și a produselor oferite; investițiile în modernizarea unităților de procesare a produselor pescărești și de acvacultură, investiții pentru îmbunătățirea trasabilității, investițiile în modalități durabile de comercializare cât mai aproape de consumator, vor contribui la *Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație*, din cadrul **Strategiei de la fermă la consumator**;
- modernizarea unităților de procesare a produselor pescărești și de acvacultură, prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile contribuie la



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Îndeplinirea *Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250*, din cadrul **Pactului Verde European**;

- operațiunile ce vizează inovarea în activitatea de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (creșterea producției de produse procesate prin realizarea de produse și servicii noi sau îmbunătățite; achiziționarea unor echipamente moderne care să îmbunătățească calitatea, siguranța și trasabilitatea produselor; achiziționarea de software pentru management; etc), vor contribui la **Strategia regională de specializare inteligentă**, *Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 4. Creșterea calității și cantității alimentelor în industria agro-alimentară și biotehnologii.*

Acțiunea 3- Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile, va contribui la o serie de strategii ale Uniunii Europene, astfel:

- investițiile în realizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc (restaurante, puncte gastronomice locale, etc.), investițiile în modernizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, furnizând pe piața locală preparate și produse pescărești din peștele ce provine din teritoriu, într-un timp cât mai scurt și la o calitate cât mai bună, cu limitarea impactului de mediu, contribuie la *Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație*, din cadrul **Strategiei de la fermă la consumator**;
- investițiile în modernizarea unităților de cazare/unităților de alimentație publică cu specific pescăresc prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, contribuie la îndeplinirea *Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250*, din cadrul **Pactului Verde European**;
- operațiunile ce vizează inovarea în turism (achiziționarea de echipamente noi; realizarea de servicii turistice noi sau îmbunătățite, dezvoltarea unor trasee turistice inovatoare), vor contribui la **Strategia regională de specializare inteligentă**, *Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 6. Susținerea implementării unor soluții inovative în furnizarea și promovarea serviciilor turistice.*



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Operațiunile ce vizează activități durabile legate de apă, precum turismul, agrementul, contribuie la facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile prevăzută în **Comunicarea COM (2021) 240 final**.

Acțiunea 4- Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor, va contribui la o serie de strategii ale Uniunii Europene, astfel:

- colectarea deșeurilor marine (mase plastice, unelte de pescuit) din Marea Neagră, contribuie la reducerea poluării și refacerea ecosistemelor, conform *Obiectivului- Reducerea poluării din cadrul Strategiei UE pentru biodiversitate pentru 2030, la dezvoltare unei economii albastre durabile prevăzută în Comunicarea COM (2021) 240 final – 2.2 Economia circulară și prevenirea generării de deșeuri, la atingerea Obiectivului- Reducerea poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice, din cadrul Pactului Verde European;*
- modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, fără a crește capacitatea de pescuit, contribuie la *Prevenirea generării de deșeuri de materiale plastice din cadrul Strategiei Europene pentru materialele din plastice într-o economie circulară, la dezvoltare unei economii albastre durabile prevăzută în Comunicarea COM (2021) 240 final – 2.2 Economia circulară și prevenirea generării de deșeuri.*

Acțiunea 5: Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului, prin operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de promovare și valorificare a identității locale, contribuie la **Strategia regională de specializare inteligentă**, *Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 6. Susținerea implementării unor soluții inovative în furnizarea și promovarea serviciilor turistice.*

Logica intervenției

Logica intervenției					
Elemente SWOT	Nevoi	Obiective specifice	Acțiuni SDL	Indicatori de rezultat și țintele acestora	Contribuția la alte strategii
S1	N1				- Strategia de la fermă la consumator, Obiectivele-Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație
O2					
T2, T4					
A5					
S1	N2				
O2					



T3, T4					Asigurarea unei producții alimentare durabile. - Strategia UE pentru biodiversitate pentru 2030, Obiectivul- Reducerea poluării. - Pactului Verde European, Obiectivul- Atingerea neutralității climatice până în 250. - Strategia regională de specializare inteligentă, Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 5. Retehnologizarea în acvacultură și pescuit pentru susținerea biodiversității și protecția mediului. - Comunicarea COM (2021) 240 final (economia albastră).
A3					
S2	N3				
O1					
T2					
A1, A2				Locuri de muncă create: 7;	
S3, S10	N4				
O7				Locuri de muncă menținute: 20;	
T9					
A4					
S6	N5			Persoane beneficiare: 30;	
O5, O6				Activități de cooperare între părțile interesate: 1	
S7	N6				
O12					
T12					
A6					
S9	N7				
O9					
S12					
O11	N8				
S14					
O10	N9				
T5, T8, T10, T11					
A6					
S7	N10				
O8					
S11, S13	N11			Locuri de muncă create: 4;	- Strategia de la fermă la consumator, Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație.
O8, O14				Locuri de muncă	
T4					
A6					



			pescuitul comercial și din acvacultură.	menținute: 10;	- Pactului Verde European, Obiectivul-Atingerea neutralității climatice până în 250. - Strategia regională de specializare inteligentă, Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 4. Creșterea calității și cantității alimentelor în industria agro-alimentară și biotehnologii.			
S4, S5	N12		Acțiunea 3 - Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile	Locuri de muncă create: 10; Locuri de muncă menținute: 5;	- Strategia de la fermă la consumator, Obiectivul-Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație.			
O3, O4					- Pactului Verde European, Obiectivul-Atingerea neutralității climatice până în 250.			
T1, T6					- Strategia regională de specializare inteligentă, Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 6. Susținerea implementării unor soluții inovative în furnizarea și promovarea serviciilor turistice.			
A3					- Comunicarea COM (2021) 240 final (economia albastră).			
S5	N13							
O3, O5, O6								
T 7,								
A4								
S8	N14							
O13								
T4								
A4								
S15	N15							- Strategia UE pentru biodiversitate pentru 2030,
O15								



T13	N16	OS 2- Protejarea mediului	Acțiunea 4 - Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor	Locuri de muncă create: 1;	Obiectivul- Reducerea poluării. - Pactului Verde European, Obiectivul- Reducerea poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice. - Strategia Europeană pentru materialele din plastice într-o economie circulară, Obiectivul- Prevenirea generării de deșeuri de materiale plastice. - Comunicarea COM (2021) 240 final – 2.2 Economia circulară și prevenirea generării de deșeuri.		
A8, A9,				Locuri de muncă menținute: 5;			
S17, S16				Persoane beneficiare: 50;			
O16							
T14							
A7							
S18	N17	OS 3- Dezvoltarea socială a zonei pescărești	Acțiunea 5 - Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului	Locuri de muncă create: 1;	- Strategia regională de specializare inteligentă Obiectivul operațional 2. Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, Prioritatea strategică 6. Susținerea implementării unor soluții inovative în furnizarea și promovarea serviciilor turistice.		
O19				Persoane beneficiare: 30;			
T16, T17				Activități de cooperare între părțile interesate: 1			
A10							
S20, S19	N18						
O18							
T18, T19							
A11							
S21	N19						
O17							
T15							
A10							

2.2. SINTEZA PROBLEMELOR ȘI MĂSURILOR NECESARE, GRUPURILE ȚINTĂ

În urmare a consultării cu factorii locali, au fost identificate principalele problemele cu care se confruntă zona pescărească, respectiv:

- **din punct de vedere economic:** infrastructură specifică pescuitului, slab dezvoltată; tehnică și echipamente neperformante; insuficiența capitalului uman implicat în pescuitul la scară mică, acvacultură și procesare; capacitate financiară



limitată a operatorilor; profitabilitate scăzută cauzată de costuri de producție/exploatare ridicate și de restricțiile de mediu; insuficiența activităților pentru crearea de valoare adăugată; migrarea populației tinere și îmbătrânirea resursei umane din zonă; insuficientă capacitate financiară și organizatorică pentru organizațiile de pescari din zonă; lipsa de perfecționare continuă; mijloace de transport specializate insuficiente și în mare parte învechite; grad redus al inițiativelor de cooperare; nivel de trasabilitate scăzut pentru produsele pescărești; acvacultură insuficient dezvoltată; pescuitul ilegal, nedeclarat și nereglementat (INN); insuficienta organizare a lanțului de distribuție și valorificare a capturilor;

- **din punct de vedere al mediului:** slaba conștientizare a populației privind protecția mediului și schimbările climatice; practici sau comportamente nedurabile cu impact nedorit al pescuitului comercial asupra ecosistemelor acvatice; existența uneltelor de pescuit abandonate/pierdute în zonele unde se desfășoară pescuitul comercial; existența deșeurilor pe fundul mării, în masa apei și pe uscat, afectează activitățile de pescuit și mediul înconjurător;
- **din punct de vedere social:** tradiții și meșteșuguri în declin; servicii și infrastructură medico-socială slab dezvoltate în mediul rural; emigrarea cadrelor medicale; spații școlare neadecvate (lipsa sălilor de spectacol, sălilor de sport, terenurilor de sport); informare insuficientă cu privire la importanța consumului de pește pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată.

Prin investiții privind modernizarea navelor/ambarcațiunilor prin achiziția de echipamente și unelte de pescuit mai selective, investiții privind construirea/modernizarea punctelor de debarcare, investiții privind înființarea/modernizarea adăposturilor pescărești, investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, investiții în modernizarea unităților de acvacultură, investiții în diversificarea speciilor de cultură, investiții în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică; investiții privind creșterea producției de produse procesate, investiții în diversificarea speciilor prelucrate și a produselor oferite; investiții în modernizarea unităților de procesare, investiții pentru îmbunătățirea trasabilității, investiții în modalități durabile de comercializare; investiții în realizarea unităților de cazare cu specific pescăresc, investiții în realizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, investiții în modernizarea unităților de cazare cu specific pescăresc, investiții în modernizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, investiții privind dezvoltarea pescaturismului și a ecoturismului, investiții pentru dezvoltarea activităților recreative și de



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



agrement, investiții în dezvoltarea pescuitului sportiv și recreativ, înființarea și dezvoltarea microîntreprinderilor care produc și promovează produse tradiționale, investiții în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile, investiții în tehnologii de digitalizare a proceselor, sprijinirea derulării unor cursuri de instruire și perfecționare a forței de muncă specializate, susținerea înființării/consolidării asociațiilor profesionale, activități de cooperarea, operațiuni ce vizează inovarea, se dorește rezolvarea problemelor cu care se confruntă sectorul pescăresc. Prin aceste investiții SDL contribuie la dezvoltarea durabilă a pescuitului și acvaculturii, a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, la dezvoltare unor activități de diversificare a activităților de pescuit și acvacultură și implicit la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere economic, social și de mediu.

Investițiile în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică, investițiile în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile, contribuie la tranziția verde și la protejarea mediului.

Investițiile în tehnologii de digitalizare a proceselor, contribuie la protejarea mediului și la tranziția digitală.

Operațiunile ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură, în procesarea produselor pescărești și de acvacultură, în turism, contribuie la specializarea inteligentă.

Investițiile propuse pentru rezolvarea acestor probleme din punct de vedere economic, contribuie la consolidarea sectorului pescăresc (pescuit, acvacultură, procesare), facilitând dezvoltarea economiei albastre durabile în zonă, cât și la dezvoltarea activităților de diversificare, favorizând dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești.

Prin activități de identificare a deșeurilor marine, activități de colectare a deșeurilor marine, campanii de informare și conștientizare privind protecția mediului și atenuarea schimbărilor climatice, modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, achiziția de echipamente și utilaje pentru întreținerea și igienizarea spațiilor verzi, se dorește rezolvarea problemelor de mediu cu care se confruntă zona. Prin aceste activități SDL contribuie la protejarea mediului și a biodiversității.

Modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, contribuie la implementarea principiilor economiei circulare.

Prin investiții în infrastructura și serviciile de sănătate, investiții în dezvoltarea și dotarea unităților de învățământ, operațiuni de promovare a tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin implicarea femeilor păstrătoare ale patrimoniului imaterial, promovare culturii locale și a



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



identității locale, activități de promovare a produselor pescărești și a consumului de pește și alte viețuitoare acvatice, activități de cooperare privind schimburi de experiențe și bune practici, se dorește rezolvarea unei părți din problemele sociale din zonă. Prin aceste activități SDL contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei din punct de vedere social.

Strategia de dezvoltare locală integrată a zonei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, urmărește dezvoltarea durabilă a zonei pescărești, oferind mai mult sprijin financiar pentru pescari, acvacultori și familiile acestora, în vederea diversificării activităților din sectorul de pescuit și acvacultură și de obținere a unor venituri suplimentare în contextul riscurilor legate de schimbările climatice și de scăderea stocurilor de pește. Diversificarea activităților pescarilor e de natură a scădea presiunea pe resursa halieutică și poate contribui astfel la eforturile de protejare a biodiversității.

Obiectivul general constă în dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.

Prin cele 5 acțiuni:

1. Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură;
2. Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură;
3. Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile;
4. Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor;
5. Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului, incluse în Strategia de dezvoltare locală, se încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, în scopul atingerii obiectivului specific al Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027.

Contribuția SDL la obiectivele Green Deal și ale strategiilor subsecvențiale:

Acțiunea 1- Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură, contribuie la:





- **Strategiei de la fermă la consumator (Farm to Fork)**, Obiectivele- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație și Asigurarea unei producții alimentare durabile, prin operațiunile: construirea/modernizarea de puncte de debarcare; investiții în modernizarea unităților de acvacultură, investiții în diversificarea speciilor de cultură, a activităților și a produselor;

- **Pactului Verde European (Green Deal)**, Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250, prin operațiunile: modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin mijloace inovative; investiții în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică, investiții în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile;

- **Strategia UE pentru biodiversitate pentru 2030**, Obiectivul- Reducerea poluării, prin: construirea/modernizarea de puncte de debarcare.

Acțiunea 2- Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, contribuie la:

- **Strategiei de la fermă la consumator (Farm to Fork)**, Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație prin operațiunile: investiții privind creșterea producției de produse procesate, prin înființarea de noi unități de procesare a produselor pescărești și de acvacultură; investiții în diversificarea speciilor prelucrate și a produselor oferite; investiții în modernizarea unităților de procesare a produselor pescărești și de acvacultură; investiții pentru îmbunătățirea trasabilității; investiții în modalități durabile de comercializare cât mai aproape de consumator;

- **Pactului Verde European (Green Deal)**, Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250, prin operațiunile: modernizarea unităților de procesare a produselor pescărești și de acvacultură prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile.

Acțiunea 3- Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile, contribuie la:

- **Strategiei de la fermă la consumator (Farm to Fork)**, Obiectivul- Stimularea prelucrării durabile a alimentelor, a comerțului cu ridicata, a vânzării cu amănuntul, a practicilor din sectorul ospitalității și al serviciilor de alimentație prin operațiunile: investiții în realizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc, investiții în modernizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc;



- **Pactului Verde European (Green Deal)**, Obiectivului- Atingerea neutralității climatice până în 250, prin: investiții în modernizarea unităților de cazare/unităților de alimentație publică cu specific pescăresc prin instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile.

Acțiunea 4- Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor, va contribui prin activitatea de colectare a deșeurilor la **Strategiei UE pentru biodiversitate pentru 2030** și la **Pactului Verde (Green Deal) Obiectivului- Reducerea poluării Obiectivului- Reducerea poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice.**

Grupurile țintă ale strategiei de dezvoltare:

- potențiali beneficiari (autorități publice, instituții publice, regii autonome, persoane fizice autorizate, întreprinderi individuale, întreprinderi familiale societăți comerciale, cooperative agricole, asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare) - tipurile de beneficiari eligibili stabiliți în strategie;
- beneficiari - acele entități eligibile care au obținut finanțare prin PAP în cadrul SDL-ului implementat de Asociația FLAG Mangalia Litoral;
- publicul general - toți cetățenii, incluzând participanții la proiectele finanțate prin SDL, persoanele ce vor fi angajate pe locuri de muncă precum și persoanele ale căror locuri de muncă vor fi menținute ca urmare a implementării proiectelor, persoanele care beneficiază direct ca urmare a intervenției PAP;
- reprezentanții media, care informează cu privire la aspectele legate de implementarea strategiei;
- reprezentanți ai sistemului instituțional, relevanți pentru gestionarea FEAMPA sau a altor Instrumente Structurale.

Cei care beneficiază de rezultatele implementării strategiei vor fi, în primul rând, beneficiarii proiectelor implementate prin SDL și comunitatea locală, în special pescarii/acvacultorii și familiile acestora.





FISA ACȚIUNII NR. 1

Acțiunea nr. 1	Denumirea Acțiunii: Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură.
Obiectivul general	Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.
Beneficiarii finanțării	• Beneficiari publici: Autorități publice; Instituții publice; Regii autonome. • Beneficiari privați: Persoane fizice autorizate; Întreprinderi individuale; Întreprinderi familiale; Societăți comerciale; Cooperative agricole; Asociații/Federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.
Criterii orientative de selecție	• Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; • Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL; • Categoria solicitantului; • Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; • Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.
Alocare financiară nerambursabilă	2.530.400,00 Lei.
Indicatori de rezultat	• Locuri de muncă create: 7 • Locuri de muncă menținute: 20 • Persoane beneficiare: 30 • Activități de cooperare: 1



Nr. de operațiuni estimate	Cost estimat/ operațiuni (lei)	Intensitate sprijin nerambursabil	Contribuția FEAMPA – operațiuni (lei)	Contribuția BN – operațiuni (lei)
1	2	3	4	5
2 operațiuni Publici	1.113.376,00	100%	779.363,20	334.012,80
1 operațiune societăți comerciale	506.080,00	75%	354.256,00	151.824,00
1 operațiune societăți comerciale	354.256,00	60%	247.979,20	106.276,80
1 operațiune asociații de pescari	303.648,00	100%	212.553,60	91.094,40
1 operațiuni cooperative agricole	253.040,00	100%	177.128,00	75.912,00
Total nr. operațiuni: 6	2.530.400,00	-	1.771.280,00	759.120,00

1. Contribuția la obiectivele specifice

Tipuri de operațiuni ce pot finanțate prin această acțiune:

- Investiții privind modernizarea navelor/ambarcațiunilor prin achiziția de echipamente pentru realizarea capturilor și păstrarea acestora la bord (mese de sortare a capturilor; containere pentru depozitarea și răcirea capturilor; sisteme de lansare și recuperare a uneltelor de pescuit; etc) și unelte de pescuit mai selective, fără însă a crește capacitatea de pescuit;
- Investiții privind construirea/modernizarea punctelor de debarcare;
- Investiții privind înființarea/modernizarea adăposturilor pescărești;
- Investiții productive în acvacultură inclusiv în maricultură, prin înființarea sau extinderea unităților de acvacultură;
- Investiții în modernizarea unităților de acvacultură (construirea și/sau modernizarea depozitelor de furaje doar pentru consumul propriu; realizarea/amenajarea de capacități de depozitare a peștelui; achiziționarea de echipamente de pompare a apei, eficiente din punct de vedere energetic; achiziționarea de utilaje și echipamente pentru monitorizarea și menținerea în condiții optime a biomedului acvatic; achiziționarea de ambarcațiuni pentru furajare, recoltare și transportul peștelui; etc.)
- Investiții în diversificarea speciilor de cultură, a activităților și a produselor oferite;
- Investiții în reducerea consumului de energie și în eficiența energetică (îmbunătățirea izolării pentru sistemele de refrigerare, achiziționarea de tehnologii de producție mai eficiente din punct de vedere energetic, etc.);





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- Investiții în tehnologii de producere a energiei din surse regenerabile (instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile cu ajutorul panourilor solare/turbinelor eoliene), exclusiv pentru consumul propriu;
- Investiții în tehnologii de digitalizare a proceselor (sisteme automate de hrănire a peștelui; sisteme automate de incubatie; software și sisteme de monitorizare etc.);
- Sprijinirea derulării unor cursuri de instruire și perfecționare a forței de muncă specializate;
- Susținerea înființării/consolidării asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste pentru o organizare cât mai eficientă a sectorului pescăresc;
- Activități de cooperarea privind promovarea unor produse, metode, procese și tehnologii noi specifice sectorului pescăresc;
- Operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură (modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin achiziția de echipamente noi care să adauge valoare produselor pescărești și cu impact redus asupra mediului; implementarea de tehnologii IT; creșterea producției de acvacultură prin dezvoltarea de produse noi; etc.).

Susținerea investițiilor din sectorul de pescuit/acvacultură, contribuie la dezvoltarea economică a zonei, la creșterea veniturilor pescarilor și acvaculturilor și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea **OS1- Dezvoltarea economică a zonei**.

2. Contribuția la dezvoltarea zonei pescărești

Operațiunile din această acțiune contribuie la consolidarea activității pescarilor comerciali și/sau lucrătorilor în unitățile de acvacultură, la tranziția verde și protejarea mediului, la tranziția digitală, la specializarea inteligentă precum și la dezvoltarea economică.

Consolidarea activităților de pescuit și de acvacultură, va duce la dezvoltarea mediului economic al zonei, la generarea de venituri și la crearea/menținerea locurilor de muncă, fapt ce conduce la dezvoltarea zonei pescărești.

Susținerea modernizării ambarcațiunilor aparținând micului pescuit costier și navelor de pescuit, prin achiziția de echipamente și unelte de pescuit mai selective, fără însă a crește capacitatea de pescuit, va duce la creșterea performanței economice, securitatea și siguranța la bord și scăderea impactului de mediu. Achiziția unelte de pescuit mai selective, va contribui la prevenirea, scăderea sau recuperarea capturilor nedorite sau accidentale. Uneltele de pescuit noi, mai prietenoase cu mediul, care să le înlocuiască pe cele vechi, contribuie la reducerea riscului apariției uneltelor pierdute sau abandonate și de poluare cu plastic



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Achiziția de echipamente pentru realizarea capturilor și păstrarea acestora la bord poate avea ca scop inclusiv procesarea capturilor la bord, pentru adăugarea de valoare produselor pescărești sau inclusiv comercializarea capturi direct de la bord. Modernizarea ambarcațiunilor și navelor de pescuit, pe cât posibil prin mijloace inovative, este menită să contribuie la profitabilitatea flotei, în special a celei de mici dimensiuni și să reducă impactul asupra mediului. Astfel, acest tip de intervenție contribuie la consolidarea eforturilor depuse de pescari în vederea combaterii schimbărilor climatice, a protejării mediului și a conservării biodiversității, în cadrul unui sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic. Selectivitatea crescută a uneltelor de pescuit, creșterea performanței economice, a securității și siguranței la bord conduc la îmbunătățirea durabilității de mediu, economice și sociale a operatorilor din pescuit, în special a celor din micul pescuit costier.

Prin sprijinul oferit pentru dezvoltarea infrastructurii de pescuit, în special celei destinate micului pescuit costier, se optimizează consumul de resurse și timp pentru activitățile de pescuit, cu efect asupra durabilității economice și de mediu a pescuitului. Protejarea pescarilor, a ambarcațiunilor și uneltelor acestora în adăposturi pescărești, contribuie la durabilitatea economică și socială. Construirea/modernizarea de puncte de debarcare, vor facilita debarcarea și pregătirea pentru plasare pe piață a capturilor din pescuitul marin în condiții de menținere a calității produselor și de asigurare a durabilității acestor procese, contribuind astfel la stimularea comerțului cu produse pescărești, în cadrul eforturilor de asigurare a securității alimentare; debarcarea capturilor nedorite, pentru a contribui la respectarea obligației de eliminare a aruncărilor înapoi în mare și utilizarea acestor capturi în alte scopuri decât consumul uman, pentru a contribui la limitarea impactului pescuitului asupra biodiversității.

Sprijinirea investițiilor în acvacultură, prin înființarea, extinderea și modernizarea fermelor, au ca scop reducerea impactului asupra mediului, scăderea presiunii asupra resursei halieutică prin creșterea producției de specii din ihtiofauna locală, adaptarea la schimbările climatice, eficientizarea activității de acvacultură, favorizarea rezilienței operatorilor și îmbunătățirea condițiilor de muncă.

Investițiile care urmăresc creșterea veniturilor în fermele de acvacultură, prin diversificarea speciilor cultivate, a activităților sau a produselor oferite, urmăresc dezvoltarea economică a zonei.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Investițiile în tehnologii de producere a energiei regenerabile, facilitează tranziția verde, va duce la reducerea consumului de energie, la creșterea profitabilității operatorilor și la limitarea impactului asupra mediului.

Investițiile în tehnologii de digitalizare a proceselor facilitează tranziția digitală, va duce la creșterea profitabilității operatorilor și la limitarea impactului asupra mediului.

Sprijinire organizării de cursuri de instruire și perfecționare, va duce la creșterea gradului de pregătire profesională și va sprijini dezvoltarea durabilă economică, de mediu și socială a zonei. Cursurile de instruire vor include și elemente privind reducerea pierderilor și a risipei alimentare și elemente privind protejarea și conservarea biodiversității.

Susținerea înființării/consolidării asociațiilor profesionale, inclusiv asocierea pe baze cooperatiste pentru o organizare cât mai eficientă a sectorului pescăresc, va duce la stabilirea unor canale de distribuție sigure, asigurarea unor venituri sigure și constante pentru producători, precum și un flux stabil de pește și produse din pește pentru consumatori, sporind reziliența sectorului pescăresc.

Promovarea proiectelor de cooperare între entități cu aceeași activitate, contribuie la dezvoltarea durabilă a zonei GAL.

Operațiunile ce vizează inovarea în activitățile de pescuit și acvacultură (modernizarea ambarcațiunilor și a navelor de pescuit prin achiziția de echipamente noi care să adauge valoare produselor pescărești și cu impact redus asupra mediului; implementarea de tehnologii IT; creșterea producției de acvacultură prin dezvoltarea de produse noi; etc.), pot contribui la dezvoltarea din punct de vedere economic a zonei.

3. Caracterul inovator

Prin această acțiune, pot fi implementate operațiuni cu caracter inovator în sectorul de pescuit/acvacultură care implică produse (bunuri sau servicii) și/sau procese noi sau îmbunătățite, care diferă semnificativ de produsele sau procesele anterioare ale entității și moduri noi de a realiza lucrurile în contextul local.

4. Valoarea adăugată a implementării acțiunii

Acțiunea va finanța proiecte care aduc plus-valoare prin dezvoltarea infrastructurii pescărești și achiziția de echipamente moderne și unelte mai selective, oferirea de facilități de debarcare, protejarea operatorilor și a ambarcațiunilor acestora, creșterea producției locale de produse de acvacultură prin înființarea/modernizarea unităților de acvacultură, dezvoltarea activităților economice ca urmare a investiției în capitalul uman și a furnizării de noi competențe locuitorilor din zonă. Sprijinirea investițiilor în pescuit și acvacultură,





contribuie la atragerea investitorilor, la crearea de locuri de muncă în zonă și la valorificarea potențialului din zonă, facilitând dezvoltarea economiei albastre durabile în zonă..

5. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiarii direcți sunt entitățile care pot depune proiecte în cadrul acțiunii: autorități publice; instituții publice; regii autonome; persoane fizice autorizate; întreprinderi individuale; întreprinderi familiale; societăți comerciale; asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare; cooperative agricole.

Beneficiarii indirecți: pescarii și lucrătorii în acvacultură care activează în cadrul entităților care depun proiecte; persoanele din categoria populației active aflate în căutarea unui loc de muncă; persoanele din teritoriu care beneficiază de serviciile și produsele oferite prin finanțarea operațiunilor; entitățile ce desfășoară activități conexe sectorului de pescuit și acvacultură.

FIȘA ACȚIUNII NR. 2

Acțiunea nr. 2	Denumirea Acțiunii: Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură.
Obiectivul general	Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.
Beneficiarii finanțării	• Beneficiari privați: Persoane fizice autorizate; Întreprinderi individuale; Întreprinderi familiale; Societăți comerciale; Cooperative agricole; Asociații/Federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.
Criterii orientative de selecție	• Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; • Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL;



	• Categoria solicitantului; • Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; • Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.
Alocare financiară nerambursabilă	1.518.240,00 Lei.
Indicatori de rezultat	• Locuri de muncă create: 4 • Locuri de muncă menținute: 10

Nr. de operațiuni estimate	Cost estimat/ operațiuni (lei)	Intensitate sprijin nerambursabil	Contribuția FEAMPA – operațiuni (lei)	Contribuția BN – operațiuni (lei)
1	2	3	4	5
1 operațiune societăți comerciale	607.296,00	50%	425.107,20	182.188,80
1 operațiune societăți comerciale	910.944,00	75%	637.660,80	273.283,20
Total nr. operațiuni: 2	1.518.240,00	-	1.062.768,00	455.472,00

1. Contribuția la obiectivele specifice

Tipuri de operațiuni ce pot fi finanțate prin această acțiune:

- Investiții privind creșterea producției de produse procesate, prin înființarea de noi unități de procesare a produselor pescărești și de acvacultură;
- Investiții în diversificarea speciilor prelucrate și a produselor oferite;
- Investiții în modernizarea unităților de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (achiziționarea de tehnologii de producție mai eficiente energetic; îmbunătățirea izolării termice pentru sistemele de refrigerare; izolarea termică îmbunătățită a zonelor de procesare; achiziționarea de mijloace de transport marfă tip electric/hibrid cu o masă maximă care nu depășește 3,5 tone; instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, exclusiv pentru consumul propriu; achiziționarea de tehnologii pentru digitalizarea proceselor de producție (sisteme automate de desolzure, sisteme automate de eviscerare), etc).



- Investiții pentru îmbunătățirea trasabilității (sisteme informatice de dezvoltare a trasabilității, utilizarea codurilor de bare, scanere, etc.);
- Investiții în modalități durabile de comercializare cât mai aproape de consumator (comerț electronic, vânzarea directă etc.);
- Operațiuni ce vizează inovarea în activitatea de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (creșterea producției de produse procesate prin realizarea de produse și servicii noi sau îmbunătățite; achiziționarea unor echipamente moderne care să îmbunătățească calitatea, siguranța și trasabilitatea produselor; achiziționarea de software pentru management; etc).

Susținerea investițiilor din sectorul de procesare a produselor pescărești și de acvacultură și din comercializarea produselor pescărești, contribuie la dezvoltarea economică, la creșterea veniturilor procesatorilor, pescarilor, acvaculturilor și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea **OS1- Dezvoltarea economică a zonei**.

2. Contribuția la dezvoltarea zonei pescărești

Operațiunile din această acțiune contribuie la consolidarea activității de procesare a produselor pescărești și de acvacultură și de comercializare a produselor pescărești, la tranziția verde și protejarea mediului, la tranziția digitală, specializarea inteligentă, precum și la dezvoltarea economică.

Consolidarea activității de procesare a produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, va duce la dezvoltarea mediului economic al zonei, la generarea de venituri și la crearea/menținerea locurilor de muncă, fapt ce conduce la dezvoltarea zonei pescărești.

Susținerea investițiilor privind înființarea/modernizarea unităților de procesare a produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, va duce la creșterea producției de produse procesate din pește și alte organisme acvatice exploatate sau crescute, la reziliența operatorilor, la reducerea impactului asupra mediului, la creșterea condițiilor de muncă și implicit la dezvoltarea durabilă a sectorului.

Modernizarea unităților de procesare a produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, prin achiziția de sisteme care produc energie din surse regenerabile, facilitează tranziția verde, va duce la reducerea consumului de energie, la creșterea profitabilității operatorilor și la limitarea impactului asupra mediului.

Modernizarea unităților de procesare a produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, prin achiziția de tehnologii de digitalizare a proceselor facilitează tranziția



digitală, va duce la creșterea profitabilității operatorilor și la limitarea impactului asupra mediului.

Investițiile pentru îmbunătățirea trasabilității, permite consumatorului să se informeze cu privire la originea produselor, contribuind la sănătatea umană și oferind un avantaj competitiv producătorilor.

Sunt sprijinite investiții care permit producătorilor din sectorul pescăresc să identifice și să consolideze modalități durabile de comercializare cât mai aproape de consumatorul final, care vor contribui la o dezvoltare a sectorului pescăresc, la reducerea impactului asupra mediului și la accesul ușor și într-un timp cât mai redus a consumatorilor la produsele pescărești.

Operațiunile ce vizează inovarea în activitatea de procesare a produselor pescărești și de acvacultură (creșterea producției de produse procesate prin realizarea de produse și servicii noi sau îmbunătățite; achiziționarea unor echipamente moderne care să îmbunătățească calitatea, siguranța și trasabilitatea produselor; achiziționarea de software pentru management; etc), pot contribui la dezvoltarea din punct de vedere economic a zonei.

3. Caracterul inovator

Prin această acțiune vor fi implementate operațiuni cu caracter inovator în sectorul de procesare a produselor pescărești și de acvacultură și în comercializarea produselor pescărești, care implică produse (bunuri sau servicii) și/sau procese noi sau îmbunătățite, care diferă semnificativ de produsele sau procesele anterioare ale entității și moduri noi de a realiza lucrurile în contextul local.

4. Valoarea adăugată a implementării acțiunii

Acțiunea va finanța proiecte care aduc plus-valoare prin creșterea numărului de unități de procesare și de comercializare a produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură, contribuind la consolidarea sectorului de procesare și de comercializare a produselor pescărești. Sprijinirea investițiilor în procesarea și comercializarea produselor obținute din pescuit și acvacultură, contribuie la atragerea investitorilor, la crearea de locuri de muncă în zonă și la valorificarea potențialului din zonă.

5. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiarii direcți sunt entitățile care pot depune proiecte în cadrul acțiunii: persoane fizice autorizate; întreprinderi individuale; întreprinderi familiale; societăți comerciale; asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și



completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare; cooperative agricole.

Beneficiarii indirecti: lucrătorii în procesare care activează în cadrul entităților care depun proiecte; persoanele din categoria populației active aflate în căutarea unui loc de muncă; persoanele din teritoriu care beneficiază de serviciile și produsele oferite prin finanțarea operațiunilor; entitățile ce desfășoară activități de pescuit și acvacultură.

FIȘA ACȚIUNII NR. 3

Acțiunea nr. 3	Denumirea Acțiunii: Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile.
Obiectivul general	Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.
Beneficiarii finanțării	• Beneficiari publici: Autorități publice; Instituții publice; Regii autonome. • Beneficiari privați: Persoane fizice autorizate; Întreprinderi individuale; Întreprinderi familiale; Societăți comerciale; Cooperative agricole, Asociații/Federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.
Criterii orientative de selecție	• Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; • Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL; • Categoria solicitantului; • Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; • Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.



Alocare financiară nerambursabilă	2.530.400,00 Lei.
Indicatori de rezultat	• Locuri de muncă create: 10 • Locuri de muncă menținute: 5

Nr. de operațiuni estimate	Cost estimat/ operațiuni (lei)	Intensitate sprijin nerambursabil	Contribuția FEAMPA – operațiuni (lei)	Contribuția BN – operațiuni (lei)
1	2	3	4	5
1 operațiune publici	556.688,00	100%	389.681,60	167.006,40
2 operațiuni societăți comerciale	809.728,00	75%	566.809,60	242.918,40
1 operațiune societăți comerciale	759.120,00	50%	531.384,00	227.736,00
1 operațiune asociații de pescari	404.864,00	100%	283.404,80	121.459,20
Total nr. operațiuni: 5	2.530.400,00	-	1.771.280,00	759.120,00

1. Contribuția la obiectivele specifice

Tipuri de operațiuni ce pot fi finanțate prin această acțiune:

- Investiții în realizarea unităților de cazare cu specific pescăresc;
- Investiții în realizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc (restaurante, puncte gastronomice locale, etc.);
- Investiții în modernizarea unităților de cazare cu specific pescăresc (instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, exclusiv pentru consumul propriu; achiziționarea de echipamente; dezvoltarea de instrumente online utilizate în activitatea de turism; etc.);
- Investiții în modernizarea unităților de alimentație publică cu specific pescăresc (achiziționarea de echipamente; instalarea de sisteme care produc energie din surse regenerabile, exclusiv pentru consumul propriu; etc.);
- Investiții privind dezvoltarea pescaturismului și a ecoturismului (achiziționarea de ambarcațiuni "prietenoase" cu mediul; achiziționarea de echipamente; etc.);





- Investiții pentru dezvoltarea activităților recreative și de agrement (amenajarea de zone recreative; achiziționarea de ambarcațiuni; achiziționarea de pontoane; achiziționarea de echipamente; etc.);
- Investiții în dezvoltarea pescuitului sportiv și recreativ (achiziționarea de ambarcațiuni; achiziționarea de echipamente; dezvoltarea de instrumente online utilizate în activitate; etc.);
- Înființarea și dezvoltarea microîntreprinderilor care produc și promovează produse tradiționale;
- Operațiuni ce vizează inovarea în turism (unități de cazare, unități de alimentație publică, activități recreative și de agrement, pescuit sportiv): achiziționarea de echipamente noi; realizarea de servicii turistice noi sau îmbunătățite; dezvoltarea unor trasee turistice inovatoare; etc.

Susținerea investițiilor în diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, contribuie la dezvoltarea economică, la creșterea veniturilor pescarilor, acvaculturilor, precum și actorilor locali și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea **OS1-Dezvoltarea economică a zonei**.

2. Contribuția la dezvoltarea zonei pescărești

Operațiunile din această acțiune contribuie la diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, la tranziția verde și protejarea mediului, la tranziția digitală, specializarea inteligentă, precum și la dezvoltarea economică.

Sprijinirea unor investiții durabile și prietenoase cu mediul, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, va duce la dezvoltarea durabilă a turismului, la creșterea numărului de zone de recreere și agrement, la practicarea pescuitului sportiv și recreativ durabil, la creșterea nivelului de trai și a calității vieții și implicit la dezvoltarea economică și socială a zonei.

Achiziția de sisteme care produc energie din surse regenerabile, facilitează tranziția verde, va duce la reducerea consumului de energie, la creșterea profitabilității operatorilor și la limitarea impactului asupra mediului.

Investiții realizate de către pescari și familiile acestora ca activități ocupaționale alternative în vederea completării/diversificării veniturilor, va duce la scăderea presiunii halieutică și poate contribui la eforturile de protejare a biodiversității.

Unitățile de alimentație publică cu specific pescăresc, sprijină economia locală prin utilizarea produselor de la producătorii locali, contribuie la conservarea patrimoniului cultural



gastronomic, la dezvoltarea turismului local, la creșterea calității vieții prin crearea de locuri de muncă și generarea de venituri suplimentare.

Operațiunile ce vizează inovarea în turism (unități de cazare, unități de alimentație publică, activități recreative și de agrement, pescuit sportiv): achiziționarea de echipamente noi; realizarea de servicii turistice noi sau îmbunătățite; dezvoltarea unor trasee turistice inovatoare; etc., pot contribui la dezvoltarea din punct de vedere economic a zonei.

3. Caracterul inovator

Prin această acțiune, pot fi implementate operațiuni cu caracter inovator care implică produse (bunuri sau servicii) și/sau procese noi sau îmbunătățite, care diferă semnificativ de produsele sau procesele anterioare ale entității și moduri noi de a realiza lucrurile în contextul local.

4. Valoarea adăugată a implementării acțiunii

Operațiunile finanțate aduc plus-valoare prin diversificarea activităților, crearea de noi locuri de muncă, integrarea familiilor de pescari și acvacultori, creșterea nivelului de trai și a calității vieții, dezvoltarea antreprenoriatului local prin derularea unor afaceri durabile și prietenoase cu mediul, contribuind la dezvoltarea economiei albastre durabile în zonă.

5. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiarii direcți sunt entitățile care pot depune proiecte în cadrul acțiunii: autorități publice; instituții publice; regii autonome; persoane fizice autorizate; întreprinderi individuale; întreprinderi familiale; societăți comerciale; asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare; cooperative agricole.

Beneficiarii indirecți: persoanele din categoria populației active aflate în căutarea unui loc de muncă; persoanele din teritoriu care beneficiază de serviciile și produsele oferite prin finanțarea operațiunilor; entitățile ce desfășoară activități de pescuit și acvacultură, turiștii care vizitează zona.

FIȘA ACȚIUNII NR. 4

Acțiunea nr. 4	Denumirea Acțiunii: Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.
Obiectivul general	Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei



	economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.
Beneficiarii finanțării	• Beneficiari publici: Autorități publice; Instituții publice; Regii autonome. • Beneficiari privați: Persoane fizice autorizate; Întreprinderi individuale; Întreprinderi familiale; Societăți comerciale; Cooperative agricole; Asociații/Federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.
Criterii orientative de selecție	• Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; • Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL; • Categoria solicitantului; • Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; • Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.
Alocare financiară nerambursabilă	765.115,73
Indicatori de rezultat	• Locuri de muncă create: 1 • Locuri de muncă menținute: 5 • Persoane beneficiare: 50

Nr. de operațiuni estimate	Cost estimat/ operațiuni (lei)	Intensitate sprijin nerambursabil	Contribuția FEAMPA – operațiuni (lei)	Contribuția BN – operațiuni (lei)
1	2	3	4	5
1 operațiune Publici	202.432,00	100%	141.702,40	60.729,60
1 operațiune asociații de pescari	303.648,00	100%	212.553,60	91.094,40



**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



1 operațiune ONG-uri	259.035,73	100%	181.325,01	77.710,72
Total nr. Operațiuni: 3	765.115,73	-	535.581,01	229.534,72

1. Contribuția la obiectivele specifice

Tipuri de operațiuni ce pot fi finanțate prin această acțiune:

- Identificarea deșeurilor marine (mase plastice, unelte de pescuit) din Marea Neagră;
- Colectarea deșeurilor marine (mase plastice, unelte de pescuit) din Marea Neagră;
- Campanii de informare și conștientizare, privind protecția mediului și atenuarea schimbărilor climatice;
- Modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, fără a crește capacitatea de pescuit;
- Achiziția de echipamente și utilaje pentru întreținerea și igienizarea spațiilor verzi, cu o durată de exploatare crescută comparativ cu cele vechi.

Operațiunile care vizează identificarea și colectarea deșeurilor, precum și campaniile de informare și conștientizare, modernizarea echipamentelor și uneltelor de pescuit, achiziția de echipamente și utilaje pentru întreținerea și igienizarea spațiilor verzi, contribuie la îndeplinirea **OS2- Protejarea mediului**.

2. Contribuția la dezvoltarea zonei pescărești

Operațiunile ce vizează protejarea mediului, activitățile de informare și conștientizare a populației privind adoptarea unor practici prietenoase cu mediul, contribuie la protejarea biodiversității, refacerea ecosistemelor și atenuarea schimbărilor climatice.

Modernizarea echipamentelor și a uneltelor de pescuit, fără a crește capacitatea de pescuit, va duce la creșterea duratei de exploatare a echipamentelor și a uneltelor de pescuit, reducând consumul de echipamente și unelte de pescuit, contribuind astfel la implementarea principiilor economiei circulare și implicit la reducerea riscului apariției uneltelor pierdute sau abandonate și de poluare cu plastic.

Achiziția de echipamente și utilaje pentru întreținerea și igienizarea spațiilor verzi, cu o durată de exploatare crescută comparativ cu cele vechi, va contribui la protejarea mediului, și la creșterea atractivității zonei.

3. Caracterul inovator

Prin această acțiune, pot fi implementate operațiuni cu caracter inovator care implică produse (bunuri sau servicii) și/sau procese noi sau îmbunătățite, care diferă semnificativ de





produsele sau procesele anterioare ale entității și moduri noi de a realiza lucrurile în contextul local.

4. Valoarea adăugată a implementării acțiunii

Acțiunea va finanța proiecte care aduc plus-valoare teritoriului și comunității prin combaterea poluării cu deșeuri din plastic, reducerea impactului produs de uneltele de pescuit pierdute/abandonate asupra mediului, conștientizarea și limitarea impactului produs de pescuitul comercial asupra mediului, contribuind la un mediu sănătos și la creșterea atractivității zonei.

5. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiarii direcți sunt entitățile care pot depune proiecte în cadrul acțiunii: autorități publice; instituții publice; regii autonome; persoane fizice autorizate; întreprinderi individuale; întreprinderi familiale; societăți comerciale; cooperative agricole; asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.

Beneficiarii indirecți: operatorii care desfășoară pescuitul/cvacultura; pescarii și acvacultorii din zonă; persoanele din teritoriu care beneficiază de serviciile oferite prin finanțarea operațiunilor.

FIȘA ACȚIUNII NR. 5

Acțiunea nr. 5	Denumirea Acțiunii: Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului.
Obiectivul general	Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.
Beneficiarii finanțării	• Beneficiari publici: Autorități publice; Instituții publice; Regii autonome. • Beneficiari privați: Persoane fizice autorizate; Întreprinderi individuale; Întreprinderi familiale; Societăți comerciale; Cooperative agricole; Asociații/Federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările





	ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare.
Criterii orientative de selecție	• Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; • Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL; • Categoria solicitantului; • Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; • Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.
Alocare financiară nerambursabilă	759.120,00 Lei.
Indicatori de rezultat	• Locuri de muncă create: 1 • Persoane beneficiare: 30 • Activități de cooperare: 1

Nr. de operațiuni estimate	Cost estimat/ operațiuni (lei)	Intensitate sprijin nerambursabil	Contribuția FEAMPA – operațiuni (lei)	Contribuția BN – operațiuni (lei)
1	2	3	4	5
2 operațiuni Publici	556.688,00	100%	389.681,60	167.006,40
1 operațiune ONG-uri	202.432,00	100%	141.702,40	60.729,60
Total nr. operațiuni: 3	759.120,00	-	531.384,00	227.736,00

1. Contribuția la obiectivele specifice

Tipuri de operațiuni ce pot fi finanțate prin această acțiune:

- Investiții în infrastructura și serviciile de sănătate (realizarea/modernizarea și/sau dotarea unităților sanitare; etc.);
- Investiții în dezvoltarea și dotarea unităților de învățământ (săli de spectacol; terenuri de sport; etc.);



- Operațiuni de promovare a tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin implicarea femeilor păstrătoare ale patrimoniului imaterial (festivaluri; etc.);
- Promovare culturii locale și a identității locale (cărți, filme, ghiduri, etc.);
- Activități de promovare a produselor pescărești și a consumului de pește și alte viețuitoare acvatice, pentru o alimentație sănătoasă și echilibrată (festivaluri; târguri; etc.);
- Activități de cooperare privind schimburi de experiențe și bune practici;
- Operațiuni ce vizează inovarea în activitățile de promovare și valorificare a identității locale (implementarea unor soluții inovative în activitățile de promovare și valorificare a identității locale).

Operațiunile din cadrul acțiunii contribuie la conservarea patrimoniului cultural și a specificului zonei și la promovarea bunăstării sociale, conducând la îndeplinirea **OS3-Dezvoltarea socială a zonei pescărești**.

2. Contribuția la dezvoltarea zonei pescărești

Operațiunile din această acțiune vizează domeniile social, patrimoniu local, educație/cultural și specializare inteligentă.

Operațiunile sprijinite prin această acțiune duc la o dezvoltare socială a zonei GAL, prin dezvoltarea și dotarea unităților sanitare și de învățământ, punerea în valoare a elementelor de identitate locală și prin promovarea consumului de pește. Promovarea consumului de pește facilitează un consum alimentar durabil și trecere la o alimentație sănătoasă și durabilă.

Operațiunile ce vizează inovarea în activitățile de promovare și valorificare a identității locale (implementarea unor soluții inovative în activitățile de promovare și valorificare a identității locale), pot contribui la dezvoltarea socio-economică a zonei.

3. Caracterul inovator

Prin această acțiune, pot fi implementate operațiuni cu caracter inovator care pot implica produse (bunuri sau servicii) și/sau procese noi sau îmbunătățite care diferă semnificativ de produsele sau procesele anterioare ale entității și moduri noi de a realiza lucrurile în contextul local.

4. Valoarea adăugată a implementării acțiunii

Operațiunile legate de conservarea patrimoniului cultural și a specificului local determină creșterea vizibilității zonei pescărești, atragerea turiștilor, revitalizarea și valorificarea identității locale, aducând plus-valoare la teritoriului.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Investițiile în infrastructura/dotări pentru îmbunătățirea activităților și serviciilor în domeniul medical din comunitățile de pescuit și acvacultură, aduc plus-valoare teritoriului prin creșterea calității vieții locuitorilor din zona pescărească.

Acțiunea aduce plus-valoare comunității locale prin modernizarea spațiilor școlare, contribuind la creșterea calității procesului de educație.

5. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiarii direcți sunt entitățile care pot depune proiecte în cadrul acțiunii: autorități publice; instituții publice; regii autonome; persoane fizice autorizate; întreprinderi individuale; întreprinderi familiale; societăți comerciale; asociații/federații constituite conform prevederilor OG nr. 26/2000 cu modificările și completările ulterioare (ONG-uri) și alte forme asociative înființate conform legislației în vigoare; cooperative agricole.

Beneficiarii indirecți: Populația din teritoriul GAL, entități care desfășoară activități în zonă, turiștii care vizitează zona.

2.3 REZULTATE AȘTEPTATE

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, prin Strategia de dezvoltare locală integrată a zonei, reprezintă soluția concretă, transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale din zonă îl pot valorifica pentru a se putea înscrie în această nouă abordare a dezvoltării zonelor pescărești, o abordare prin care se încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, în scopul atingerii obiectivului specific al Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027.

Pentru a realiza Obiectivul general SDL- *Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural*, implementarea strategiei trebuie făcută într-un mod organizat și logic.

Prin consolidarea și dezvoltarea infrastructurii specifice pescuitului, modernizarea ambarcațiunilor/navelor, dezvoltarea acvaculturii și a procesării produselor din acvacultură și pescuit, susținerea activităților conexe și alternative pescuitului și acvaculturii, conservarea identității locale și protejarea mediului, crearea unor noi locuri de muncă și promovarea





bunăstării sociale, activități susținute în cadrul Strategiei de dezvoltare locală integrată, se va contribui la dezvoltarea durabilă a teritoriului eligibil al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

Acțiunile din cadrul strategiei, prin implementare, vor contribui la îndeplinirea obiectivelor propuse și la rezultate (indicatori de rezultat), astfel:

- *Acțiunea 1- Sprijinirea operațiunilor care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură*, prin sprijinirea investițiilor în sectorul de pescuit și de acvacultură, contribuie la dezvoltarea economică a zonei, la creșterea veniturilor pescarilor și acvaculturilor și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea Obiectivului specific 1 (Dezvoltarea economică a zonei) al strategiei. Prin implementarea operațiunilor din cadrul acțiunii 1 se vor realiza următoarele rezultate (indicatori de rezultat): 7 locuri de muncă create, 20 locuri de muncă menținute, 30 persoane beneficiare și o activitate de cooperare între părțile interesate.
- *Acțiunea 2- Susținerea investițiilor care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură*, prin sprijinirea investițiilor în sectorul de procesare a produselor pescărești și de acvacultură și în comercializarea produselor pescărești, contribuie la dezvoltarea economică a zonei, la creșterea veniturilor procesatorilor, pescarilor, acvaculturilor și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea Obiectivului specific 1 (Dezvoltarea economică a zonei) al strategiei. Prin implementarea operațiunilor din cadrul acțiunii 2 se vor realiza următoarele rezultate (indicatori de rezultat): 4 locuri de muncă create și 10 locuri de muncă menținute.
- *Acțiunea 3- Sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile*, prin sprijinirea investițiilor în diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, contribuie la dezvoltarea economică, la creșterea veniturilor pescarilor, acvaculturilor, precum și a actorilor locali și la crearea de locuri de muncă în zonă, fapt ce conduce la îndeplinirea Obiectivului specific 1 (Dezvoltarea economică a zonei) al strategiei. Prin implementarea operațiunilor din cadrul acțiunii 3 se vor realiza următoarele rezultate (indicatori de rezultat): 4 locuri de muncă create și 5 locuri de muncă menținute.
- *Acțiunea 4- Promovarea operațiunilor care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor*, sprijină operațiuni ce vizează protejarea și conservarea patrimoniului natural (mediu, biodiversitate) și creșterea conștientizării privind protejarea mediului și a



gradului de colectare a deșeurilor din zona pescărească, contribuind la îndeplinirea Obiectivului specific 2 (Protejarea mediului) al strategiei. Prin implementarea operațiunilor din cadrul acțiunii 4 se vor realiza următoarele rezultate (indicatori de rezultat): un loc de muncă creat, 5 locuri de muncă menținute și 30 persoane beneficiare.

- Acțiunea 5- *Promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zona GAL-ului*, sprijină operațiuni ce contribuie la conservarea patrimoniului cultural și a specificului zonei și la promovarea bunăstării sociale, fapt ce conduce la îndeplinirea Obiectivului specific 3 (Dezvoltarea socială a zonei pescărești) al strategiei. Prin implementarea operațiunilor din cadrul acțiunii 5 se vor realiza următoarele rezultate (indicatori de rezultat): 1 loc de muncă creat, 30 persoane beneficiare și o activitate de cooperare între părțile interesate.

Prin implementarea celor 5 acțiuni care duc la îndeplinirea celor 3 obiective specifice ale strategiei, se va atinge obiectivul general al strategiei, contribuindu-se astfel la dezvoltarea durabilă din punct de vedere economic, de mediu și social, a comunității pescărești din ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

2.4 COMPLEMENTARITATE ȘI DEMARCAREA OPERAȚIONALĂ FAȚĂ DE ALTE PROGRAME

Strategia ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin acțiunile și operațiunile propuse pentru finanțare contribuie la realizarea obiectivelor strategice (OS) ale **Strategiei de Dezvoltare Durabilă a județului Constanța pentru perioada 2021-2027**, care urmăresc pregătirea forței de muncă în raport cu solicitările pieței muncii cât și încurajarea inițiativelor care sprijină dezvoltarea proceselor inovative (OS 1.3), îmbunătățirea infrastructurilor de suport și pescuit, susținerea producției piscicole, dezvoltarea activităților de acvacultură marină, modernizarea infrastructurilor de suport pentru pescuit, creșterea competitivității și calității produselor, facilitarea asocierii producătorilor în vederea depășirii problemelor și facilitarea accesului organizat al producătorilor către piețe de desfacere și consumul final, (OS 1.5), dobândirea unor calificări necesare funcționării mediului economic local (OS 1.6), creșterea calității în educație (OS 2.2), dezvoltarea serviciilor de sănătate publică acordate locuitorilor (OS 2.3), valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale locale (OS 2.5), dezvoltarea durabilă a turismului, facilitarea folosirii produselor și bunurilor realizate în industria turistică (OS 3.2).





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Acțiunile din cadrul Strategia ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL sunt complementare cu măsuri care contribuie la atingerea Obiectivelor specifice: Îmbunătățirea competitivității regionale prin accentuarea importanței cercetării-dezvoltării, promovarea inovării, dezvoltarea specializării inteligente, digitalizarea și modernizarea infrastructurii; Promovarea dezvoltării resurselor umane, garantarea accesului la piața muncii, acces egal la servicii sociale și combaterea sărăciei și excluziunii sociale; Creșterea atractivității regionale și dezvoltarea durabilă a regiunii, valorificarea zonelor urbane, rurale și a potențialului turistic, din cadrul **Planului de Dezvoltare Regională Sud-Est 2021-2027**.

Totodată acțiunile din cadrul Strategia ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL sunt complementare cu măsuri din cadrul Priorităților strategice: 5. Retehnologizarea în acvacultură și pescuit pentru susținerea biodiversității și protecția mediului și Prioritatea strategică 6. Susținerea implementării unor soluții inovative în furnizarea și promovarea serviciilor turistice, care duc la atingerea Obiectivului operațional 2 - Dezvoltarea prin inovare în sectorul agroalimentar, bio-tehnologii, acvacultură, pescuit și turism, din cadru **Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Est 2021-2027**.

Prin investițiile în diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, operațiuni privind tranziția verde, tranziția digitală și operațiuni cu caracter inovator, Strategia ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL este complementară cu **Programul Regional Sud-Est 2021-2027**, care susține creșterea gradului de digitalizare, stimularea activităților inovatoare și creșterea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii non pescuit/acvacultură; dezvoltare integrată în zonele urbane prin regenerare urbană, conservarea patrimoniului și dezvoltarea turismului; valorificarea potențialului turistic și conservarea patrimoniului.

Strategia de dezvoltare locală integrată a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL este complementară cu **Planul Național Strategic PAC 2023-2027** și **strategiilor LEADER** implementate în localitățile care formează teritoriul zonei pescărești, prin operațiuni care vizează consolidarea și diversificarea activităților din sectorul de pescuit, de acvacultură și din sectoare complementare, inclusiv prin acțiuni privind tranziția verde, tranziția digitală și specializarea inteligentă, protejarea mediului și a biodiversității, valorificarea patrimoniului cultural și a specificului zonei pescărești, formarea/instruirea pescarilor/acvaculturilor/și familiilor acestora, dar și promovarea bunăstării sociale a comunităților pescărești și de acvacultură. La nivelul teritoriului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL există Asociația Grupul de Acțiune Locală "Dobrogea Verde", ce cuprinde, orașul Techirghiol, Tuzla, Albești,





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Pecineaga, 23 August și Limanu, grup autorizat pentru perioada 2021-2027, în cadrul Planului Național Strategic PAC 2023-2027.

În cadrul strategiei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, sunt prevăzute operațiuni de protecție a mediului și a biodiversității, gestionarea deșeurilor din aceste zone, intervențiile pentru eficiență energetică sau utilizarea surselor de energie regenerabilă. Prin aceste operațiuni, strategia este complementară cu **Programul Dezvoltare Durabilă (PDD)**, care sprijină gestionarea eficientă a deșeurilor în vederea accelerării tranziției spre economia circulară, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu, conservarea biodiversității, îmbunătățirea eficienței energetice, promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă.

Strategia de dezvoltare locală a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL este complementară cu **Programul Educație și Ocupare (PEO)** prin finanțarea de cursuri de formare profesională/instruire pentru pescari/acvacultori și familiilor acestora și conservarea patrimoniului cultural și a specificului zonei pescărești/economia albastră durabilă, operațiuni privind îmbunătățirea serviciilor medicale și a actului educațional.

În Strategia de dezvoltare locală au fost integrate sau adaptate nevoi care au dus la intervenții în cadrul

O parte din intervențiile Programului pentru Acvacultură și Pescuit, au fost integrate, sau adaptate specificului zonei, astfel încât impactul lor să fie maximizat și să poată răspunde cât mai bine provocărilor cu care se confruntă comunitatea locală.

CAP. 3 PLANUL DE ACTIVITATE

3.1. ACTIVITĂȚI PLANIFICATE

Pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală, membrii GAL și Compartimentul administrativ (compartiment tehnic) al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, vor urmări ca toate activitățile să reflecte scopul strategiei. ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, persoană juridică non-profit de drept privat ce funcționează cu rol de "grup de acțiune locală pentru dezvoltarea pescuitului", urmărește dezvoltarea durabilă a zonei, având ca bază principiile incluse în regulamentele europene și în legislația națională.

Activitățile necesare pentru implementarea strategiei și îndeplinirea obiectivelor acesteia vor fi conforme cu prevederile din Statut și cu Regulamentul de organizare și funcționare (ROF).





Activitățile necesare implementării strategiei, vor fi structurate, astfel:

1. Informarea și publicitatea

Prin această activitate se urmărește creșterea gradului de conștientizare și de informare a publicului privind oportunitățile de finanțare, beneficiile și rezultatele strategiei de dezvoltare a zonei pescărești. Activitatea de informare și publicitate se va realiza prin intermediul site-ului GAL (www.afml.ro), a canalului social-media, prin intermediul Help desk, materiale promoționale, panou publicitar etc. Responsabili cu această activitate este echipa tehnică și partenerii GAL.

2. Instruirea

Această activitate presupune acțiuni de formare și instruire a actorilor locali, susținute de echipa tehnică, cât și participarea echipei tehnice și a partenerilor GAL la sesiuni de instruire,

3. Participări la acțiunile rețelelor naționale și europene

Această activitate presupune participarea echipei tehnice și a partenerilor GAL, la acțiuni întreprinse de FAMENET, Federația Zonelor Pescărești, în vederea schimburilor de bune practici în implementarea de SDL, etc.

4. Efectuarea procedurilor de achiziții, depunerea cererilor de rambursare, alte activități administrative

Compartimentul tehnic al GAL-ului va realiza achizițiile necesare implementării SDL, va depune lunar cereri de rambursare și alte activități administrative, conform contractului încheiat de GAL cu MADR.

5. Elaborarea procedurilor operaționale și a ghidurilor solicitantului

Compartimentul tehnic al GAL-ului va elabora Manualele de Proceduri necesare implementării Strategiei de dezvoltare locală și Ghidurile solicitantului pentru fiecare acțiune prevăzută în cadrul Strategiei de dezvoltare locală, în funcție de tipologia acestora, cu respectarea regulamentelor europene, a legislației europene și naționale și a cerințelor PAP 2021-2027, acestea fiind aprobate la nivelul GAL-ului și transmise AM pentru PAP2021-2027 spre avizare.

6. Lansarea apelurilor pentru proiecte

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va lansa, pe plan local, apeluri de depunere a proiectelor, conform acțiunilor prevăzute în Strategia de dezvoltare locală integrată. Responsabili cu elaborarea și lansarea apelurilor pentru depunerea cererilor de finanțare sunt membri GAL și echipa tehnică.

7. Sprijinirea potențialilor beneficiari în vederea depunerii de proiecte



Echipa tehnică este responsabilă cu furnizarea de informații și cu sprijinirea potențialilor beneficiari în vederea depunerii de proiecte, pentru a crește eficiența și numărul de proiecte eligibile depuse pentru finanțare.

8. Verificarea, evaluarea și selecția proiectelor depuse în cadrul strategiei

Evaluarea conformității administrative este complet digitalizată, realizată automat prin sistemul informatic MySMIS2021, pe baza declarației unice, a cererii de finanțare și documentelor suport/justificative și a anexelor la cererea de finanțare încărcate de către solicitant în sistemul informatic. Cererile de finanțare declarate conforme vor trece în etapa de verificare a eligibilității/evaluare preliminară. Aceasta va fi realizată de către doi experți din cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL. Cererile de finanțare care îndeplinesc criteriile de verificare a eligibilității la nivelul GAL/evaluare preliminară vor fi evaluate pe baza criteriilor de evaluare tehnică și financiară prevăzute în Ghidul solicitantului, iar cele care nu îndeplinesc criteriile vor fi respinse.

Evaluarea tehnică și financiară a cererilor de finanțare va fi realizată de către o Comisie de evaluare formată din doi experți externi, conform grilei de evaluare tehnică și financiară prevăzute în Ghidurile solicitantului. Pentru a fi admisă în etapa de selecție, Cererea de finanțare trebuie să obțină punctajul minim impus. Selecția proiectelor se va realiza de către un Comitet de selecție format din membrii GAL, reprezentați proporțional. În vederea selecției este foarte important punctajul obținut de fiecare proiect la evaluarea tehnică și financiară, proiectele fiind selectate în ordinea descrescătoare a punctajelor, în limita bugetului disponibil. Criteriile care urmează a fi evaluate în vederea selecției proiectelor vor fi transparente și imparțiale.

În funcție de modul de operare a aplicației electronice MYSMIS2021, precum și de instrucțiunile Autorității de Management, etapele de verificare, evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul strategiei ar putea suferi modificări. Acestea vor fi detaliate în Procedurile operaționale și în Ghidurile solicitantului, ce vor fi avizate de AM.

9. Monitorizarea proiectelor contractate

Această activitatea presupune stadiul contractării și implementării proiectelor finanțate prin SDL, în vederea obținerii unui grad de contractare și de absorbție cât mai mare. În vederea implementării cu succes a proiectelor finanțate prin SDL, este importantă supravegherea gestionării fondurilor și a progresului înregistrat în implementare. Monitorizarea proiectelor se va face de către angajații aparatului tehnic, pe tot parcursul derulării proiectului, cu respectarea obligațiilor contractuale.



10. Monitorizarea și evaluarea SDL

Această activitatea presupune supravegherea gestionării strategiei și a progresului înregistrat în implementare.

În vederea implementării cu succes a strategiei și a atingerii obiectivelor acesteia, este importantă supravegherea gestionării strategiei și a progresului înregistrat în implementare. Monitorizarea și evaluarea strategiei se va face de către angajații aparatului tehnic, pe tot parcursul derulării SDL, cu respectarea obligațiilor contractuale și a atribuțiilor delegate de către AM și cu informarea AGA. În funcție de evoluția implementării Strategiei, membrii Asociației pot propune AM măsurile de îmbunătățire a procesului de absorbție prin modificări ale planului de finanțare (redistribuire sume între acțiuni/cheltuieli de funcționare) și/sau prin suplimentarea alocării financiare. De asemenea, membrii GAL vor analiza progresul înregistrat referitor la planurile de acțiune și strategia de dezvoltare locală, pentru a identifica dacă activitățile au fost realizate sau au fost atinse țintele propuse și vor urmări progresul proiectelor implementate în cadrul SDL.

11. Auditarea financiară

Activitățile desfășurate pentru implementarea strategiei și îndeplinirea obiectivelor acesteia vor fi conforme cu prevederile din Statut și cu Regulamentul de organizare și funcționare (ROF).

Activitățile și calendarul de realizare a acestora:

Activitate	Anul 2025	Anul 2026	Anul 2027	Anul 2028	Anul 2029
1. Informarea și publicitatea					
2. Instruirea					
3. Participări la acțiunile rețelelor naționale și europene					
4. Efectuarea procedurilor de achiziții, depunerea cererilor de rambursare, alte activități administrative					
5. Elaborarea procedurilor operaționale și a ghidurilor solicitantului					
6. Lansarea apelurilor pentru proiecte					



7. Sprijinirea potențialilor beneficiari în vederea depunerii de proiecte					
8. Verificarea, evaluarea și selecția proiectelor depuse în cadrul strategiei					
9. Monitorizarea proiectelor contractate					
10. Monitorizarea și evaluarea SDL					
11. Auditarea financiară					

Experiența echipei tehnice cât și a membrilor GAL în derularea proiectelor cu finanțare nerambursabilă și în desfășurarea contractelor de achiziții publice, demonstrează **capacitatea ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL pentru implementarea Strategiei de dezvoltare locală integrată.**

În perioada de programare 2014-2020, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a implementat cu succes proiectul cu numele "Dezvoltarea comunităților pescărești prin implementarea Strategia de dezvoltare locală integrată în zona Mangalia Litoral", printr-un sistem de funcționare transparent, eficient și imparțial, dezvoltându-și astfel capacitatea administrativă. Echipa de implementare a Strategiei de dezvoltare locală pentru perioada 2021-2027 a lucrat începând cu anul 2017 în implementarea contractului de finanțare prin POPAM 20014-2020, având experiență în elaborarea Procedurilor operaționale și a Ghidurilor solicitantului specifice acțiunilor propuse și în managementul implementării strategiei. De asemenea, pe toată perioada, echipa a participat la o serie de cursuri și seminarii în vederea dezvoltării abilităților în comunicare, evaluare și management.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL deține capacitatea financiară pentru implementarea cu succes a strategiei de dezvoltare locală. Membrii GAL au stabilit susținerea activității asociației prin plata anuală a unor cotizații. La acestea se adaugă avansul prevăzut în contractul de finanțare aferent strategiei de dezvoltare locală integrată, garantând astfel lichiditățile necesare în vederea asigurării unei finanțări adecvate strategiei.

Asociația are sediul social în Municipiul Mangalia, strada Matei Basarab, bloc T1, parter, apartament 21 și deține dotări și echipamente necesare bunei desfășurări a implementării SDL.



3.1.1 CAPACITATEA OPERAȚIONALĂ A GAL-ului

Capacitatea operațională a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL este dată atât la structura deliberativă – Adunarea Generală a Asociației (AGA), cât și de structura executivă – Compartimentul administrativ (Echipa tehnică). ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL este persoană juridică română de drept privat, non-profit, apolitică, independentă, cu beneficiu public, care își va desfășura activitatea în condițiile Actului constitutiv, al Statutului, al prevederilor Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 și a reglementărilor legale naționale și internaționale în vigoare.

Organizarea ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL

1. Organele de conducere ale Asociației:

- Adunarea Generală este alcătuită din totalitatea membrilor Asociației și are în competență fixarea strategiei generale a acesteia, alegerea celorlalte organe de conducere și control al activității generale a Asociației;
- Consiliul Director este organul executiv al acesteia și exercită conducerea între două ședințe ale Adunării Generale;
- Președintele Asociației, care este și președintele Consiliului Director reprezintă Asociația în relațiile cu terți.

2. Organele de administrare ale Asociației:

- Compartimentul administrativ (Echipa tehnică);
- Comitetul de selecție a proiectelor.

3. Organul de control:

- Cenzorul.

Membrii GAL au experiență în derularea proiectelor cu finanțare nerambursabilă și în desfășurarea contractelor de achiziții publice. GAL-ul poate încheia diferite protocoale de cooperare cu alte organizații similare din țară și din UE, poate participa în diferite proiecte care vizează dezvoltarea locală și permite asocierea de noi membri, în conformitate cu prevederile statutare și cu Regulamentul de organizare și funcționare (ROF).

În perioada de programare 2014-2020 ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a implementat cu succes proiectul "Dezvoltarea comunității pescărești prin implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală integrată în zona Mangalia Litoral", și-a dezvoltat capacitatea administrativă și a stabilit un mod de funcționare transparent, eficient și imparțial care este descris atât în Statut, cât și în ROF.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Echipa care va implementa Strategia pentru perioada 2021-2027 a lucrat începând cu anul 2017 în implementarea contractului de finanțare prin POPAM 2014-2020 și are experiență în elaborarea procedurilor operaționale și de lucru și în elaborarea Ghidurilor solicitantului specifice acțiunilor creionate în strategie și în managementul implementării strategiei. De asemenea, pe toată perioada de programare 2014-2020, echipa a participat la o serie de cursuri și seminarii în vederea dezvoltării abilităților în comunicare, evaluare, management și contabilitate. Astfel, managerul, expertul monitorizare și expertul tehnic, au lucrat și în perioada 2017-2023, în contracte cu finanțare POPAM, conform CV-urilor anexate. Competențele necesare în cazul angajării de personal pentru posturile vacante, sunt cele din fișele postului anexate, iar recrutarea se va face cu respectarea legislației în vigoare, prin anunțarea posturilor libere, organizare concurs, examen sau interviu, după caz, cu stabilire bibliografie, etapele concursului și anunțarea rezultatelor.

În conformitate cu art. 33 din Reg. (UE) 1060/2021 și cu prevederile statutare, ASOCIATIA FLAG MANGALIA LITORAL îndeplinește un rol de coeziune a parteneriatului public - privat pentru implementarea SDL în mod transparent, eficient și imparțial, având ca sarcini:

- consolidarea capacității actorilor locali de a dezvolta și implementa operațiuni;
- elaborarea unei proceduri și a unor criterii de selecție nediscriminatorii și transparente, care să evite conflictele de interese și să garanteze că niciun grup individual de interese nu controlează deciziile de selecție;
- pregătirea și publicarea cererilor de propuneri;
- selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului sprijinului și prezentarea propunerilor către organismul responsabil pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare;
- monitorizarea progreselor înregistrate în direcția atingerii obiectivelor strategiei;
- evaluarea implementării strategiei.

Procedurile operaționale pentru implementarea strategiei vor fi elaborate de către Echipa tehnică a GAL-ului și depuse în vederea avizării, după semnarea contractului de finanțare a strategiei. Membrii GAL vor aproba criteriile de evaluare și selecție a proiectelor. Echipa tehnică va elabora ghidurile solicitantului, în funcție de tipologia acțiunilor, cu respectarea regulamentelor europene, a legislației europene și naționale, a cerințelor PAP 2021-2027, acestea fiind aprobate la nivel de GAL și transmise Autorității de management (AM) spre avizare.





Ghidurile Solicitantului aferente acțiunilor din SDL se vor elabora respectând principiile abordate de AM PAP în elaborarea ghidurilor solicitantului pentru implementarea acțiunilor din PAP. Ghidurile solicitantului vor folosi ca model anexa 2 din manualul de procedura pentru elaborarea ghidului solicitantului și lansarea apelului pentru depunerea cererilor de finanțare (M0J), disponibil pe site-ul www.ampeste.ro.

Ghidurile Solicitantului aferente acțiunilor din SDL vor cuprinde cel puțin informații cu privire la:

- condițiile specifice de eligibilitate;
- activități/cheltuieli eligibile/neeligibile;
- valoarea maximă și minimă eligibilă/nerambursabilă;
- intensitatea sprijinului public;
- indicatorii de rezultat;
- grupul țintă;
- exemple privind categoriile de cheltuieli eligibile;
- documente necesare la depunerea cererii de finanțare;
- modalitatea de evaluare, selecție și contestații;
- precizări cu privire la conflictul de interese, evitarea dublei finanțări, ajutorul de minimis, principiile orizontale;
- criterii de selecție;
- managementul financiar al proiectului;
- control și nereguli;
- anexele specifice.
- obligațiile ce revin beneficiarilor în ceea ce privește raportarea către GAL a datelor privind implementarea operațiunilor, atât a datelor tehnice (activități/indicatori/grup țintă) cât și a datelor financiare ce țin de cuantumul cheltuielilor rambursate.

Manualele de proceduri trebuie elaborate cu respectarea principiilor abordate de AMPAP în elaborarea procedurilor operaționale pentru implementarea PAP. Procedurile operaționale vor respecta prevederile manualului de procedură pentru introducerea, modificarea sau abandonul procedurilor (M01), disponibil pe site-ul www.ampeste.ro.

Manualele de proceduri operaționale vor fi elaborate de către GAL în vederea implementării SDL, după cum urmează:

- procedura operațională de implementare a SDL;
- procedura de evaluare (EP și ETF) și selecție a operațiunilor;





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- procedura de soluționare a contestațiilor;
- procedura de monitorizare, raportare și evaluare;
- procedura de evitare a conflictului de interese și pantouflage.

În conformitate cu procedurile de verificare, evaluare și selecție a proiectelor, prezentate în cadrul ghidurilor de finanțare, proiectele vor fi verificate și evaluate de către angajații GAL, sau de către experți independenți și selectate de către Comitetul de selecție format din membrii GAL. Proiectele vor fi selectate în urma unui apel de depunere proiecte, cu un termen limită în cadrul liniilor de finanțare deschise, până la epuizarea resurselor financiare alocate. În procesul de pregătire a proiectelor, potențialii aplicanți pot solicita GAL-ului informații cu privire la eligibilitatea proiectului pe care doresc să îl propună pentru finanțare sau alte informații relevante necesare în scrierea unor proiecte de calitate. În procesul de selecție al proiectelor finanțate în cadrul strategiei, se va asigura separarea adecvată a responsabilităților, pentru a garanta transparența în luarea deciziilor și pentru a evita orice potențial conflict de interese, respectând principiile de bază: nediscriminarea, tratamentul egal, transparența, eficiența utilizării fondurilor, asumarea răspunderii. Membrii Comisiilor de evaluare și selecție vor fi responsabili pentru analiza și avizarea proiectelor depuse. Criteriile de selecție a proiectelor vor fi stabilite în funcție de natura și de tipologia acestora (de ex: Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală; Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL; Categoria solicitantului; Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile; Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă), vor fi aprobate la nivel de GAL și vor fi incluse în ghidurile solicitantului.

Monitorizarea și evaluarea strategiei se va face de către angajații echipei tehnic, cu respectarea obligațiilor contractuale și atribuțiilor delegate de către AM și cu informarea AGA, ori de câte ori este nevoie, dar nu mai puțin de o dată pe an. În funcție de evoluția implementării strategiei, membrii GAL pot propune AM măsurile de îmbunătățire a procesului de absorbție prin modificări ale planului de finanțare (redistribuire sume între acțiuni/cheltuieli de funcționare) și/sau prin suplimentarea alocării financiare.

Responsabilitățile în cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, conform Statutului:

- **Adunarea Generală** are următoarele responsabilități:
 - alege și revocă: Președintele și membrii Consiliului Director, Cenzorul, Managerul de Proiect și Comitetul de selecție al proiectelor;





- pentru implementarea prevederilor Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, numește Managerul de Proiect în calitate de reprezentant legal al Asociației în cadrul contractelor cu finanțare nerambursabilă și în relația cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – Autoritatea de Management pentru PAP 2021-2027;
 - aprobă obiectivele asociației și decide asupra măririi sau reducerii patrimoniului Asociației;
 - aprobă programul anual inițial de activitate și raportul anual (final) de activitate;
 - adoptă bugetul, bilanțul, precum și orice alte operațiuni legate de patrimoniul Asociației;
 - aprobă strategiile de dezvoltare locală în vederea depunerii spre autorizare a acestora conform Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 și a obiectivelor generale ale Asociației;
 - aprobă programul de activitate și rapoartele inițiale, planul anual de achiziții și bugetul pe o perioadă de un an întocmite de Consiliul Director;
 - revocă membrii Consiliului Director sau întregul Consiliu dacă în activitatea acestuia se constată nereguli grave în ceea ce privește administrarea Asociației;
 - stabilește alte atribuții pentru Consiliul Director;
 - în baza competențelor stabilite de prezentul statut și conform prevederilor legale, Adunarea Generală a Asociației poate modifica conținutul statutului și al actului constitutiv.
- **Consiliul Director** are următoarele responsabilități:
- convoacă Adunarea Generală;
 - modifică adresa sediului social și stabilește adresa pentru puncte de lucru/filiale/sucursale;
 - aprobă ROI/ROF, alte regulamente și proceduri;
 - întocmește și înaintează spre aprobare Adunării Generale raportul de activitate pe mandatul încheiat;
 - întocmește programul de activitate și rapoartele inițiale, planul anual de achiziții și bugetul pe o perioadă de un an și le supune aprobării Adunării Generale;
 - programează gestionarea administrativă, economică și financiară a Asociației în cadrul proiectelor finanțate prin prevederile Programului pentru Acvacultură și





Pescuit 2021-2027, în conformitate cu obiectivele pe care trebuie să le îndeplinească direct sau indirect;

- autorizează încheierea unor contracte de împrumut cu titlu gratuit și fără dobândă, sume de bani de la oricare dintre membrii ei sau de la salariații asociației pentru rulajul financiar al proiectelor cu finanțare europeană pe care le desfășoară;
 - autorizează apeluri de selecție pentru finanțarea proiectelor beneficiarilor;
 - numește membrii Comisiei de Contestații pentru selecția proiectelor finanțate ;
 - aprobă actualizarea strategiei de dezvoltare locală pe parcursul implementării proiectelor din cadrul Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, dacă acțiunea este permisă de instituțiile de management în cadrul manualelor de procedură care reglementează activitatea grupurilor de acțiune locală;
 - aprobă organigrama și politica de personal;
 - angajează personal salariat sau indemnizat necesar desfășurării activității specifice Asociației, în limitele impuse de bugetul aprobat și de prevederile ghidurilor solicitantului aflate în derulare sau a legislației incidente, în mod direct sau delegând atribuțiile unei Comisii de Selecție a Personalului;
 - stabilește și întreține relațiile cu terți și poate încheia acte juridice în numele și pe seama Asociației;
 - aprobă înscrierea în federații, alte parteneriate de profil relaționate cu activitatea sa și cheltuielile aferente pentru menținerea calității de membru asociat ce decurg în mod direct.
- **Președintele** are următoarele responsabilități:
 - conduce Adunarea Generală;
 - are atribuții de reprezentare în general a Asociației în relațiile interne și internaționale;
 - vizează și semnează documente;
 - duce la îndeplinire hotărârile Adunării Generale și ale Consiliului Director;
 - convoacă organele de conducere ale Asociației;
 - urmărește și impune respectarea statutului și angajamentelor Asociației;
 - supraveghează alături de organele abilitate gestionarea patrimoniului și a fondurilor Asociației.
 - **Compartimentul administrativ** are următoarele responsabilități:





- coordonează activitatea Asociației atât la nivel intern, cât și în relațiile cu terțe persoane pentru buna derulare a contractului de finanțare încheiat pentru implementarea SDL;
- elaborează Procedurile operaționale și Ghidurile solicitantului specifice acțiunilor propuse;
- pune în practică deciziile stabilite în cadrul Adunării Generale și al Consiliului Director;
- coordonează proiectele de finanțare nerambursabilă, respectând manualele de procedură;
- este responsabil de managementul activității organizației (punerea în practică a strategiei de dezvoltare, a proiectelor și programelor organizației), inclusiv prin inițierea de noi programe, în conformitate cu strategia și principiile elaborate de Adunarea Generală a Asociației și Consiliul Director;
- elaborează planul anual de activitate și bugetul aferent și îl supune aprobării Consiliului Director;
- monitorizează bugetul Asociației și semnalează organelor de conducere eventuale nereguli;
- realizează monitorizarea tuturor etapelor impuse de implementarea contractelor de finanțare ale beneficiarilor, inclusiv în etapa ex-post până în 2030;
- aplică și respectă procedurile specifice de lucru și prevederile ROI/ROF;
- pregătește apelul de selecție a proiectelor pentru depunerea cererilor de finanțare;
- realizează evaluarea proiectelor depuse spre finanțare;
- efectuează vizite în teren pentru verificarea condițiilor de eligibilitate și solicită informații suplimentare de la potențialii beneficiari;
- întocmește și arhivează fizic/electronic dosarele administrative ale proiectelor evaluate;
- completează registrele de specialitate și efectuează raportări tehnice;
- solicită beneficiarilor documente, rapoarte, date economice și financiare cu privire la stadiul de implementare a proiectelor finanțate și la respectarea condițiilor de eligibilitate și criteriilor de selecție în baza cărora s-a obținut finanțarea;
- monitorizează evoluția proiectelor atât din punct de vedere tehnic, cât și realizării indicatorilor, prin analiza documentației aferente și a vizitelor în teren;





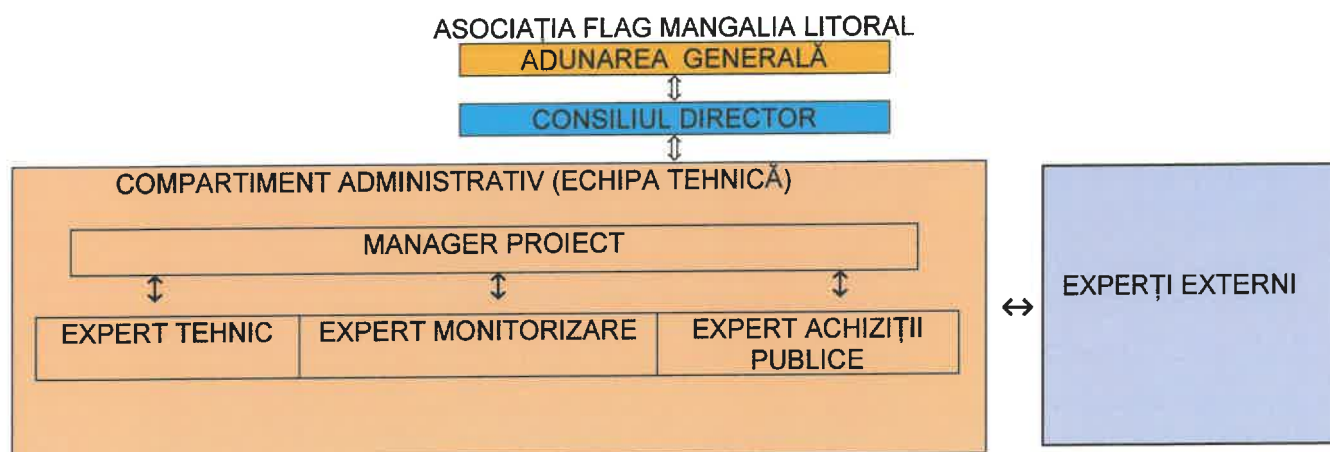
Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- realizează activitățile prevăzute în Planul de Evaluare pentru monitorizarea implementării SDL;
- propune măsuri de accelerare a absorbției în cadrul proiectelor beneficiarilor pentru minimizarea riscului de dezangajare a fondurilor;
- realizează/participă la activitățile de animare, instruire, realizare a studiilor de zonă, întâlniri ale rețelelor naționale și europene de profil.
- **Comitetul de selecție a proiectelor** are următoarea responsabilitate:
 - realizează selecția proiectelor elaborate pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală din cadrul Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027.
- **Cenzorul** are următoarele responsabilități:
 - controlează și verifică periodic activitatea financiară a Asociației și întocmește rapoarte pe care le prezintă Consiliului Director;
 - întocmește și prezintă rapoarte anuale Adunării Generale;
 - în cazul în care constată abateri grave în administrarea Asociației, cenzorul convoacă de urgență Adunarea Generală.

Capacitatea administrativă a Asociației este asigurată în primul rând de calitatea Compartimentului administrativ (Echipa Tehnică). Compartimentul administrativ, va fi structurat conform organigramei ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

Organigrama ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL



Echipa care va implementa Strategia pentru perioada 2021-2027 a lucrat începând cu anul 2017 în implementarea contractului de finanțare prin POPAM 2014-2020 și are experiență în elaborarea procedurilor operaționale și de lucru și în elaborarea Ghidurilor solicitantului specifice acțiunilor creionate în strategie și în managementul implementării





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



strategiei. De asemenea, pe toată perioada de programare 2014-2020, echipa a participat la o serie de cursuri și seminare în vederea dezvoltării abilităților în comunicare, evaluare, management și contabilitate. Astfel, managerul, expertul monitorizare și expertul tehnic, au lucrat și în perioada 2017-2023, în contracte cu finanțare POPAM, conform CV-urilor anexate.

Manager de proiect pentru realizarea și implementarea de SDL-uri, pentru perioadele de finanțare POPAM 2014-2020 și PAP 2021-2027, a fost numit domnul Șerban Laurențiu. Absolvent al Facultății de INDUSTRII ALIMENTARE ACVACULTURĂ ȘI PESCUIT (specializarea ACVACULTURĂ ȘI PESCUIT), din cadrul Universității "DUNĂREA DE JOS" din Galați promoția 1999. Domnul Șerban Laurențiu a condus timp de 15 ani unități de acvacultură, iar de peste 8 ani, încă din 2017 realizează și implementează Strategii de Dezvoltare Locală, fiind un bun cunoscător al problemelor din cadrul sectorului de acvacultură și pescuit din România. Contractul de muncă încheiat cu ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a început în 2017, pe o perioadă nedeterminată. **(Anexa 15)**

Pe postul de Expert monitorizare, a fost angajată din 2017 pe o perioadă nedeterminată doamna Ionescu Mariana, Absolventă a Facultății de TEHNOLOGIA ȘI CHIMIA PRODUSELOR ALIMENTARE ȘI TEHNICĂ PISCICOLĂ (specializarea TEHNICĂ PISCICOLĂ), din cadrul Universității Galați, promoția 1979. Doamna Ionescu Mariana are o experiență de peste 8 ani în implementarea de SDL-uri, participând din 2017 la implementarea Strategiei de dezvoltare locală a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, aprobată prin programul POPAM 2014-2020, continuându-și activitatea ca expert monitorizare și în perioada de finanțare 2021-2027. **(Anexa 16)**

Pe postul de Expert tehnic, a fost angajat în anul 2023 pe o perioadă nedeterminată, domnul Ionescu Cornel Vasile. Absolvent al Facultății de ÎNVĂȚĂMÂNT TEHNIC (profilul MECANIC, specializarea TEHNOLOGIA SUDĂRII), din cadrul INSTITUTULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR din Constanța, promoția 1979. Domnul Ionescu Cornel Vasile are o experiență de peste 4 ani în implementarea de proiecte europene cu finanțare nerambursabilă, căpătată în perioada 2013-2015, când ca expert făcea parte din echipa tehnică care a implementat Proiectul privind modernizarea Complexului Energetic Oltenia și din echipa care a implementat Proiectul de reactualizare a strategiei de termoficare a municipiului Bacău. Din 2023 a participat la implementarea Strategiei de dezvoltare locală a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, aprobată prin programul POPAM 2014-2020, continuându-și activitatea ca expert tehnic și în perioada de finanțare 2021-2027. **(Anexa 17)**





Competențele necesare în cazul angajării de personal pentru posturile vacante, sunt cele din fișele postului anexate, iar recrutarea se va face cu respectarea legislației în vigoare, prin anunțarea posturilor libere, organizare de concurs, examen sau interviu, după caz, cu stabilirea bibliografiei, etapelor concursului și anunțarea rezultatelor.

Pentru postul de expert achiziții publice, se va face recrutarea unei persoane, care să îndeplinească competențele din fișa de post (una din competențe fiind experiență în implementarea de Strategii de Dezvoltare Locală/ proiecte cu finanțare nerambursabilă) și prin respectarea legislației în vigoare privind angajarea în Compartimentul administrativ din cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL. **(Anexa 18)**

Pentru ocuparea postului de expert achiziții publice, a fost depusă o scrisoare de intenție de către Călin Roxana Andreea, absolventă a Facultății de Științe economice din cadrul UNIVERSITĂȚII OVIDIUS, cu experiență în implementarea de strategii de dezvoltare locală/proiecte cu finanțare nerambursabilă, conform documentelor transmise către GAL și care îndeplinește competențele din fișa de post. **(Anexa 19)**

Competențele și responsabilitățile sunt detaliate în fișele de post, iar procedurile de selecție și recrutare în Regulamentul de Organizare și Funcționare. **(ANEXA 28)**

Instruirea continuă a echipei va fi asigurată prin bugetarea în cadrul cheltuielilor de funcționare a activităților de formare profesională, a participării la schimburi de experiență interne și internaționale, precum și la activitățile rețelelor europene și naționale de profil.

Capacitatea administrativă este asigurată prin existența sediului, dotat cu birouri, scaune, corpuri mobile, dulap, laptop pentru fiecare angajat, masă protocol și scaune pentru vizitatori, unde se pot discuta aspecte legate de finanțări/proiecte. Pentru realizarea prezentărilor, instruirilor și susținerea campaniilor de promovare și animare există în dotare multifuncțional (imprimantă/copiator/scanner), cameră foto, pentru deplasările în teren se utilizează autoturismul Dacia Logan. O parte din capacitatea administrativă va fi înnoită (în conformitate cu legislația existentă) în perioada de finanțare 2021-2027, conform cheltuielilor prevăzute în bugetul de funcționare al GAL-ului.

3.2. ORGANIZAREA SESIUNILOR PENTRU DEPUNEREA OPERAȚIUNILOR ÎN CADRUL SDL

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va lansa pe plan local sesiuni pentru depunerea cererilor de finanțare în cadrul SDL-ului, prin sistemul informatic MySMIS2021, conform priorităților descrise în Strategia de dezvoltare locală integrată. Lansarea sesiunilor



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



de depunere a cererilor de finanțare va fi programată prin Calendarul estimativ de lansare a sesiunilor de depunere cereri de finanțare, disponibil pe site-ul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL la adresa www.afml.ro. Calendarul estimativ de lansare a sesiunilor de depunere cereri de finanțare, va fi aprobat la nivel de GAL, conform Statutului și va cuprinde denumirea acțiunilor, perioadele de depunere cereri de finanțare pentru fiecare acțiune și alocările financiare pe sesiune.

Durata fiecărui apel de depunere a cererilor de finanțare va fi stabilită astfel încât să se acorde suficient timp potențialilor aplicanți pentru a pregăti documentația necesară în vederea depunerii. Apelurile se adresează actorilor locali sau altor potențiali beneficiari care propun proiecte ce se vor implementa pe teritoriul eligibil al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

Anunțurile privind lansarea apelurilor vor fi publicate pe site-ul GAL-ului și pe pagina de comunicare socială a asociației, punând afișe la sediul GAL și la sediile primăriilor localităților din teritoriul GAL sau ale altor instituții relevante și prin transmiterea unui comunicat de presă, în vederea informării potențialilor beneficiari.

Anunțurile publicate pe pagina de internet a GAL-ului și prin transmiterea unui comunicat de presă, vor conține următoarele informații:

- data lansării apelului de depunere;
- data limită de depunere a proiectelor;
- acțiunea lansată prin intermediul apelului;
- categoriile de beneficiari eligibili;
- alocarea financiară totală în cadrul apelului pe acțiune și suma nerambursabilă/eligibilă maximă ce poate fi acordată pentru finanțarea unui proiect;
- precizarea că informațiile detaliate privind accesarea și derularea acțiunii (documentele justificative necesare pentru depunerea proiectului, în conformitate cu Ghidul solicitantului aferent acțiunii respective, cerințele de conformitate și eligibilitate pe care trebuie să le îndeplinească solicitantul, procedura de selecție) sunt cuprinse în Ghidul solicitantului, făcându-se trimitere la linkul de pe site-ul GAL-ului;
- datele de contact ale GAL-ului unde potențialii aplicanți pot obține informații detaliate;
- clarificări/alte informații, dacă este cazul.

Pentru variantele afișate la sediile localităților din teritoriul GAL sau ale altor instituții relevante, se vor prezenta variante simplificate ale anunțului de depunere, care să cuprindă următoarele informații:





- data lansării și acțiunea lansată prin apelul de depunere;
- alocarea financiară totală în cadrul apelului pe acțiune și suma maximă eligibilă/nerambursabilă aferentă unui proiect;
- data limită de depunere a proiectelor;
- precizarea că informațiile detaliate privind accesarea și derularea acțiunii sunt cuprinse în Ghidul solicitantului, făcându-se trimitere la site-ul GAL;
- date de contact pentru informații suplimentare;
- clarificări/alte informații, dacă este cazul.

Crearea apelului de proiecte în sistemul electronic MySMIS2021, pentru fiecare sesiune aferentă fiecărei acțiuni din SDL, se realizează în baza ghidului solicitantului și a Manualului de utilizare MySMIS2021 publicat la adresa web <https://mysmis2021.gov.ro> și va cuprinde:

- ✓ codul apelului;
- ✓ titlul apelului;
- ✓ tipul apelului;
- ✓ obiectivul de politică;
- ✓ prioritatea Uniunii Europene;
- ✓ obiectivul specific;
- ✓ acțiunea din SDL;
- ✓ tipul de sprijin;
- ✓ data și ora deschiderii apelului de proiecte;
- ✓ data și ora închiderii apelului de proiecte;
- ✓ bugetul nerambursabil pe apel;
- ✓ valoarea maximă a bugetului total proiect, a bugetului eligibil proiect, a bugetului nerambursabil;
- ✓ valoarea minimă a bugetului total proiect, a bugetului eligibil proiect, a bugetului nerambursabil;
- ✓ durata proiectului;
- ✓ tipul de regiune;
- ✓ tipul solicitantului;
- ✓ indicatori de rezultat;
- ✓ categorii de cheltuieli;
- ✓ ajutor de stat;
- ✓ autorități responsabile;





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- ✓ informații utile;
- ✓ definire atribute pentru instrumente financiare;
- ✓ definire atribute apel pentru contractare;
- ✓ extras ghid solicitant;
- ✓ detalii cerere de finanțare;
- ✓ criterii de evaluare tehnico-financiară (criterii autoevaluate de beneficiar și criterii de evaluare manual de către evaluator);
- ✓ declarație unică;
- ✓ definire fluxuri de autorizare.

3.3. VERIFICAREA, EVALUAREA ȘI SELECTIA OPERAȚIUNILOR

Verificare, evaluare și selecție a proiectelor, se vor desfășura în conformitate cu Procedurile operaționale și a Ghidurilor solicitantului ce urmează să fie elaborate de către Departamentul administrativ (echipa tehnică) a GAL-ului și aprobate de către AMPAP. Pentru asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor potențialilor aplicanți și în vederea asigurării transparenței, Procedurile operaționale, Ghidurile solicitantului, respectiv rezultatele selecției vor fi publicate pe site-ul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL.

După aprobarea de către Autoritatea de management a Procedurilor operaționale și a Ghidurilor solicitantului, se va respecta următorul flux procedural:

- lansarea apelului de depunere a cererilor de finanțare de către solicitanți în sistemul informatic MySMIS2021;
- depunerea cererilor de finanțare de către solicitanți în sistemul informatic MySMIS2021;
- verificarea conformității și eligibilității/evaluare primară a cererilor de finanțare;
- evaluarea tehnică și financiară a cererilor de finanțare;
- selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului sprijinului conform prevederilor art.41 din Regulamentul FEAMPA și prezentarea propunerilor către Autoritatea de Management pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare.

La elaborarea unei proceduri și a unor criterii de selecție nediscriminatorii și transparente, care să evite conflictele de interese și să garanteze că niciun grup individual de interese nu controlează deciziile de selecție (art. 33, alin.3, lit. b din Regulamentul UE 1060/2021), se vor respecta următoarele principii de bază:





- nediscriminarea - asigurarea condițiilor de manifestare a concurenței reale, astfel încât orice potențial applicant, indiferent de naționalitate, să poată participa la depunerea de proiecte și să aibă șansa de a deveni beneficiar, cu condiția respectării condițiilor FEAMPA;
- tratamentul egal - stabilirea și aplicarea oricând pe parcursul implementării strategiei de reguli, cerințe, criterii identice pentru toți potențialii aplicanți eligibili, astfel încât aceștia să beneficieze de șanse egale de a depune proiecte și de a deveni beneficiari;
- transparența - aducerea la cunoștința publicului a tuturor informațiilor referitoare la aplicarea procedurilor de selecție/evaluare a aplicațiilor;
- eficiența utilizării fondurilor - aplicarea procedurilor de încheiere a contractelor și utilizarea de criterii trebuie să reflecte avantajele de natură economică ale proiectelor propuse, în vederea obținerii rezultatului urmărit, luând în considerare și efectele concrete preconizate a se obține în domeniul social și în cel al protecției mediului și promovării dezvoltării durabile;
- asumarea răspunderii - determinarea clară a sarcinilor, responsabilităților părților implicate în procesul de implementare a strategiei, urmărindu-se asigurarea profesionalismului, imparțialității, independenței deciziilor adoptate pe parcursul derulării acestui proces.

Lansarea apelului de depunere a cererilor de finanțare

Lansarea apelului de depunere a cererilor de finanțare va fi programată prin Calendarul estimativ de lansare a sesiunilor de depunere cereri de finanțare, disponibil pe site-ul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL la adresa www.afml.ro.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL lansează apeluri de depunere a cererilor de finanțare în sistemul informatic MySMIS2021.

Anunțurile privind lansarea apelurilor vor fi publicate pe site-ul GAL-ului și pe pagina de comunicare socială a asociației, punând afișe la sediul GAL și la sediile primăriilor localităților din teritoriul GAL sau ale altor instituții relevante și prin transmiterea unui comunicat de presă, în vederea informării potențialilor beneficiari.

Depunerea cererilor de finanțare de către solicitanți

Depunerea cererilor de finanțare de către solicitanți se va face prin platforma MySMIS2021, în conformitate cu prevederile ghidului solicitantului pentru fiecare acțiune din SDL. Solicitantul va avea în vedere crearea unui cont de Front Office în cadrul aplicației



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



MySMIS2021. În acest sens, se vor avea în vedere instrucțiunile publicate la adresa <https://mysmis2021.gov.ro>. Cererile de finanțare vor fi completate în conformitate cu instrucțiunile menționate în ghidul solicitantului și vor avea anexate toate documentele obligatorii solicitate la depunerea cererii de finanțare.

Cererea de finanțare completată în limba română de către solicitant în sistemul informatic MySMIS2021 primește automat un cod de identificare denumit Cod SMIS.

MySMIS2021 înregistrează data și ora trimiterii cererii de finanțare și nu permite încercarea de depunere a cererii de finanțare după termenul limită stabilit în anunțul de deschidere a apelului. Formatul cererii de finanțare MySMIS2021 cuprinde toate informațiile necesare pentru completarea corectă și completă în cadrul aplicației. Secțiunile cererii de finanțare se completează exclusiv în aplicația electronică MySMIS2021, disponibilă la adresa web <https://mysmis2021.gov.ro>.

Cererea de finanțare este compusă din formularul cererii de finanțare, ale cărui secțiuni se completează exclusiv în aplicația MySMIS2021 și anexele la formularul cererii de finanțare.

Solicitantul are obligația de a completa cererea de finanțare cu toate informațiile necesare și de a anexa toate documentele solicitate în ghidul solicitantului, fiind responsabil pentru lipsa unora din aceste informații, documente sau anexe, care pot conduce la decizii de respingere a cererii de finanțare. Documentele se vor transmite în formatul care respectă cerințele de formă și conținut prevăzute în legislația națională și europeană, în situația în care pentru aceste documente este reglementat un format sau conținut standard.

În acest sens, cererea de finanțare detaliază informațiile generale privind solicitantul, scopul și obiectivele proiectului, încadrarea proiectului în obiectivul priorității și a obiectivului specific, activitățile proiectului și a cheltuielilor aferente. Astfel, în cadrul cererii de finanțare este prezentat detaliat proiectul, este argumentată necesitatea lui, sunt prezentate avantajele sale, planul de activități, planul de achiziții, bugetul proiectului, indicatorii de realizare și de rezultat, precum și orice alte elemente necesare, prevăzute de ghidul solicitantului și care sunt cuprinse în sistemul informatic MySMIS2021.

După completarea cererii de finanțare și atașarea documentelor solicitate, transmiterea unei cereri de finanțare este condiționată de completarea declarației unice (generate de MySMIS2021), prin care solicitantul declară că îndeplinește condițiile de eligibilitate, respectiv de accesare a finanțării aplicabile apelului.





Verificarea conformității și eligibilității cererilor de finanțare/evaluarea primară

Verificarea conformității administrative este complet digitalizată, respectiv este realizată în mod automat prin sistemul informatic MySMIS2021, pe baza declarației unice generate de sistemul informatic MySMIS2021, a cererii de finanțare și documentelor suport/justificative, dar și a anexelor la cererea de finanțare încărcate de către solicitant în sistemul informatic.

Cererile de finanțare declarate conforme vor trece în etapa de verificare a eligibilității/evaluare preliminară. Aceasta va fi realizată de către doi experți din cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, respectându-se astfel principiul „celor 4 ochi”.

Toate persoanele implicate în etapa de verificare a eligibilității/evaluare preliminară, au obligația semnării Declarației de imparțialitate și confidențialitate și de evitare a conflictului de interese care va fi introdusă în sistemul electronic MySMIS2021.

Cererile de finanțare care îndeplinesc criteriile de verificare a eligibilității la nivelul GAL/evaluare preliminară, vor fi evaluate pe baza criteriilor de evaluare tehnică și financiară prevăzute în Ghidul solicitantului, iar cele care nu îndeplinesc criteriile vor fi respinse.

Evaluarea tehnică și financiară a cererilor de finanțare

Evaluarea tehnică și financiară a cererilor de finanțare va fi realizată în baza grilei de evaluare tehnică și financiară de către o Comisie de evaluare formată din doi experți externi, respectându-se astfel principiul „celor 4 ochi”. ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va stabili criterii și proceduri transparente și imparțiale de evaluare a proiectelor, criterii ce vor fi publicate în ghidul solicitantului pentru acțiunile din cadrul strategiei. Evaluatorii analizează în mod independent unul de celălalt Cererile de finanțare și acordă punctaje în baza criteriilor din Grilele de evaluare, justificând punctajul acordat pentru fiecare criteriu. Pentru a fi admisă în etapa de selecție, Cererea de finanțare trebuie să obțină punctajul minim impus. Grilele de evaluare vor fi însoțite de Lista cheltuielilor eligibile estimative semnată de cei doi evaluatori. De asemenea, se va elabora Raportul Comisei de evaluare, pentru fiecare cerere de finanțare în parte. Valoarea totală eligibilă a proiectului, care va fi înscrisă în Raportul de evaluare, va reprezenta totalul cheltuielilor eligibile rezultate în urma evaluării tehnico-financiare din Lista cheltuielilor eligibile estimative.

Toate persoanele implicate în etapa de evaluare tehnică și financiară, au obligația semnării Declarației de imparțialitate și confidențialitate și de evitare a conflictului de interese care va fi introdusă în sistemul electronic MySMIS2021.

Cei doi experți externi, unul tehnic și unul financiar, vor face evaluarea tehnică și financiară a proiectelor în conformitate cu Contractul de prestări servicii, semnat de GAL cu



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



persoana juridică ce va îndeplini toate condițiile din caietul de sarcini și a Grilelor de evaluare tehnică și financiară din cadrul Ghidurilor solicitantului.

Termenul pentru verificarea documentelor este de maxim 5 zile lucrătoare pentru fiecare expert/cerere de finanțare, din momentul alocării cererii de finanțare. Termenul pentru verificarea documentelor poate crește la maxim 10 zile lucrătoare pentru fiecare expert/cerere de finanțare, în situația în care există un număr mare de cereri de finanțare ce urmează a fi verificate. Pe parcursul etapei de evaluare tehnică și financiară, comisia de evaluare poate solicita clarificări/informații suplimentare pentru fiecare cerere de finanțare, iar solicitantul va răspunde în termen de 5 zile lucrătoare de la primirea acesteia și va transmite clarificările în condițiile și termenul limită specificat. În cazul în care solicitantul nu răspunde cerințelor transmise prin notificare, evaluarea tehnică și financiară a cererii de finanțare urmează a fi făcută pe baza documentelor existente. În situația în care solicitantul nu a aplicat corecțiile/reducerile bugetare solicitate de comisia de evaluare, cererea de finanțare va fi respinsă.

După finalizarea etapei de evaluare tehnică și financiară, beneficiarul va fi notificat în termen de 2 zile lucrătoare de la semnarea notificării de către manager, prin intermediul sistemului electronic MySMIS2021, cu privire la decizia de admitere/respingere în etapa de evaluare tehnică și financiară.

Selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului sprijinului conform prevederilor art.41 din Regulamentul FEAMPA și prezentarea propunerilor către Autoritatea de Management pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare.

Selecția cererilor de finanțare se realizează după încheierea etapei de evaluare tehnică și financiară a cererilor depuse în cadrul sesiunii. Proiectele care nu întrunesc punctajul minim necesar în vederea selectării sunt considerate respinse, indiferent dacă suma alocată permite finanțarea acestora.

Selecția cererilor de finanțare se realizează de către Comitetul de selecție al proiectelor, format din membrii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, numiți prin Hotărâre AGA, reprezentați proporțional (peste 50% din voturile de selecție privind deciziile de selecție, vor fi exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice și niciun grup de interese nu controlează deciziile de selecție).

Comitetul de selecție a proiectelor va fi alcătuit din 3 membri titulari, dintre care unul este președinte și 3 membri supleanți. Dacă unul din membrii titulari se află în incompatibilitate, va fi înlocuit de către unul din membri supleanți. La nevoie numărul





membrilor Comitetului de selecție poate fi modificat printr-o hotărâre a Adunării Generale a Asociației. Comitetul de selecție decide în ceea ce privește selectarea proiectelor depuse în cadrul strategiei de dezvoltare locală, respectiv pentru validarea voturilor vor fi prezenți în momentul selecției peste 50% din membrii Comitetului de selecție, din care peste 50% să fie din mediul privat și societate civilă.

În cazul în care valoarea sprijinului public al tuturor cererilor de finanțare depuse în cadrul unui apel este mai mică decât alocarea financiară aferentă apelului respectiv, cererile de finanțare care au întrunit punctajul minim necesar pentru a fi finanțate, sunt acceptate în urma etapei de evaluare tehnică financiară și vor fi propuse în vederea finanțării nerambursabile, solicitanții fiind notificați în acest sens.

În cazul în care valoarea sprijinului public al tuturor cererilor de finanțare depuse în cadrul unui apel este mai mare decât alocarea financiară aferentă apelului respectiv, selecția cererilor de finanțare se va face în urma punctajului obținut la evaluarea tehnică și financiară.

În situația în care primul criteriu de selecție nu permite departajarea, două sau mai multe Cereri de finanțare obținând același număr de puncte, departajarea se va realiza în funcție de punctajul obținut la criteriul *Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală*. În cazul în care nici al doilea criteriu de departajare nu permite departajarea, va fi selectată Cererea de finanțare prin care se creează un număr mai mare de locuri de muncă. În cazul în care egalitatea se păstrează, va fi selectată Cererea de finanțare prin care se menține un număr mai mare de locuri de muncă.

Convocarea Comitetului de selecție se realizează de către președintele Asociației, în termen de 3 zile de la aprobarea grilelor de evaluare tehnică și financiară.

Toate persoanele implicate în etapa de selecție, au obligația semnării Declarației de imparțialitate și confidențialitate și de evitare a conflictului de interese care va fi introdusă.

Membrii Comitetului de selecție vor întocmi Raportul Comitetului de selecție, generând astfel Lista proiectelor selectate și propuse spre finanțare. Raportul de Selecție va fi semnat și aprobat de către toți membrii Comitetului de selecție, specificându-se apartenența la mediul privat sau public – cu respectarea prevederilor legislației în vigoare. Raportul de selecție va fi datat și aprobat de către președintele GAL

Notificarea potențialilor beneficiari privind rezultatul etapei de selecție va fi realizată de către GAL.

După finalizarea selectării proiectelor ce vor fi finanțate prin strategia de dezvoltare locală, GAL-ul va transmite către Autoritatea de management Lista proiectelor selectate și



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



propușe pentru finanțare, precum și dosarul administrativ al acestora, în vederea verificării finale a eligibilității înainte de aprobare și a contractării.

Contestațiile solicitanților care au fost notificați de către GAL de faptul că proiectele acestora au fost respinse în etapa de evaluare a eligibilității/evaluare preliminară, în etapa de evaluare tehnică și financiară, sau în etapa de selecție, pot fi depuse în termen de maximum 10 de zile de la primirea notificării. În cazul contestațiilor primite în etapa de verificare a eligibilității/evaluării preliminare, acestea vor fi analizate de către o Comisie de soluționare a contestațiilor constituită din 3 membri, din care unul este președinte, alte persoane decât cele care au fost implicate în etapa de verificare a cererii de finanțare care face obiectul contestației potențialului beneficiar. În cazul cererilor de finanțare pentru care s-au depus contestații în urma procesului de evaluare tehnică și financiară, din comisia de soluționare a contestațiilor vor face parte doi evaluatori, alții decât cei care au realizat evaluarea inițială. Comisia de soluționare a contestațiilor în etapa de selecție va fi constituită din 3 membri cu drept de vot dintre care unul e președinte, alte persoane decât cele care au fost implicate în etapa de selecție a cererii de finanțare care face obiectul contestației potențialului beneficiar. Membrii Comisiei de soluționare a contestațiilor în etapa de selecție vor fi desemnați prin Hotărârea Adunării Generale.

Membrii Comisiei de soluționare a contestației au următoarele atribuții: completează individual Declarația de imparțialitate și confidențialitate și de evitare a conflictului de interese; analizează în mod independent contestația și orice document aferent etapei; participă la întocmirea minutei Comisiei, pe care o semnează. Membrii comisiei de soluționare a contestațiilor în etapa de evaluare, au și alte atribuții pe lângă cele menționate anterior: în situația în care în cadrul analizei contestației sunt constatate aspecte care privesc bugetul indicativ al contractului, membrii Comisiei trebuie să stabilească noi valori pentru următoarele categorii: valoarea totală a contractului; valoarea totală eligibilă și/sau neeligibilă a contractului, valoarea totală a sprijinului public a contractului și cofinanțarea solicitantului și să solicite refacerea bugetului conform acestor valori; efectuează vizită la fața locului, dacă este cazul.

Contestația trebuie să cuprindă: datele de identificare a contestatarului (denumire, adresă, numele persoanei care reprezintă contestatarul și calitatea ei, adresa de e-mail de corespondență), codul SMIS al cererii de finanțare, obiectul contestației, motivele de fapt (documente depuse, interpretarea acestora) și de drept (dispoziții legale naționale sau ale UE, principii încălcate).





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Transmiterea contestației în etapa de evaluare preliminară și evaluare tehnică și financiară, se va face exclusiv prin sistemul informatic MySMIS2021, iar pentru etapa de selecție, transmiterea contestației se va realiza prin e-mail, la adresa flag.mngalialitoral@gmail.com.

Termenul pentru a răspunde contestațiilor este de maxim 30 zile lucrătoare de la înregistrarea contestației.

Comisia de soluționare a contestației, poate solicita o singură dată informații suplimentare, dacă se constată că este necesar. Informațiile suplimentare vor fi solicitate de către președintele Comisiei în scris și vor fi transmise prin sistemul informatic MySMIS 2021 sau prin e-mail, de pe adresa de e-mail flag.mangalialitoral@gmail.com.

Răspunsul contestatarului va fi transmis prin sistemul informatic MySMIS 2021 sau prin e-mail, la adresa flag.mangalialitoral@gmail.com, în termen de 5 zile de lucrătoare de la primirea notificării de informații suplimentare. În cazul în care răspunsul nu este transmis în termenul menționat sau documentele nu respectă cerințele sau nu oferă clarificările solicitate, contestația va fi soluționată conform documentelor existente.

La finalizarea contestației Președintele Comisiei de soluționare a contestației transmite către beneficiar prin sistemul informatic sau prin e-mail, rezultatul contestației.

Decizia de soluționare a contestației este definitivă și nu se poate depune o a doua contestație având același obiect.

În ceea ce privește selectarea proiectelor depuse în cadrul strategiei de dezvoltare locală, selecția se va face cu respectarea principiului prin care la nivel decizional niciun grup de interese nu controlează procesul de selecție. Dacă unul din proiectele depuse pentru selectare aparține unuia din membrii asociației, în această situația persoana (organizația) în cauză nu are drept de vot și nu va participa la întâlnirea comitetului respectiv. Cu alte cuvinte, membri care fac parte din structura organizatorică a GAL-ului și se află în situația de a depune proiecte în cadrul strategiei, nu pot fi implicați în luarea deciziilor privind evaluarea și selecția proiectelor depuse la GAL.

În funcție de modul de operare a aplicației electronice MySMIS2021, precum și de instrucțiunile Autorității de Management, etapele de verificare, evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul strategiei, precum și etapa de soluționare a contestațiilor ar putea suferi modificări. Acestea vor fi detaliate în Procedurile operaționale și în Ghidurile solicitantului, ce vor fi avizate de Autoritatea de management.





ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va avea întreaga responsabilitate în ceea ce privește selectarea proiectelor ce vor fi implementate în teritoriul GAL și va stabili inclusiv intensitatea ajutorului public pentru fiecare acțiune din SDL, așa cum prevede art. 33 al Regulamentului (UE) 2021/1060 AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI din 24 iunie 2021 de stabilire a dispozițiilor comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune, Fondul pentru o tranziție justă și Fondul european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură și de stabilire a normelor financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil, migrație și integrare, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului de sprijin financiar pentru managementul frontierelor și politica de vize nr. 1303/2013, respectiv art. 41 din Regulamentului (UE) 2021/1139 al Parlamentului European și al Consiliului din 7 iulie 2021 de instituire a Fondului european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură și de modificare a Regulamentului (UE) 2017/1004.

3.4 CRITERII DE SELECȚIE A PROIECTELOR

ASOCIATIA MANGALIA LITORAL va stabili criterii și proceduri transparente și imparțiale de selecție pentru fiecare tip de operațiune, detaliind importanța acestora în Ghidul solicitantului aferent fiecărei acțiuni, precum și în Procedura operațională de evaluare și selecție.

În cadrul Strategiei de dezvoltare locală integrată a ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, au fost elaborate fișele acțiunilor care corespund nevoilor din teritoriu și reflectă ce anume vizează sprijinul financiar, cine sunt potențialii beneficiari și permit punctarea ulterioară a criteriilor de selecție specifice fiecărei acțiuni. Criteriile de selecție utilizate permit ierarhizarea proiectelor astfel încât sprijinul financiar să fie acordat acelor care corespund necesităților identificate în analiza SWOT și contribuie la îndeplinirea obiectivelor stabilite în Strategia de dezvoltare locală integrată.

La elaborarea unei proceduri și a unor criterii de selecție nediscriminatorii și transparente, care să evite conflictele de interese și să garanteze că niciun grup individual de interese nu controlează deciziile de selecție (art. 33, alin.3, lit. b din Regulamentul UE 1060/2021) și pentru a asigura separarea adecvată a responsabilităților și imparțialitatea în luarea deciziilor, se vor respecta următoarele principii de bază:

- nediscriminarea - asigurarea condițiilor de manifestare a concurenței reale, prin promovarea egalității de șanse și de tratament, astfel încât orice potențial applicant, indiferent de naționalitate sau alte criterii, să poată participa la depunerea de





proiecte și să aibă șansa de a deveni beneficiar, cu condiția respectării condițiilor FEAMPA;

- tratamentul egal - stabilirea și aplicarea oricând pe parcursul implementării strategiei de reguli, cerințe, criterii identice pentru toți potențialii aplicanți eligibili, astfel încât aceștia să beneficieze de șanse egale de a depune proiecte și de a deveni beneficiari;
- transparența - aducerea la cunoștința publicului a tuturor informațiilor referitoare la aplicarea procedurilor de selecție/evaluare a aplicațiilor;
- eficiența utilizării fondurilor - aplicarea procedurilor de evaluare și selecție trebuie să reflecte avantajele de natură economică ale proiectelor propuse, în vederea obținerii rezultatului urmărit, luând în considerare și efectele concrete preconizate a se obține în domeniul social și în cel al protecției mediului și promovării dezvoltării durabile;
- asumarea răspunderii - determinarea clară a sarcinilor, responsabilităților părților implicate în procesul de implementare a strategiei, urmărindu-se asigurarea profesionalismului, imparțialității, independenței deciziilor adoptate pe parcursul derulării acestui proces.

Membrii care fac parte din structura organizatorică a GAL-ului și se află în situația de a depune proiecte în cadrul strategiei, nu pot fi implicați în luarea deciziilor, verificarea sau selecția proiectelor depuse la GAL, în situația în care au calitate de promotori, manageri sau beneficiari finali.

Criteriile de selecție a proiectelor vor fi aprobate de către Adunarea Generală a Asociației, în funcție de natura operațiunilor și în funcție de tipologia acestora, în cadrul diferitelor obiective specifice și acțiuni, fiind incluse în ghidurile solicitantului.

Criteriile care urmează a fi evaluate în vederea selecției proiectelor vor include, în funcție de tipul operațiunii sau acțiunea prin care acestea vor fi finanțate, următoarele:

1. Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală: OS1 - Dezvoltarea economică a zonei/OS2 - Protejarea mediului/OS3 - Dezvoltarea socială a zonei pescărești;
2. Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL:
 - Locuri de muncă create (echivalent normă întreagă);
 - Locuri de muncă menținute (echivalent normă întreagă);
 - Persoane beneficiare;





- Activități de cooperare;
 - Entități care contribuie la sustenabilitatea socială.
3. Categoria solicitantului.
 4. Contribuția solicitantului la valoarea cheltuielilor eligibile.
 5. Contribuția proiectului la respectarea principiilor privind egalitatea de șanse și dezvoltarea durabilă.

Criterii importante pentru selecția proiectelor sunt: Contribuția proiectului la obiectivele strategiei de dezvoltare locală, Contribuția proiectului la atingerea indicatorilor de rezultat asumați în SDL, numărul de locuri de muncă create și numărul de locuri de muncă menținute, întrucât, în cazul în care mai multe cereri de finanțare obțin același punctaj în urma evaluării, departajarea se va realiza în funcție de punctajul obținut la aceste criterii, în ordinea menționată.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va fi pe deplin responsabilă pentru selecția proiectelor care vor fi implementate, dezvoltând un sistem transparent și corect pentru selectarea, finanțarea și implementarea proiectelor locale.

CAP. 4 GESTIONAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI

4.1. MODUL DE FUNCȚIONARE

Compartimentului administrativ (echipa tehnică), conform organigramei, este alcătuit din 4 posturi cu norme întregi sau parțiale de lucru, în funcție de buget, calendar de implementare a strategiei și acțiuni. Cel care conduce Compartimentul administrativ (echipa tehnică) este managerul de proiect, care este dedicat deciziilor curente gestionării activității de zi cu zi și implementării Strategiei de dezvoltare integrată, este responsabil direct de proiectele promovate prin GAL și de cooperarea cu alte GAL-uri.

Atribuțiile membrilor Compartimentului administrativ al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, sunt de a respecta prevederile fișei postului, de a respecta și aplica legislația în vigoare, toate instrucțiunile emise de AMPAP și contractul de finanțare nerambursabilă, în vederea implementării strategiei, cu succes.

Echipa tehnică GAL are în componență:

- manager de proiect;
- expert tehnic;
- expert monitorizare;
- expert achiziții publice.





▪ **Manager de proiect**

Printre atribuțiile atribuții conform fișei postului, se numără:

- Managerul de proiect este reprezentantul legal al Asociației în relația cu MADR (Autoritatea de management pentru PAP, cu toate structurile sale regionale), în tot ceea ce privește derularea contractelor de finanțare în cadrul implementării SDL, inclusiv proiecte de cooperare;
- Coordonează activitatea Asociației atât la nivel intern, cât și în relațiile cu terțe persoane pentru buna derulare a contractului de finanțare încheiat pentru implementarea Strategiei de dezvoltare locală;
- Elaborează și implementează Strategii de dezvoltare locală;
- Este responsabil de managementul activității organizației (punerea în practică a strategiei de dezvoltare, a proiectelor și programelor organizației), inclusiv prin inițierea de noi programe, în conformitate cu strategia și principiile elaborate de Adunarea Generală a Asociației și Consiliul Director;
- Verifică respectarea principiilor de transparență, obiectivitate, concurență și nediscriminare, eficacitate și eficiență pentru întreaga activitate a GAL-ului;
- Monitorizează bugetul Asociației și semnalează organelor de conducere eventuale nereguli;
- Coordonează activitatea de evaluare, selecție și monitorizare a proiectelor, derulată de personalul propriu și experții externi contractați;
- Participă la evaluarea și selecția proiectelor depuse spre finanțare, dacă procedura "patru ochi" o impune, alături de experții externi angajați să ofere suport tehnic în activitatea de consultanță, respectând prevederile cu privire la evitarea conflictului de interese și separarea responsabilităților ;
- Coordonează și/sau participă la activitățile de animare, instruire, întâlniri ale rețelelor de specialitate etc., în acord cu planificarea pentru întreaga echipă tehnică subordonată.

▪ **Expert tehnic**

Printre atribuțiile atribuții conform fișei postului, se numără:

- Participă la elaborarea și implementarea de Strategii de dezvoltare locală;
- Aplică și respectă procedurile specifice de lucru și prevederile ROI/ROF;
- Pregătește apelul de selecție a proiectelor pentru depunerea cererilor de finanțare la GAL;



- Participă la verificarea conformității și eligibilității cererilor de finanțare/evaluarea preliminară a proiectelor depuse spre finanțare în cadrul SDL;
- Organizează derularea procesului de evaluare și selecție a propunerilor de proiecte;
- Colaborează cu experții externi ale căror servicii sunt achiziționate în cadrul contractului de servicii privind evaluarea tehnică și financiară a proiectelor, punând la dispoziția acestora toate datele și documentele necesare pentru prelucrare;
- Monitorizează evoluția proiectelor atât din punct de vedere tehnic, cât și al realizării indicatorilor, prin analiza documentației aferente și a vizitelor în teren, împreună cu alți experți;
- Participă la realizarea activităților prevăzute în Planul de Evaluare pentru monitorizarea implementării SDL, împreună cu alți experți;
- Participă la activitățile de animare, instruire, realizare a studiilor de zonă, întâlniri ale rețelelor naționale și europene de profil, în conformitate cu planificarea realizată de manager.

▪ Expert monitorizare

Atribuțiile conform fișei postului:

- Elaborează și implementează Strategii de dezvoltare locală;
- Aplică și respectă procedurile specifice de lucru și prevederile ROI/ROF;
- Asigură respectarea cerințelor privind informarea și publicitatea la nivelul zonei;
- Participă la verificarea conformității și eligibilității cererilor de finanțare/evaluarea preliminară a proiectelor depuse spre finanțare în cadrul SDL;
- Asigură verificarea pentru toate proiectele finanțate în cadrul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL și implementate în zonă, că lucrările, bunurile și serviciile cofinanțate, au fost efectiv executate, livrate, prestate și ca toate cheltuielile declarate de către beneficiar în cadrul proiectelor au fost efectiv efectuate și respecta prevederile legislației naționale în special legislația în domeniul achizițiilor publice și a celor comunitare relevante;
- Întocmește rapoarte lunare și semestriale de prognoză și progres, va propune Managerului eventuale modificări ale calendarului aprobat și va justifica aceste inițiative. În cazul în care un termen inițial va fi imposibil de respectat în mod justificat, se va asigura că acțiunea va fi implementată într-un termen rezonabil, care, va fi stabilit de comun acord cu DGP-AMPAP;
- Elaborează cererile de rambursare aferente cheltuielilor de funcționare ale GAL-ului;



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- Arhivează documentele aferente activității în conformitate cu legislația națională și comunitară relevantă;
- Elaborează/actualizează materialele/informațiile destinate paginii web cu privire la activitatea desfășurată;
- Monitorizează evoluția proiectelor atât din punct de vedere tehnic, cât și al realizării indicatorilor, prin analiza documentației aferente și a vizitelor în teren;
- Este responsabil cu administrarea corespondenței fizice/electronice, registrul de intrări-ieșiri;
- Asigura animarea teritoriului privind comunicarea și informarea grupului țintă în scopul familiarizării cu exigențele PAP;
- Participă la activitățile de animare, instruire, realizare a studiilor de zonă, întâlniri ale rețelelor naționale și europene de profit în conformitate cu planificarea realizată de Managerul de proiect.

▪ **Expert achiziții publice**

Atribuțiile conform fișei postului:

- Aplică și respectă procedurile specifice de lucru și prevederile ROI/RO;
- Derularea procedurilor de achiziții în cadrul GAL;
- Aplică corect legislația în vigoare privind achizițiile publice;
- Elaborează strategia de achiziții publice;
- Aplică principii în elaborarea cerințelor de selecție și elaborare a caietului de sarcini;
- Întocmește dosarul de licitație publică;
- Derulează procedurile specifice de achiziție publică;
- Gestionează contestațiile formulate în procedura de atribuire a contractului;
- Evaluează ofertele depuse;
- Atribue contractul de achiziție publică;
- Participă la verificarea conformității și eligibilității cererilor de finanțare/evaluarea preliminară a proiectelor depuse spre finanțare în cadrul SDL;
- Asigura animarea teritoriului privind comunicarea și informarea grupului țintă în scopul familiarizării cu exigențele PAP;
- Participă la activitățile de animare, instruire, realizare a studiilor de zonă, întâlniri ale rețelelor naționale și europene de profit în conformitate cu planificarea realizată de Managerul de proiect.





Echipa care va implementa Strategia pentru perioada 2021-2027 a lucrat începând cu anul 2017 în implementarea contractului de finanțare prin POPAM 2014-2020 și are experiență în elaborarea procedurilor operaționale și de lucru și în elaborarea Ghidurilor solicitantului specifice acțiunilor creionate în strategie și în managementul implementării strategiei. De asemenea, pe toată perioada de programare 2014-2020, echipa a participat la o serie de cursuri și seminare în vederea dezvoltării abilităților în comunicare, evaluare, management și contabilitate. Astfel, managerul, expertul monitorizare și expertul tehnic, au lucrat și în perioada 2017-2023, în contracte cu finanțare POPAM, conform CV-urilor anexate.

Sunt anexate CV-urile personalului angajat și fișele de post (**Anexele: 15; 16; 17; 18**)

Având experiență în implementarea unei strategii, este cunoscut faptul că resurse diferite vor fi necesare la momente diferite, dar și care sunt rolurile și sarcinile cheie ale personalului, care sunt aptitudinile asociate și experiența pe care acesta va trebui să le dețină. Astfel, pentru a asigura un proces de dezvoltare locală de calitate, durabil, personalul cu experiență va putea fi detașat prin decizie internă a managerului, pe perioadă determinată, funcție de competențe, pe un alt post unde este încărcarea mai mare la acel moment. Competențele personalului ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL sunt detaliate în CV-urile anexate.

Recrutarea de personal, se va efectua cu respectarea legislației în vigoare, prin concurs, examen sau interviu, după caz, conform cerințelor specifice fiecărui post (cerințe minime de studii, experiența și profilul personalului). Contractul individual de muncă se poate încheia, în condițiile expres prevăzute de lege, după verificarea prealabilă a aptitudinilor profesionale și personale ale persoanei care solicită angajarea. Contractul individual de muncă poate fi modificat numai prin acordul părților. Cu titlu de excepție, modificarea unilaterală a contractului individual de muncă este posibilă la oricare dintre următoarele elemente: durata contractului, locul muncii, felul muncii, condițiile de muncă, salariul, timpul de muncă și timpul de odihnă.

Principalele obligații ale personalului:

- Salariații ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, vor desfășura activitățile specifice postului pentru care au fost recrutați/angajați, cu respectarea cerințelor fișei postului.
- Prin decizia Managerului de proiect, salariaților li se pot repartiza și alte sarcini de serviciu funcție de încărcarea cu sarcini a personalului angajat, funcție de termene, sau din alte cauze ce preced contractele de asistență tehnică încheiate cu AMPAP, etc.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Evaluarea tehnică și financiară a proiectelor depuse în cadrul Strategiei de dezvoltare locală, va fi realizată de experți externi. În acest scop ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, va încheia un contract cu o persoană juridică ce va asigura servicii de evaluare tehnică și financiară a proiectelor depuse în cadrul strategiei.

Serviciul de contabilitate cu rol în organizarea și supravegherea contabilității, gestionarea actelor contabile în acord cu regulamentele UE și legislația națională în vigoare și serviciul de evaluare tehnică și financiară a proiectelor depuse în cadrul Strategiei de dezvoltare locală, vor fi externalizate.

Pentru a verifica gestionarea contractului de finanțare nerambursabilă, se va încheia un contract cu un auditor autorizat independent. ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL are desemnat un Cenzor, conform Statutului, care veghează activitatea și derularea contractului de finanțare nerambursabilă.

4.2 MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI/PROIECTELOR

În vederea respectării regulilor de bună practică în funcționarea parteneriatelor de tip public-privat și pentru a nu periclita buna implementare a strategiei conform priorităților și acțiunilor aprobate de către toți membrii, vor fi elaborate ghiduri pentru implementarea tipurilor de proiecte propuse în conformitate cu cerințele AMPAP. Se va avea în grijă și se va monitoriza sustenabilitatea proiectelor propuse spre finanțare pentru a se asigura o dezvoltare durabilă a zonei GAL.

Monitorizarea și evaluarea implementării strategiei constă în colectarea, analiza datelor și a informațiilor privind implementarea SDL/proiectelor, pe baza indicatorilor de rezultat, urmărind îndeplinirea obiectivelor SDL. Acești indicatori sunt urmăriți pentru realizarea performanțelor și permit evaluarea progresului, eficienței și eficacității punerii în aplicare a SDL în raport cu obiectivele PAP 2021-2027.

Procesul de monitorizare se bazează pe acțiuni de colectare de date și informații, întocmire rapoarte, verificare și raportare privind stadiul/evoluția implementării SDL și a proiectelor, stadiul îndeplinirii indicatorilor asumați prin semnarea contractului de finanțare. Monitorizarea implementării strategiei/proiectelor se va face de către angajații echipei tehnice, cu respectarea obligațiilor contractuale și a atribuțiilor delegate de către AM și cu informarea AGA.





Gestionarea fondurilor alocate în cadrul Strategiei de dezvoltare locală, presupune:

- diseminarea proactivă a informațiilor referitoare la implementarea Strategiei de dezvoltare locală;
- identificarea și contracararea riscurilor generate de procesul implementării Strategiei de dezvoltare locală;
- elaborarea planului de lucru pentru a asigura împărțirea și încadrarea muncii în intervalul de timp și bugetul alocat;
- respectarea principiilor de liberă concurență și tratament egal, nediscriminatoriu;
- transparența – punerea la dispoziția tuturor celor interesați a informațiilor specifice;
- prevenirea conflictelor de interese pe parcursul procedurii de evaluare și selecție;
- excluderea cumulului (dubla finanțare) – aceeași activitate nu poate să beneficieze de sprijin din alte surse de finanțare nerambursabilă.

Prin exercitarea activităților de control, GAL-ul urmărește realizarea următoarelor obiective specifice:

- punerea la dispoziția factorilor implicați a tuturor informațiilor referitoare la gestionarea și implementarea strategiei;
- informarea periodică a autorităților regionale, naționale și europene cu privire la evoluția implementării SDL;
- intervenția în timp real asupra întregului lanț de management și de control al sprijinului.

Gestionarea fondurilor alocate în cadrul Strategiei de dezvoltare locală, va avea la bază următoarele reguli: buna gestiune financiară bazată pe economicitate, eficacitate și eficiență.

Se va avea în vedere organizarea de întâlniri periodice ale membrilor asociații pentru prezentarea stadiului și a evoluției Strategiei de dezvoltare locală, respectarea planului de activități, dezbaterile temelor cheie și găsirea soluțiilor ce se impun. Aceste întâlniri reprezintă un mecanism de comunicare în cadrul parteneriatului și asigură un management adecvat și eficient. Asociații se pot întâlni ori de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată pe an. Președintele și managerul vor propune o ordine de zi a întâlnirilor, aceasta fiind transmisă tuturor membrilor parteneriatului. Programul stabilit poate fi modificat, pentru a se ține cont de termenele limită pentru cererile de finanțare și de alți factori cu impact direct asupra strategiei, prin informarea președintelui parteneriatului și a membrilor, după caz, cu cât mai mult timp în avans posibil. Orice decizie, recomandare oficială sau amendament la contractul de finanțare trebuie să fie prezentată în scris, cu soluția concretă și înscrisă pe ordinea de zi.



a întâlnirii de lucru a Asociației. Managerul va realiza o informare completă asupra acestui aspect și va consemna în Minuta întâlnirii.

Membrii vor analiza progresul înregistrat referitor la planurile de acțiune și planul strategic, ori de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată pe an, pentru a identifica dacă activitățile au fost realizate sau țintele propuse au fost atinse. Membrii vor urmări ca toate activitățile să reflecte scopul și transpunerea obiectivelor în acțiuni. Periodic (anual sau la solicitarea președintelui), se vor transmite președintelui rapoarte cu privire la activitățile derulate.

Analiza/raportările vor conține statistici actualizate, pentru a se asigura că Strategia de dezvoltare locală este în continuare viabilă. Partenerii vor fi implicați activ pentru a se stabili măsurile care se impun pentru realizarea indicatorilor de rezultat care sunt relevanți pentru acțiunile propuse în strategie.

Procesul de evaluare și monitorizare va duce, după caz, la o revizuire a strategiei, funcție de gradul de atractivitate a acțiunilor. Orice modificare va fi făcută cu acordul Adunării Generale a Asociației și avizul/aprobarea Autorității de Management pentru Programul de Acvacultură și Pescuit (AMPAP), conform obligațiilor contractuale.

Procesul de monitorizare presupune examinarea implementării Strategiei de dezvoltare locală și progresele înregistrate pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite. În acest scop vor fi luate în considerare datele financiare, indicatorii de monitorizare, inclusiv modificările valorice cu privire la indicatorii de rezultat și progresele înregistrate în atingerea valorilor țintă.

În cadrul procesului de monitorizare se vor examina, în special:

- progresele înregistrate în implementarea Planului de evaluare și în transpunerea în practică a constatărilor evaluărilor;
- implementarea acțiunilor de comunicare, promovare, informare;
- implementarea planului de acțiune;
- procedurile de lucru și criteriile folosite pentru selecția proiectelor;
- rapoartele de implementare;
- orice problemă care afectează evoluția implementării Strategiei de dezvoltare locală.

Monitorizarea este completată cu servicii externe ale echipei tehnice și cu operațiuni de audit. Procesul de monitorizare permite managerului de proiect, personalului angajat, membrilor parteneriatului, factorilor interesați, precum și Autorității de Management pentru Programul de Acvacultură și Pescuit (AMPAP) să identifice eventualele probleme înainte de



apariția acestora sau imediat după aceea. Implementarea unor măsuri de monitorizare corespunzătoare, oferă posibilitatea introducerii unor măsuri corective care să asigure corecta implementare a Strategiei de dezvoltare locală.

Activitatea de evaluare este strâns corelată cu procesul de monitorizare, întrucât datele obținute din acest proces reprezintă una dintre sursele de informații folosite în evaluare.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va elabora un Plan de evaluare în care este detaliat mecanismul de evaluare al strategiei de dezvoltare locală cu scopul:

- de a stabili rolurile și responsabilitățile celor implicați în activitatea de evaluare, în vederea facilitării unui dialog cât mai constructiv între aceștia;
- de a demara activitățile de evaluare a implementării SDL încă din faza incipientă;
- de a asigura ca datele solicitate pentru evaluare să fie disponibile la momentul oportun în formatul adecvat;
- de a realiza o interconectare între activitățile de monitorizare, evaluare și raportare, care să asigure un nivel ridicat al calității rezultatelor activităților de evaluare;
- de a pune bazele unei strategii de comunicare a rezultatelor evaluărilor către factorii de decizie și către publicul interesat;
- de a furniza informațiile necesare pentru a arăta progresul intermediar înregistrat în îndeplinirea obiectivelor;
- de a asigura pregătirea evaluării ex-post.

Planul de evaluare va cuprinde o serie de întrebări de evaluare care se pot referi la următoarele, dar nu exclusiv:

- Atingerea rezultatelor propuse;
- Analiza eficienței sumelor cheltuite în raport cu indicatorii obținuți;
- Instrumente de îmbunătățire a implementării pentru atingerea rezultatelor;
- Asigurarea monitorizării aspectelor orizontale la nivelul SDL/operațiuni;
- În ce măsură au fost ameliorate/eliminate punctele slabe din analiza SWOT?
- În ce măsură potențialii beneficiari au considerat necesare și au reușit să acceseze oportunitățile de finanțare disponibile;
- Opinia/percepția grupurilor țintă cu privire la acțiunile realizate.

Controlul Strategiei de dezvoltare locală reprezintă sistemul de verificare a respectării planificării legate de implementarea Strategiei de dezvoltare locală prin utilizarea informațiilor provenite din activitatea de monitorizare, având ca scop luarea deciziilor de continuare sau îmbunătățire a procesului de implementare. Controlul presupune identificarea tendințelor,



**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



performanțelor și compararea obiectivelor stabilite cu rezultatele parțiale obținute la un moment de referință, din orizontul de timp alocat pentru implementare. Aspectele avute în vedere includ: tendințele rezultatelor obținute, rezultatele procedurilor de feed-back, schimbările exterioare, corecția abaterilor constatate sau previzionate, rezultatele parțiale obținute, etc.

În paralel cu activitățile derulate pentru implementarea strategiei, este prevăzută funcționarea complementară a unui mecanism de monitorizare pentru proiectele depuse, selectate și contractate.

Monitorizarea și verificarea proiectelor urmărește gradul de îndeplinire a prevederilor contractuale privind finanțarea proiectelor și realizarea obligațiilor pe care beneficiarul sprijinului și le-a îndeplinit. Aspectele care vor fi monitorizate se vor referi la respectarea termenelor de realizare a activităților proiectului, la realizarea indicatorilor și rezultatelor de etapă și finale asumate, la corectitudinea utilizării fondului. Echipa tehnică a GAL-ului, va realiza monitorizarea pe parcursul implementării proiectului și ex-post a proiectelor finalizate, în calitate de observator.

Monitorizarea pe perioada implementării proiectelor va consta în verificarea 100% a rapoartelor de progres transmise semestrial de către beneficiari și efectuarea după caz, a misiunilor de verificare la fața locului. Acest tip de verificări se realizează pe perioada implementării proiectului, până la efectuarea ultimei plăți.

Monitorizarea ex-post a proiectelor constă în verificarea 100% pe baza rapoartelor de progres, se efectuează după ultima plată efectuată de AMPAP către beneficiar, se desfășoară în perioada de monitorizare prevăzută în contractul de finanțare și verifică dacă proiectul a suferit modificări substanțiale, conform prevederilor Regulamentului UE.

Evaluarea activității Compartimentului administrativ (echipa tehnică) GAL va avea drept scop îmbunătățirea capacității GAL de implementare a SDL, în special prin eficientizarea activităților desfășurate de echipa tehnică. Se va analiza activitățile de asistență tehnică oferite de echipa tehnică GAL, organizarea internă (fluxuri, modalități de lucru, etc.), evaluarea din prisma beneficiarilor direcți ai sprijinului financiar. Analiza va fi însoțită de recomandări și propuneri concrete de îmbunătățire a activității structurii Compartimentului administrativ (echipa tehnică) GAL și se va constitui ca secțiune a raportului anual de activitate al managerului. Raportul de activitate anual al Compartimentului administrativ (echipa tehnică) va fi prezentat Consiliului Director și Adunării Generale care vor decide eventualele modificări care se impun sau aprobarea acestuia.





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Membrii ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL vor urmări realizarea indicatorilor propuși prin implementarea Strategiei de dezvoltare locală, contribuind la direcțiile strategice stabilite prin PAP 2021-2027:

- crearea de noi locuri de muncă;
- menținerea de locuri de muncă existente;
- persoane beneficiare de finanțarea unei operațiuni;
- activități de cooperare între părțile interesate;
- entități care contribuie la sustenabilitate socială.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va monitoriza indicatorii de rezultat menționați în PAP, care sunt relevanți pentru acțiunile propuse, iar procesul de evaluare și monitorizare va duce, după caz, la o revizuire a SDL, deci a modului de transpunere a obiectivelor pentru sporirea eficacității programului.

Se va avea în vedere realocarea de fonduri între acțiuni, dacă apar dezechilibre sau un interes mai mare pentru un anumit tip de proiecte/acțiuni, redactarea și transmiterea la AMPAP de Notificări sau Acte adiționale la contractele de finanțare nerambursabilă, cu respectarea termenelor și condițiilor contractuale, astfel încât să existe un grad cât mai mare al absorbției fondurilor alocate implementării strategiei de dezvoltare locală integrată a zonei pescărești din S-E județului Constanța și implicit a PAP 2021-2027.

CAP. 5 PLANUL FINANCIAR

Planul de finanțare al strategiei pentru perioada 2025-2029 (lei)

Denumirea acțiunilor cuprinse în cadrul strategiei	Ponderea acțiunii în planul de finanțare		Cost nerambursabil		Contribuții publice FEAMPA		Contribuții publice BN	
	% din costul total	% de contribuție FEAMPA	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
	(1)=(3)/ Total plan %	(2) = (5)/ total contrib. PAP%	(3)=(5)+(7)	(4)=(6) +(8)%	(5)	(6)=(5)/ (3)%	(7)	(8)=(7)/ (3)%
Acțiunea 1	25,00	17,50	2.530.400,00	100	1.771.280,00	70	759.120,00	30
Acțiunea 2	15,00	10,50	1.518.240,00	100	1.062.768,00	70	455.472,00	30
Acțiunea 3	25,00	17,50	2.530.400,00	100	1.771.280,00	70	759.120,00	30
Acțiunea 4	7,56	5,29	765.115,73	100	535.581,01	70	229.534,72	30
Acțiunea 5	7,50	5,25	759.120,00	100	531.384,00	70	227.736,00	30





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Costuri de funcționare și animare (max. 25% din total SDL-acțiuni și costuri de funcționare)	19,94	13,96	2.018.324,27	100	1.412.826,99	70	605.497,28	30
Total SDL (acțiuni și costuri de funcționare)	100,00	70,00	10.121.600,00	100	7.085.120,00	70	3.036.480,00	30

Strategia include **Planul de finanțare** pentru perioadă 2025 – 2029, în lei, calculate la 2 zecimale.

CAP. 6 COMUNICARE ȘI PUBLICITATE

Pentru a asigura o absorbție eficientă a fondurilor europene, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL se angajează să facă cunoscută acțiunea dezvoltării zonei pescărești prin informarea despre sprijinul financiar pe care îl pot obține prin PAP 2021-2027.

În vederea realizării unei comunicări eficiente, se va urmări trei aspecte principale:

1. **Angajarea, informarea și implicarea populației din zonă pentru implementarea strategiei de dezvoltare.**

Buna funcționare a GAL-ului și implementarea tuturor acțiunilor din cadrul strategiei de dezvoltare locală se asigură prin comunicare și publicitate, cele două componente reprezentând elementele esențiale în realizarea, implementarea și monitorizarea SDL.

În perioada de implementare a strategiei, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL are responsabilitatea de a susține acțiuni de publicitate, promovare și comunicare orientate către grupurile țintă, partenerii GAL-ului oferind informații atât potențialilor beneficiari de proiecte, cât și publicului larg, asigurând transparența în implementarea operațiunilor.

Prin activitatea de comunicare și publicitate se vizează creșterea gradului de conștientizare și de informare a publicului privind oportunitățile de finanțare, beneficiile și rezultatele strategiei de dezvoltare a zonei pescărești, subliniind rolul și valoarea adăugată a sprijinului PAP 2021-2027 și implicit al Uniunii Europene, pentru dezvoltarea locală și pentru coeziunea economică, socială și de mediu a zonei. Totodată, se urmărește angajarea și implicarea populației din zonă, prin facilitarea depunerii de proiecte de calitate în vederea finanțării, conform obiectivelor strategiei.

2. **Raportarea procesului și a realizărilor va ajuta la stabilirea reputației GAL-ului, contribuind la menținerea angajamentului partenerilor și a participanților.**





ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va pune la dispoziția potențialilor beneficiari informații privind fluxul accesării fondurilor pentru pescuit ce va include: plafoanele maxime alocate, tipuri de investiții eligibile, eligibilitatea beneficiarilor, criteriile de selecție a proiectelor, rate de cofinanțare și metodologii de selecție, numele persoanelor responsabile cu activitatea de informare și comunicare a strategiei, precum și datele de contact, etc.

Promovarea se va repeta în funcție de nevoile de informare ce vor fi identificate în teritoriu, prin: tipărirea materialelor informative (pliante, broșuri, afișe, web-site: afml.ro) destinat strategiei de dezvoltare locală integrată, cu respectarea Normelor de identitate vizuală – Vizibilitate, Transparență și Comunicare, aferente Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027.

În desfășurarea activităților sale, GAL-ul va respecta toate etapele de raportare a rezultatelor obținute în diferite etape de implementare prin măsuri precum:

- publicitate: atât GAL-ul, cât și beneficiarii de proiecte vor fi supuși regimului de informare și publicitate prevăzute în legislația referitoare la accesare fondurilor europene prin FEAMPA;
- transparență: nu vor exista acorduri secrete, notificări către anumite părți interesate sau preferențierea anumitor beneficiari;
- comunicarea: va fi clară, concisă, concretă și adaptată publicului țintă pe durata întregii perioade de implementare a strategiei de dezvoltare locală integrată.

3. Demonstrarea unei valori adăugate a programului, a fondurilor europene și naționale și a implicării actorilor locali și a comunității.

Pentru a sublinia și a face cunoscute oportunitățile și proiectele de succes, precum și implicarea comunității în sectorul pescăresc românesc, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va publica pe site un Raport anual de progres, raport ce va cuprinde informații concrete privind implementarea strategiei și informații privind beneficiarii care au accesat prin FEAMPA ajutoare financiare.

Cu scopul organizării strategiei de comunicare și facilitare comunitară, organizația are în vedere toate aspectele privitoare la:

- grupurile țintă: beneficiari direcți și indirecti, populația teritoriului vizat de SDL;
- activitățile și materialele de publicitate, informare și facilitare comunitară, atât în perioadele de organizare a apelurilor de selecție, cât și ulterior pentru consolidarea campaniilor de informare și transparență a alocării fondurilor europene;





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



- o accesul la documentele GAL-ului și informații despre GAL, cu respectarea principiilor de confidențialitate a datelor personale, conform legislației în vigoare.
- o planul financiar, cu modificările și actualizările lui în acțiunile de realocare de fonduri între acțiuni, mărire/diminuare plafon de finanțare în cadrul operațiunilor;
- o informații pentru publicul larg și solicitanți, inclusiv acțiuni pentru mass-media locală;
- o calendarul general al activității programului, comunicând astfel informații pentru toate etapele proiectului care să ducă la eficientizarea efortului beneficiarilor și maximizării rezultatelor în implementarea și monitorizarea proiectelor finanțate de GAL.

Pentru a spori vizibilitatea Programului pentru Acvacultură și Pescuit, respectiv a strategiei de dezvoltare locală și a crește gradul de conștientizare, informațiile relevante pot fi distribuite și prin intermediul materialelor promoționale ce vor fi realizate și distribuite, consolidând vizibilitatea Uniunii Europene și a nivelului de conștientizare.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va respecta prevederile art. 47 și art. 50 din Regulamentul (UE) nr.1060/2021 (RDC), precum și cu Normele de identitate vizuală – Vizibilitate, Transparență și Comunicare aferente Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, prin:

- utilizarea emblemei Uniunii în conformitate cu prevederile RDC împreună cu sigla Guvernului României și sigla Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027;
- afișarea pe site-ul oficial de internet al ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL a unei scurte descrieri a strategiei, evidențiind sprijinul financiar din partea Uniunii;
- includerea unei mențiuni care subliniază sprijinul din partea Uniunii într-un mod vizibil în documentele și în materialele de comunicare referitoare la implementarea operațiunii care sunt destinate publicului sau participanților;
- expunerea, de la instalarea echipamentelor achiziționate, a unor plăci sau panouri rezistente, clar vizibile publicului, care conțin emblema Uniunii în conformitate cu caracteristicile tehnice stabilite în RDC și informații cu privire la operațiunea sprijinită din FEAMPA;
- postarea de etichete în locuri ușor vizibile pentru mijloacele fixe sau echipamentele achiziționate.

Elementele obligatorii de identitate vizuală care vor fi folosite pe materialele de comunicare și publicitate sunt:

- emblema UE însoțită obligatoriu de declarația de finanțare "Cofinanțat de Uniunea Europeană";





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



- sigla Guvernului României;
- sigla Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027 folosită, în mod obligatoriu, alături de sloganul programului: "PAP 2021-2027- Partenerul Acvaculturilor și Pescarilor".

La realizarea emblemei UE se vor respecta caracteristicile tehnice stabilite în anexa IX din cadrul Regulamentului (UE) nr. 1060/2021 și Normele de identitate vizuală – Vizibilitate, Transparență și Comunicare, aferente Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, iar pentru realizarea siglei Guvernului României și a siglei Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027, se vor respecta Normele de identitate vizuală – Vizibilitate, Transparență și Comunicare, aferente Programului pentru Acvacultură și Pescuit 2021-2027.

Dimensiunile minime recomandate pentru placă sunt de 80 cm X 50 cm și pentru panou sunt de 1,8 m X 1 m. Fondul va fi alb, caracterele negre iar siglele color, conform prevederilor legale în vigoare. Pe panoul publicitar/placă publicitară, trebuie incluse obligatoriu:

- Emblema UE, însoțită obligatoriu de declarația de finanțare "Cofinanțat de Uniunea Europeană";
- Sigla Guvernului României;
- Sigla PAP, însoțită obligatoriu de sloganul programului "PAP 2021-2027- Partenerul Acvaculturilor și Pescarilor".
- Titlul proiectului;
- Obiectivul principal al proiectului;
- Numele beneficiarului;
- Bugetul proiectului, din care buget UE, buget național și buget propriu.

Dimensiunea minimă recomandată a unui autocolant este de 150 mm X 150 mm și trebuie să cuprindă obligatoriu în design: emblema UE însoțită de declarația de finanțare "Cofinanțat de Uniunea Europeană", sigla Guvernului României și sigla PAP, însoțită obligatoriu de sloganul programului "PAP 2021-2027- Partenerul Acvaculturilor și Pescarilor".

CAP.7 PRINCIPII ȘI REGULI ORIZONTALE ÎN ELABORAREA ȘI IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

7.1 AJUTORUL DE STAT

La deschiderea apelurilor de proiecte organizate de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, se va permite și depunerea proiectelor care se încadrează în schema ajutorului



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



de minimis acordat în conformitate cu prevederile Ordinului MADR privind aprobarea schemei de ajutor de minimis „Sprijin pentru punerea în aplicare a strategiilor de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității” aferentă Programului pentru Pescuit și Acvacultură 2021-2027, în vigoare la data apelului.

Procesul de verificare, evaluare și selecție a cererilor de finanțare ce fac obiectul schemei ajutorului de minimis se va desfășura în conformitate cu Procedurile operaționale și ghidurile solicitantului ce urmează să fie elaborate de către echipa tehnică, aprobate la nivel de GAL, conform Statutului și avizate AMPOPAM.

În procesul de verificare a cererilor de finanțare, GAL-ul se va asigura de încadrarea corectă a operațiunilor selectate, ținând cont de criteriile de departajare a activităților „legate” de pescuit și acvacultură și cele „ne-legate” de pescuit și acvacultură.

La încadrarea proiectelor în schema de minimis se vor avea în vedere următoarele criterii de demarcare a activităților „legate” de pescuit și acvacultură de cele „ne-legate” de pescuit și acvacultură utilizate în implementarea P3:

A. Sunt considerate „legate” de pescuit și acvacultură operațiunile care vizează activități de producție, de prelucrare, de producție și comercializare sau de prelucrare și comercializare a produselor pescărești și de acvacultură, în domeniul:

1. producției produselor pescărești și de acvacultură:

a) localizarea peștelui, lansarea, fixarea, remorcarea și tractarea uneltelor de pescuit, ridicarea capturii la bord, transbordarea, păstrarea la bord, prelucrarea la bord, transferul, plasarea în cuști, îngrășarea și debarcarea peștelui și a produselor pescărești.

b) toate activitățile din fermele de acvacultură, care privesc direct sau indirect creșterea sau cultivarea organismelor acvatice.

2. procesării produselor pescărești și de acvacultură: toate activitățile privind realizarea de produse derivate din pește, astfel cum sunt enumerate în Anexa I la Regulamentul (UE) nr. 1379/2013.

3. comercializării produselor pescărești și de acvacultură: toate activitățile privind orice tip de furnizare a produselor pescărești (rezultate din pescuit sau acvacultură), așa cum sunt acestea enumerate în Anexa I la Regulamentul (UE) nr. 1379/2013, în cadrul unei activități comerciale.

B. Dacă operațiunea nu include activități de producție, prelucrare și comercializare a produselor pescărești și de acvacultură, în sensul celor prezentate la lit. A, atunci aceasta



operațiune va fi considerată „ne-legată” de pescuit și acvacultură și va fi supusă regulilor privind ajutorul de stat.

Verificările efectuate de GAL vor avea în vedere încadrarea în categoria IMM a solicitantului, îndeplinirea criteriilor legate de cifra de afaceri, număr de salariați, active totale; identificarea relațiilor solicitantului cu alte întreprinderi; clasificarea solicitantului ca întreprindere autonomă sau parteneră și/sau legată cu alte întreprinderi; cumularea datelor întreprinderii solicitante cu ale întreprinderilor partenere, legate; aplicarea corectă a regulii celor doi ani fiscali, etc.

În scopul realizării verificărilor vor fi utilizate surse de informații din: documentele statutare, certificatul constatator ONRC, situațiile financiare (ale solicitantului și ale entităților identificate ca întreprinderi partenere/legate), declarația privind încadrarea în categoria IMM, baza de date Recom online a ONRC, etc.

Listele de verificare completate la momentul evaluării operațiunilor, vor fi însoțite obligatoriu de justificarea încadrării corecte a operațiunilor legate sau ne-legate de pescuit și acvacultură.

7.2 CONFLICTUL DE INTERESE

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL a respectat și va respecta în continuare prevederile legilor naționale și cele ale Uniunii Europene în vigoare cu privire la conflictul de interese pe toată perioada de pregătire și derulare a proiectului, ținând cont de articolul 61, alin. 3, din Regulamentul (UE Euratom nr.1046/2018), respectiv: „un conflict de interese există în cazul în care exercitarea imparțială și obiectivă a funcțiilor unui actor financiar sau ale unei alte persoane implicate în execuția bugetului este compromisă din motive care implică familia, viața afectivă, afinitățile politice sau naționale, interesul economic sau orice alt interes personal direct sau indirect”.

La nivelul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, se va realiza o Procedură de evitare a conflictului de interese care va fi aprobată de conducerea Asociației și avizată de către AMPAP, pentru a se stabili măsurile necesare pentru prevenirea, identificarea și gestionarea situațiilor de conflict de interese și pantouflagă în care se pot afla membrii AGA și angajații GAL, implicați în gestionarea Strategiei de dezvoltare locală integrată, dar și solicitanți, beneficiari, etc. În cadrul procedurii de va descrie detaliat conflictul de interese și pantouflagă, dar și pașii necesari pentru evitarea, gestionarea și raportarea posibilelor conflicte de interese și va exista și o Declarație de evitare a conflictului de interese și pantouflagă. Procedura va



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



detalia asigurarea respectării prevederilor art. OUG nr. 66/2011, sau orice altă reglementare națională sau europeană incidentă specifică conflictului de interese.

Ghidurile solicitantului aferente acțiunilor din SDL vor cuprinde și ele informații cu privire la conflictul de interese.

Manualul de procedură va fi utilizat de către membrii echipei tehnice, Consiliul director, membri GAL, experții evaluatori independenți contractați, Comisiile de evaluare, Comitetul de selecție și Comisiile de soluționare a contestațiilor. La începutul verificării/evaluării/selecției fiecărei cereri de finanțare, persoanele implicate în aceste activități vor respecta procedura aferentă și vor semna Declarația de confidențialitate, conflict de interese și imparțialitate.

La selecția cererilor de finanțare depuse în cadrul apelurilor deschise de GAL, vor fi aplicate criterii de selecție nediscriminatorii și transparente, care să evite conflictele de interese și să garanteze că niciun grup individual de interese nu controlează deciziile de selecție. Se va avea în vedere prevenirea riscului de conflict de interese prin crearea unor mecanisme de luare a deciziei care să asigure transparența și imparțialitatea în procesul de evaluare și selecție și să elimine posibilitatea potențialilor solicitanți de a influența procesul de luare a deciziei privind selectarea proiectelor. Membrii care fac parte din structura organizatorică a GAL-ului și se află în situația de a depune proiecte în cadrul strategiei, nu vor fi implicați în luarea deciziilor, verificarea sau selecția proiectelor depuse la GAL, în situația în care au calitatea de promotori, manageri sau beneficiari finali.

Membri GAL, angajații GAL (echipa tehnică), dar și solicitanții sau beneficiarii proiectelor implementate prin Strategia de dezvoltare locală, trebuie să întreprindă toate eforturile necesare pentru a identifica și evita orice situație de conflict de interese și să informeze Autoritatea în termen de maximum 5 zile lucrătoare de la luarea la cunoștință, în legătură cu orice situație care dă naștere sau este posibil să dea naștere unui astfel de conflict.

7.3 PRELUCRAREA DATELOR CU CARACTER PERSONAL

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL colectează și prelucrează următoarele date personale: nume, prenume, serie și număr act de identitate, CNP, data de naștere, adresa de domiciliu/rezidență, și date de contact (număr de telefon, email). Aceste date sunt colectate la momentul încărcării cererilor de finanțare în sistemul informatic MySMIS2021/SMIS2021+ de către solicitanți și sunt folosite exclusiv pentru scopurile prevăzute de Regulamentul (UE) nr. 679/2016, cu respectarea strictă a principiului limitării





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



scopului. Datele nu sunt folosite în alte scopuri fără a obține consimțământul posesorilor, explicit, în prealabil.

Solicitanții își vor exprima acordul cu privire la prelucrarea, stocarea și arhivarea datelor rezultate pe parcursul activității de evaluare și selecție a cererii de finanțare precum și al derulării contractului de finanțare și după încetarea acestuia, în scopul verificării prevederilor din ghidul solicitantului dar și a modului de implementare și/sau a respectării clauzelor contractuale și a legislației naționale și europene aplicabile. În acest scop, aceștia vor completa și încărca în sistemul informatic MySMIS2021/SMIS2021+ Anexa - Consimțământ pentru prelucrarea datelor cu caracter personal.

În documentele solicitate a se depune de către solicitant în cadrul proiectului, reprezentantul legal menționat în cererea de finanțare, va semna anexa - Declarație Unică prin care toate datele cu caracter personal evidențiate prin cererea de finanțare au fost prelucrate cu respectarea legii și este de acord ca datele personale menționate, în cadrul activității de evaluare și selecție, să fie procesate în baza *Reg. (UE) nr. 679/2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95 / 46 / CE (Regulamentul general privind protecția datelor)*.

De asemenea, prin aceeași declarație este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal, cu furnizarea datelor personale, precum și cu accesarea și prelucrarea acestora în bazele de date publice cu scopul realizării verificărilor presupuse de ghidul solicitantului, și că a luat la cunoștință de drepturile conferite de Reg. (UE) nr. 679 /2016, inclusiv despre drepturile pe care subiecții datelor cu caracter personal le dețin, dreptul la acces la date, dreptul la ștergerea datelor („dreptul de a fi uitat”), dreptul la restricționare, dreptul la portabilitatea datelor, dreptul la opoziție, dreptul la rectificare în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, asigură protejarea datelor cu caracter personal ale grupului țintă, ale beneficiarilor finali ai proiectului, ale resurselor umane din cadrul proiectului și subcontractanților.

7.4 APLICAREA ȘI IMPLEMENTAREA EFICACE A CARTEI DREPTURILOR FUNDAMENTALE

Carta drepturilor fundamentale a UE, are ca scop protejarea și promovarea drepturilor și libertăților fundamentale ale UE, ținând cont de schimbările din societate, progresul social și evoluțiile științifice și tehnologice.





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, prin Declarația unică, se angajează să respecte prevederile Cartei drepturilor fundamentale a UE și să aplice/implementeze eficace Carta drepturilor fundamentale a UE pe toată perioada implementării strategiei. În acest scop, GAL-ul va utiliza "Ghidul pentru aplicarea Cartei Drepturilor Fundamentale a UE în implementarea fondurilor europene nerambursabile" în vederea aplicării și implementării eficiente a Cartei drepturilor fundamentale, în contextul PAP 2021-2027.

GAL-ul, va respecta prevederile Cartei drepturilor fundamentale a UE în toate etapele: informare- comunicare; realizarea ghidurilor și procedurilor; evaluarea- selectarea cererilor de finanțare depuse în cadrul apelurilor; monitorizarea proiectelor selectate, monitorizarea strategiei, evaluarea strategiei.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va face mențiuni referitoare la Carta drepturilor fundamentale, în contextul PAP 2021-2027 și la "Ghidul pentru aplicarea Cartei Drepturilor Fundamentale a UE în implementarea fondurilor europene nerambursabile" în Manualele de proceduri și în Ghidurile solicitantului. În etapa de evaluare și selecție se vor aplica criteriile de selecție aprobate și care țin cont de prevederile Cartei drepturilor fundamentale a UE. Prin intermediul Ghidurilor solicitantului, GAL-ul solicită angajamentul solicitanților să respecte prevederile Cartei drepturilor fundamentale a UE, completând Declarația unică.

7.5 IMPLEMENTAREA CONVENȚIEI ONU PRIVIND DREPTURILE PERSOANELOR CU DIZABILITĂȚI

Conceptul de accesibilitate este definit prin îndeplinirea condiției favorizante orizontale privind implementarea Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități (CDPD), în contextul PAP 2021-2027, prezentate în "Ghidul privind reflectarea Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități în pregătirea și implementarea programelor și proiectelor cu finanțare nerambursabilă alocată României în perioada 2021-2027", ca posibilitatea asigurată persoanelor cu dizabilități de a avea acces, în condiții de egalitate cu ceilalți cetățeni, la mediul fizic, transport, tehnologii și sisteme de informații și comunicare, precum și la alte facilități și servicii.

Pentru îndeplinirea condiției favorizante orizontale privind implementarea Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități (CDPD), în contextul PAP 2021-2027, „Ghidul privind reflectarea Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități în pregătirea și implementarea programelor și proiectelor cu finanțare nerambursabilă alocată României în perioada 2021-2027”, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL va implementa





strategia astfel încât să nu conducă la discriminarea persoanelor cu dizabilități. Totodată prin intermediul procedurilor și ghidurilor elaborate, va aduce la cunoștință potențialilor beneficiari informații referitoare la Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități (CDPD).

În privința integrării persoanelor cu dizabilități ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL recunoaște și respectă dreptul persoanelor cu dizabilități de a beneficia de măsuri care să le asigure autonomia, integrarea socială și profesională și participarea la viața comunității.

ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, va verifica și se va asigura că în documentele depuse de solicitanți în Cererile de finanțare/proiecte, precum și pe parcursul pregătirii și implementării proiectelor, se asigură:

- accesul persoanelor cu dizabilități la spațiul fizic, la locația de implementare a proiectului conform măsurilor prevăzute în legislația națională;
- echipamentele achiziționate prin proiect vor fi adaptate accesului și manevrării de către persoane cu dizabilități, respectând cerințe minime legale în vigoare;
- echipamentele și serviciile de tip TIC achiziționate și/sau furnizate prin proiect să respecte cerințele de adaptare a mediului informațional și comunicațional la nevoile persoanelor cu diferite dizabilități (fizice, senzoriale, psihice).

Solicitantul/beneficiarul, prin semnarea Declarației unice, își i-a angajamentul că va respecta drepturile persoanelor cu dizabilități.

Promovarea exercitării depline a drepturilor omului și a libertăților fundamentale de către persoanele cu dizabilități și deplina participare a acestora la viața comunităților din care fac parte vor avea ca rezultat dezvoltarea semnificativă a societății în plan uman, social și economic.

7.6 EGALITATEA, INCLUZIUNEA ȘI NEDISCRIMINAREA

Egalitatea de șanse și de tratament între bărbați și femei, precum și interdicția discriminării pe criterii de origine rasială sau etnică, religie sau credință, handicap, vârstă sau orientare sexuală sunt principii de bază, integrate în mod orizontal pe parcursul pregătirii și implementării strategiei și se va asigura prin analiza și prin modul în care strategia răspunde la unele întrebări cum ar fi:

- ✓ Strategia garantează principiul egalității în fața legii și ar afecta direct sau indirect principiile nediscriminării, egalității de tratament, egalității între femei și bărbați și egalității de șanse pentru toți?
- ✓ Are strategia (în mod direct sau indirect) un impact diferit asupra femeilor și bărbaților?
- ✓ Cum promovează strategia egalitatea între femei și bărbați?



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- ✓ Cum implică strategia tratamentul diferit al grupurilor sau al persoanelor direct din motive precum sexul, rasa sau etnia, religia sau convingerile, handicapul, vârsta și orientarea sexuală? Ar putea conduce la discriminare indirectă?
- ✓ Strategia garantează respectarea drepturilor persoanelor cu handicap în conformitate cu Convenția ONU privind drepturile persoanelor cu handicap? În ce mod?

Pentru egalitatea de gen și nediscriminare se vor avea în vedere:

- remunerarea egală pentru muncă egală;
- egalitatea de șanse și de tratament în materie de încadrare în muncă;
- combaterea tuturor formelor de discriminare.

În etapa de pregătire a strategiei au fost respectate principiile egalității de șanse și de tratament între bărbați și femei și nediscriminării, prin participarea și a femeilor în cadrul întâlnirilor de informare, conștientizare, animare și consultare a comunităților și a actorilor locali dar și a întâlnirilor de lucru între partenerii grupului local. Totodată, prin activitățile de informare, conștientizare, animare și consultare a comunităților și a actorilor locali din teritoriu în vederea promovării oportunităților privind dezvoltarea locală, a identificării potențialului zonei și a necesităților de dezvoltare, s-a pus accentul pe o comunicare inclusivă și nediscriminatorie, prin informarea corectă și completă a potențialilor beneficiari, indiferent de sex sau de alte criterii.

În etapa de implementare a SDL, activitățile de promovare a oportunităților oferite și conștientizare se vor realiza printr-o informare corectă și completă a tuturor potențialilor beneficiari, indiferent de sex sau de alte criterii enumerate mai sus. De asemenea, promovarea acestor principii va fi realizată și la nivel teoretic, prin materiale informative despre PAP/SDL și materiale de prezentare a condițiilor de conformitate și eligibilitate, criterii de selecție etc.

Principiul egalității de șanse se va asigura și în activitatea operațională a GAL-ului, prin includerea acestui principiu în procedurile interne de organizare și funcționare. ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL asigură egalitatea de șanse la angajare. Posturile vacante sunt scoase la concurs cu informare pe site-ul GAL-ului. Criteriile de recrutare și selecție sunt strict de natură profesională și în acord cu legislația în vigoare. Recrutarea în cadrul GAL asigură respectarea drepturilor tuturor persoanelor care participă la procesul de selecție. În deciziile lor, reprezentanții GAL responsabili cu procesul de recrutare se vor baza exclusiv pe criterii obiective, relevante pentru specificul fiecărui post vizat, asigurând evitarea oricărei forme de discriminare directă sau indirectă, bazată pe criterii de sex, orientare sexuală,





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



caracteristici genetice, vârsta, apartenență națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală. Totodată, procedurile interne de organizare și funcționare GAL prevăd și măsuri pentru respectarea principiului nediscriminării și al înlăturării oricărei forme de încălcare a demnității.

Strategia de dezvoltare locală va acorda o atenție specială promovării principiului egalității de șanse, nu numai pentru femei, ci și pentru alte categorii sociale dezavantajate, răspunzând astfel cerințelor formulate în Strategiile europene de creare locuri de muncă și incluziunii soiale. Față de acest principiu, ASOCIAȚIA MANGALIA LITORAL, poate afirma că promovarea femeilor în activitatea de pescuit comercial este deja o realitate prin faptul că sunt deja înregistrate un număr de peste 5 femei care dețin permis de pescuit valabil și care au raportat capturi atât în anul 2023 cât și în anul 2024.

Obiectivele și acțiunile propuse în cadrul strategiei vor ține cont de impactul strategic al egalității de șanse, având în vedere criteriile legate de îmbunătățirea accesului pe piața muncii a categoriilor excluse sau dezavantajate și îmbunătățirea condițiilor de muncă.

Referitor la egalitatea de șanse, de gen și nediscriminare, proiectele ce se vor implementa prin SDL, trebuie să descrie și să demonstreze modul în care principiile de mai sus, sunt promovate, detaliindu-se, la modul concret care sunt măsurile și instrumentele prin care solicitantul va garanta aplicarea respectivelor principii.

SDL-ul propus de ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL, va respecta principiul egalității de gen, asigurarea unui nivel egal de vizibilitate, afirmare și participare pentru ambele sexe în toate sferele vieții publice și privat, urmărind promovarea participării depline a femeilor și bărbaților în societate.

În perioada de implementare a SDL se va asigura ca proiectele depuse să fie întotdeauna scrise astfel încât să se evite orice fel de discriminare sau impact negativ asupra principiilor egalității și nediscriminării, asigurându-se totodată faptul că acestea pot avea un impact pozitiv asupra egalității de gen sau asupra persoanelor expuse riscului de discriminare.

Strategia de dezvoltare locală, respectă principiul egalității de șanse și în cadrul evaluării proiectelor, prin urmărirea de criterii calitative, printre acestea numărându-se și cel referitor la aplicarea de către beneficiarul proiectului a principiului egalității de șanse, analizându-se gradul de participare deplină și egală a indivizilor și a grupurilor sociale prin intermediul acțiunilor întreprinse. De aceea, beneficiarii trebuie să se asigure că toate produsele, bunurile, serviciile și infrastructurile care sunt deschise sau furnizate publicului sunt





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



accesibile tuturor cetățenilor, contribuind astfel la garantarea unui mediu fără obstacole pentru persoanele cu handicap și persoanele în vârstă.

7.7 ELIGIBILITATEA OPERAȚIUNILOR

De principiu și în lipsa unor prevederi explicite contrare, sunt eligibile operațiunile care:

- a) intră în sfera de cuprindere a priorităților și obiectivelor specifice ale PAP;
- b) se încadrează în prevederile articolului 13 al Regulamentului (UE) nr. 1139/2021;
- c) sunt conforme cu dreptul aplicabil național și al Uniunii Europene.

Strategia de dezvoltare locală reprezintă soluția concretă, transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale din zonă îl pot valorifica pentru a se putea înscrie în această nouă abordare a dezvoltării zonelor pescărești, o abordare prin care se încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, în scopul atingerii obiectivului specific al Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027.

Pentru dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din zona GAL, prin încurajează oportunitățile oferite de economia albastră durabilă, valorificând și consolidând resursele de mediu, culturale, sociale și umane, ASOCIAȚIA FLAG MANGALIA LITORAL și-a propus ca obiectiv general al Strategiei de dezvoltare locală *Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural.*

Pentru *Dezvoltarea durabilă a comunităților pescărești din teritoriul ASOCIAȚIEI FLAG MANGALIA LITORAL, prin facilitarea unei economii albastre durabile, prin procesul de incluziune socială, prin consolidarea comunităților pescărești și punerea în valoare a patrimoniului natural și cultural*, strategia va urmări: Dezvoltarea economică a zonei (OS1); Protejarea mediului (OS2) și Dezvoltarea socială a zonei pescărești (OS3).

Obiectivele strategiei de dezvoltare locală, vor contribui la realizarea obiectivului Priorității 3 „Facilitarea dezvoltării unei economii albastre durabile în zonele costiere, insulare și continentale și favorizarea dezvoltării durabile a comunităților care practică pescuitul și acvacultura”, din cadrul PAP 2021-2027, prin:

- operațiuni care duc la activități durabile de pescuit și acvacultură;





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



- investiții care duc la dezvoltarea durabilă a procesării și a comercializării produselor obținute din pescuitul comercial și din acvacultură;
- sprijinirea activităților economice locale, cu precădere diversificarea activităților de pescuit și acvacultură, în vederea dezvoltării unei economii durabile;
- operațiuni care duc la protejarea și refacerea biodiversității și a ecosistemelor;
- promovarea bunăstării sociale și a patrimoniului material și imaterial din zonă.

Acțiunile propuse în SDL contribuie la realizarea a cel puțin unui indicator de rezultat dintre cei prevăzuți în PAP, respectiv locuri de muncă create ENI (Echivalent Normă Întreagă), locuri de muncă menținute, persoane beneficiare, activități de cooperare între părțile interesate și entități care contribuie la sustenabilitatea socială.

Operațiunile selectate și propuse spre finanțare, vor respecta prevederile articolului 13 al Regulamentului (UE) nr. 1139/2021, precum și legislația națională și europeană aferentă programului, fapt ce va fi cuprins și în cadrul procedurilor și ghidurilor elaborate și utilizate pentru gestionarea strategiei.

ANEXE LA FORMULARUL SDL

1. Harta zonei de pescuit și acvacultură
2. Date de implementare și indicatori de rezultat
3. Tabel Logica intervenției

